

ЈП "Војводинашуме" Петроварадин



ВОЈВОДИНАШУМЕ

ГОДИШЊИ ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2022.ГОД.

Оснивач: Скупштина АП Војводине

Надлежна филијала управе за трезор: Филијала Нови Сад

Делатност: 0210 – Гајење шума и ост. шумарске делатности

Матични број: 08762198

ЈМБГ: 101636567

Седиште: Петроварадин

Надлежни секретаријат: Секретаријат за пољопривреду, водопривреду и шумарство

Новембар, 2021

С А Д Р Ж А Ј

- 1. ОПШТИ ПОДАЦИ, МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ**
- 2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА**
- 3. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2022. ГОДИНУ**
- 4. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА**
- 5. ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2022. ГОДИНУ**
- 6. ФИНАНСИЈСКЕ ПРОЈЕКЦИЈЕ**
- 7. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА**
- 8. ИНВЕСТИЦИЈЕ**
- 9. ЗАДУЖЕНОСТ**
- 10. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ**
- 11. НАМЕНСКА СРЕДСТВА И СРЕДСТВА ИНО ФОНДОВА**
- 12. ЦЕНЕ**
- 13. ПРИЛОЗИ**

Општи подаци

ЈП "Војводинашуме" Петроварадин загадовање шумама основано је Одлуком о оснивању Јавног предузећа "Војводинашуме" ("Службени лист АПВ", број: 7/2002), коју је донела Скупштина Аутономне Покрајине Војводине 08.05.2002. године са циљем да интегрално газдује шумама и управља заштићеним природним добрима и ловиштима у складу са принципима одрживог развоја (одрживог шумарства) и профитабилности уз повећање шумовитости и унапређење постојећег шумског фонда АП Војводине. Јавно Предузеће "Војводинашуме" за газдовање шумама и шумским земљиштем у државној својини, на територији Аутономне Покрајине Војводине.

Оснивач ЈП "Војводинашуме" је Аутономна Покрајина Војводина. Права оснивача врши Покрајинска влада.

Седиште Јавног предузећа "Војводинашуме" је у Петроварадину, Прерадовићева број 2.

ЈП "Војводинашуме" има статус правног лица, са правима, обавезама и одговорностима утврђеним законом. У правном промету са трећим лицима има сва овлашћења и иступа у своје име и за свој рачун.

ЈП "Војводинашуме" за своје обавезе одговара целокупном својом имовином. Оснивач за своје обавезе одговара у складу са законом и Одлуком о оснивању Предузећа.

Своје пословање, односно, очување и унапређење стања шума, заштите шума и изградњу шумских комуникација Предузеће највећим делом финансира из властитих извора 96,04%, док за мали део ових радова и за обављање стручно-техничких послова у шумама сопственика конкурише за средства из буџета АП Војводине путем конкурса 3,96%

Шумарство АП Војводине је у надлежности Покрајинског секретаријата за пољопривреду, водопривреду и шумарство АП Војводине, Управе за шуме, Министарства пољопривреде, шумарства и водопривреде, као и Министарства заштите животне средине Републике Србије. Своју јавну и привредну мисију Предузеће обавља преко 6 огранака (четири Шумска газдинства, "Војводинашуме-Ловотурс" и "Војводинашуме-Турист") састављених од 24 радне јединице које представљају основне јединице планирања, организовања и управљања или газдовања ловиштима.

Дирекција Предузећа се бави стратегијским пословима и представља највиши ниво у процесу доношења одлука од битног значаја за фирму. Њену структуру чине сектори приказани на организационој шеми на стр. 14.

Мисија

ЈП "Војводинашуме" Петроварадин основано је 08.05.2002. године са циљем да очува постојеће шуме, као и да интегрално газдује шумама и управља заштићеним подручјима и ловиштима у складу са принципима одрживог развоја (одрживо газдовање шумама) и профитабилности уз повећање шумовитости и унапређење постојећег шумског фонда АП Војводине.

Визија

Предузеће тежи да задржи једну од лидерских позиција у области шумарства у земљи и региону применом техничко-технолошких и научних достигнућа из области шумарства уз јачање инфраструктуре, кадровских капацитета и подизање квалитета шума и шумских екосистема на просторима који су му поверени на газдовање уз унапређење социјалног статуса запослених.

Циљеви

У 2022. години за предузеће је испуњење мисије условљено испуњењем неколико стратешких циљева. Наиме с обзиром да се мисија предузећа заснива на очувању постојећег шумског фонда уз унапређење постојећег стања, као и повећању шумовитости АП Војводине тј. газдовања јавним добром које је под директним утицајем како природних фактора тако и друштвених (тржишта, стратешких државних одређења и др.), самим тим и циљеви које предузеће поставља пред себе као стратешке, последица су деловања низа међусобно условљених фактора и законитости.

Сходно наведеном мисија предузећа у наредном периоду зависиће од испуњења следећих циљева:

1. Очување и унапређење стања постојећих шума и повећање шумовитости АП Војводине као најобешумљеније регије у Европи са 7,1% површине под шумама

С обзиром на постојеће притиске и претње којима су изложене шуме на подручју АП Војводине, као примарни циљ постављено је очување и унапређење постојећег шумског фонда. У равни са овим циљем дефинисана је потреба за повећањем продуктивности максималним и рационалним коришћењем укупног производног потенцијала шумских подручја, који подразумева дрво, недрвне шумске ресурсе и одрживо коришћење опште-корисних функција шума. Осим наведеног, посебно је важно истаћи и успостављање ефикасног система заштите шума од штетних биотичких и абиотичких чинилаца, бесправних сеча, противправних заузећа, бесправне градње и осталих противправних радњи, као и система за праћење здравственог стања и виталности шума. Сви наведени циљеви су у потпуности у складу и са Стратегијом развоја шумарства Републике Србије која је усвојена 2006. године. Достицање горе наведених примарних циљева који се односе на очување и унапређење постојећег шумског фонда биће омогућено реализацијом планираних активности у оквиру просте репродукције и делимично у оквиру проширене репродукције (шумске мелиорације).

У другу групу циљева сврстани су они који се односе на проширење постојећег шумског фонда (пошумљавање необраслог земљишта). Остваривање ових циљева оствариће се у целости кроз проширену репродукцију у складу са реалним могућностима које су условљене површинама необраслог шумског земљишта на којем је рационално подизање нових шума. Просторним планом АП Војводине, дефинисана је потреба за подизањем још око 140.000 хектара нових шума како би се поправило стање животне средине и унапредило опште стање природних екосистема. Постављање и реализација овог плана је питање које превазилази ингеренције ЈП „Војводинашуме“ и представља државно питање. Простор и површине на којима би се подизале нове шуме треба бити дефинисан и одређен од стране надлежних државних органа, те дат на газдовање ЈП „Војводинашуме“ које би на тај начин добило обавезу и нови простор на газдовање. Како је поменуто ово стратешко питање мора укључити све субјекте друштвене заједнице јер у Војводини нема довољно слободног шумског земљишта, односно Просторним планом АП Војводине је према одређеним теоријским критеријумима дефинисан жељени проценат шумовитости (потреба за још 140.000 ха), али без јасно утврђених површина на којима је потребно подићи шуме.

Универзална решења не постоје, па тако изградња, индустрије и привреде и оптимизација према економским параметрима на једној, доноси негативне последице на другој страни. Ову чињеницу треба имати у виду, поготово када се уступци праве на рачун квалитета живота људи јер је нарушен и квалитет животне средине.

У октобру 2016. године Јавном предузећу „Војводинашуме“ достављен је Закључак Владе РС бр. 464-8749/2016 од 29.09.2016. године чији саставни део је и акт под називом *Предлог доделе ЈП „Војводинашуме“* у коме је дат преглед парцела у државној својини које се са Министарства пољопривреде и заштите животне средине, као корисника и носиоца права коришћења, додељују на коришћење ЈП „Војводинашуме“. Парцеле које су додељене предметним Закључком Владе РС обухватају шуме и необрасло шумско земљиште које увећава шумски фонд којим газдује Предузеће. Ипак, треба истаћи да нису све парцеле које су додељене једнако погодне за газдовање. Велики број парцела је мале површине дислоциран од већих шумских комплекса, окружен је обрадивим пољопривредним земљиштем, а поједине парцеле и саме суштински (стање на терену) представљају обрадиво пољопривредно земљиште. Осим тога, значајан број парцела представља урбане или индустријске целине (површине на којима се налазе фабрике или други провредни објекти).

Током 2017. и 2018. године спроведено је укњижење права коришћења за предметне парцеле код органа надлежног за вођење непокретности и за већи део парцела овај поступак је завршен. Приликом анализе затеченог стања парцела у смислу начина како се воде у катастру, уочено је да постоје ситуације где је право коришћења Предузећу додељено за део парцеле, а да је катастар укњижио целу парцелу. С обзиром на то, предузете су процедуре да се уочена неправилност исправи. У ситуацијама где је додељен удео у парцели (идеални делови) биће потребно, пре извођења радова (пошумљавање у случајевима необраслог шумског земљишта, односно сече обнове у случајевима када је у питању шума), спровести препарцелацију, а за ту сврху ће се ангажовати геодетске услуге. Приликом израде нових основа газдовања шумама, додељене парцеле се сукцесивно укључују у основе, при чему се парцеле прикључују оним газдинским јединицама с којима ће чинити најлогичнију целину (овај процес је започет 2018. године). Након укључивања у основе, на предметним додељеним површинама за које је оцењено да су погодне за подизање шума, основама ће бити планирано пошумљавање. За пошумљавање додељених површина користиће се већим делом средства буџета АПВ, преко конкурса, а мањим делом сопствена средства, при чему услов за пошумљавање парцела, као ни за коришћење средстава буџета АПВ преко конкурса није да предметне парцеле буду обухваћене основом, што ће убрзати реализацију овог циља. Све парцеле које су погодне за пошумљавање биће пошумљене у наредних 20 година. Оне парцеле које су оцењене као непогодне за подизање шума, било због свог положаја у односу на постојеће шумске комплексе, величине или неког другог разлога, такође ће бити обухваћене основама и сврстане у шумско земљиште, али без планирања активности на истима. Додељене парцеле на којима неће бити планирано пошумљавање, уколико је то могуће биће издаване у закуп, у складу са одредбама Закона о шумама, или ће се давати у замену за друге погодније површине. Парцеле на којима није могуће организовати газдовање шумама на рационалан начин, погодне су да буду обухваћене поступцима реституције (враћања) имовине, пре свега физичким лицима, у случајевима када не постоји могућност да се некадашњим власницима врати имовина коју су изворно поседовали. Предност у оваквим случајевима имаће, свакако, парцеле са уделом других власника, с обзиром да је на таквим парцелама тешко организовати газдовање. У појединим случајевима где различити субјекти оспоравају право коришћења Предузећа на додељеним парцелама, биће предузете правно-формалне и друге активности, синхронизоване са Управом за шуме, надлежног министарства, у циљу разјашњења и разрешења насталих спорних ситуација.

Укупна површина додељених парцела за које је до сада спроведен поступак преноса права коришћења на ЈП „Војводинашуме“ износи 4785,63 ха.

Приликом имплементације предметног Закључка Владе РС, у циљу привођења предметних парцела намени, односно у циљу организовања шумарске производње на истима, уочени су одређени проблеми, који су условили потребу за предузимањем додатних активности усмерених на превазилажење насталих проблемских ситуација. Поменути проблеми огледају се у следећем:

- За поједине парцеле јединица локалне самоуправе је писмено затражила од ЈП „Војводинашуме, да се одрекне права коришћења на предметним парцелама јер планирају да их користе у друге сврхе.
- На појединим парцелама постоје уписани терети.
- На појединим додељеним парцелама постоје нелегално изграђени објекти.
- Посебан проблем представља што је у појединим случајевима Закључком Владе РС додељен само идеални део парцеле, а не цела парцела. На таквим површинама није могуће организовати газдовање док се не спроведе препарцелација и разграничење површина.
- Од укупног броја добијених парцела, 70% парцела је испод 1 ха. Површина добијених парцела се простире на 56 катастарских општина, што отежава чување шума и спровођење уређајних мера.
- Поједине парцеле се налазе у поступку реституције.
- Поједине парцеле додељене Закључком Владе РС, у катастру се по врсти земљишта воде као „грађевинско земљиште изван грађевинског подручја, а по култури су шума, на терену необрасло. С обзиром да се парцеле воде као грађевинско земљиште, на основу одредаба Закона о планирању и изградњи, ове парцеле прелазе у својину оснивача, тј. Аутономне покрајине Војводине.
- За поједине парцеле које су додељене Закључком Владе РС и планиране за пошумљавање, локална самоуправа се изјаснила да су наведене парцеле издате у закуп физичком лицу.
- постоје катастарске парцеле које су позициониране унутар граница Националног парка „Фрушка гора“ и требало је да буду додељене националном парку, а не овом предузећу.

Имајући у виду наведене околности, на спорним парцелама није могуће организовати газдовање, те би целисходно решење било да се ове парцеле изузму из документа „Предлог доделе ЈП „Војводинашуме“, односно да се ЈП „Војводинашуме“ актом Владе или на други начин разреши обавеза по питању предметних парцела. Друго решење јесте да се предметне парцеле избришу из евиденције парцела (која се води на Геопорталу Националне инфраструктуре геопросторних података Србије) које су предвиђене за давање у закуп, као и да се јединице локалне самоуправе обавесте о томе од стране надлежних органа. Тек након тога би се стекли услови за газдовање предметним парцелама у пуном капацитету. ЈП „Војводинашуме“ је о овој проблематици обавестило Управу за шуме, Министарство пољопривреде, шумарства и водопривреде. ЈП „Војводинашуме“ је предузело иницијативу према надлежним институцијама у циљу разрешења ове ситуације.

У зависности од даљих инструкција надлежног министарства, у случају да је опредељење за предметне парцеле пољопривредна производња, биће потребно извршити промену намене, при чему се морају уважити одредбе Закона о шумама, члан 10. који прецизно дефинише у којим случајевима се може вршити промена намене. Такође, биће потребно извршити и промену корисника земљишта, и то на исти начин како је утврђен и садашњи корисник (ЈП „Војводинашуме“), дакле актом Владе. Међутим, треба имати у виду да би промена корисника на предметним парцелама обезвредила све претходне напоре учињене у циљу организовања газдовања на предметним парцелама, као и да је то у супротности са стратешким опредељењима која се односе на повећање шумовитости у АП Војводини. Након потпуног разрешења свих ситуација где постоје оспоравања права коришћења ЈП „Војводинашуме“ на предметним парцелама биће могуће даље оперативно планирање пошумљавања на додељеним површинама. Проблематика грађевинског земљишта постоји и када су у питању површине којима се дужи низ година газдује. У претходном периоду, на одређеним површинама дошло је до промене намене земљишта у катастру, приликом чега су поједине површине преведене из шумског у градско грађевинско земљиште по основу тога што је промена намене била планирана просторним

плановима. Као последица тога је, ступањем на снагу Закона о планирању и изградњи (Сл. гласник РС, бр. 72/2009, 81/2009 – испр., 64/2010 – одлука УС, 24/2011, 121/2012 и 42/2013 – одлука УС), Јавном предузећу „Војводинашуме“ престало је право коришћења на свим парцелама које су према врсти земљишта дефинисане као Градско грађевинско земљиште. Право коришћења, без накнаде, прешло је у право јавне својине оснивача (Аутономна Покрајина Војводина).

Претходне наводе ближе објашњава члан 102. Закона о планирању и изградњи ("Сл. гласник РС", бр. 72/2009, 81/2009 - испр., 64/2010 - одлука УС, 24/2011, 121/2012, 42/2013 - одлука УС, 50/2013 - одлука УС, 98/2013 - одлука УС, 132/2014, 145/2014, 83/2018, 31/2019, 37/2019 - др. закон и 9/2020), став 5 гласи: „Правним лицима чији је оснивач Република Србија, аутономна покрајина, односно јединица локалне самоуправе, која су уписана као носиоци права коришћења на неизграђеном и изграђеном земљишту у државној својини у јавној књизи о евиденцији непокретности и правима на њима, дана 11. септембра 2009. године, као даном ступања на снагу Закона о планирању и изградњи, престаје право коришћења на тим непокретностима и прелази у право јавне својине оснивача, без накнаде.“

У односу на претходно наведено, у складу са Законом о шумама, ЈП „Војводинашуме“, предметним парцелама (парцеле променом преведене из шумског у градско грађевинско земљиште) редовно газдује у складу са важећом планском документацијом до привођења истих планираној намени. Укупна површина различитих категорија грађевинског земљишта износи 3206,01 ха, при чему се на највећем делу ове површине на терену налази шума. Привођењем ових површина планираној намени доћи ће до смањења укупне површине шума, што је реалан сценарио који се може очекивати у догледној будућности. На делу површина постоје нелегално изграђена викенд насеља и други објекти, што је евидентирано у основама газдовања шумама. Према основама, узурпације су евидентирани на 288,41 ха. У ситуацијама када је узурпирано земљиште које се води као „градско-грађевинско“ (нелегална викенд насеља), настаје читав низ проблема. С једне стране ЈП „Војводинашуме“ нема више формално-правну надлежност јер више није корисник земљишта на којем се налазе нелегално изграђени објекти, а стање на терену више није шума, те да сходно томе предузеће може да настави са газдовањем (до привођења намени), јер је земљиште фактички већ приведено намени (иако није приведено планираној намени, свакако је приведено нешумској намени). С друге стране, власници објеката се обраћају предузећу са захтевима за уклањање стабала које угрожавају нелегално изграђене објекте, а у случају да настану оштећења на објектима као последица задесних ситуација (падање грана, рушење стабала услед ветра и сл.) подносе одштетне захтеве предузећу. Сличан проблем је и у (нелегалним) викенд насељима у заштићеним подручјима где је предузеће и управљач и корисник. Ови проблеми захтевају разматрање са органима покрајинских власти и локалних самоуправа у циљу изналагања коначног решења проблема.

2. Санација последица ветролома у шумама који су се догодили у протеклом периоду

Последице ветролома који су ШГ „Нови Сад“ и ШГ „Банат“ задесили 2019. године, као и вертолом у ШГ „Сомбор“ 2020 године директно ће утицати на пословање ових Огранка а самим тим и на Предузеће у целини када је у питању динамика и организација производног циклуса и у 2022 години.

На подручју шума у државном власништву, којима газдује ШГ „Сомбор“ Сомбор, ШУ „Козара“ Бачки Моноштор, у газдинским јединицама „Карапанца“ и „Моношторске шуме“ дана 04.08.2020. олујно невреме праћено градом проузроковало је велику материјалну штету, како у шумама и шумским културама, тако и у расаднику „Шмагуц“.

Под утицајем олујног ветра дошло је до ломљења, изваљивања и савијања стабала у састојинама старости од 10 до 42 године, што за последицу има прекидање склопа у мањем или већем обиму, у зависности од броја оштећених стабала. Оштећења су констатована на површини од 191,50 ха.

Штета настала у расаднику „Шмагуц“ је стопроцентна. Оштећења у виду преломљених стабала, оштећења коре и губитка фолијарне површине утврђена су на свим једногодишњим садницама клонске, беле и црне тополе и беле врбе (61.583 саднице). Матичњак је остао без 80% фолијарне површине и са знатним оштећењима коре. Двогодишње саднице беле тополе и врбе (9.254 ком) претрпеле су мањи губитак фолијарне површине, али су оштећења коре обимна што ове саднице искључује из даље производње.

Све претходно поменуте штете су кроз Санационе планове утврђење, приликом чега је прецизно планирана динамика и обим санација, према приоритетима и у складу са шумарском струком.

3. Санација последица појаве рака коре у шумама у протеклом периоду

У 2019. и 2020. години, установљен је проблем у културама и плантажама топола који се манифестује у виду рака коре. Појава је уочена у културама и плантажама топола старости од 2 до 13 година. Предузеће је о овоме обавестило Управу за шуме у надлежном министарству, Институт за низијско шумарство и животну средину, као и Покрајински секретаријат за пољопривреду, водопривреду и шумарство. Последице појаве рака коре чија је појава у највећој мери погодила ШГ „Банат“, директно ће утицати на пословање овог Огранка, а самим тим и на Предузеће у целини када је у питању динамика и организација производног циклуса у 2022. години.

Осим у ШГ „Банат“ у којем су састојине током 2019. и 2020. године најинтензивније погођене болешћу и где је израђен санациони план у циљу санације насталих штета, појава рака коре у засадима топола је уочена и на подручјима којима газдују други огранци, а у последњем кварталу 2020. године највише у ШГ „Сремска Митровица“. Санација површина које су погођене новом болешћу представља приоритет у 2022. години.

Питање ове болести у највећој мери представља непознаницу за шумарску науку и праксу јер се ради о новој болести која се први пут јавља на овим просторима. Осим тога, иако је утврђено да се ради о ситој болести, различито се манифестује у односу на окружење, што додатно отежава санирање и изналагање решења у циљу спречавања исте. У вези са тим, осим у наредној години, и наредних година ће се континуирано и приоритетно пратити опште стање састојина обухваћених овом појавом, као и свих промена у вези са тим. Овај посао ће се радити свеобухватно, заједно са научним специјализованим институтима и установама уз сталну комуникацију и извештавање надлежних државних органа. Обзиром да се ради о појавама које се јако тешко сузбијају (још увек не постоји решење од стране науке) може се констатовати да је ово питање од националног значаја када је очување шума у питању.

4. Отварање шума

Израда шумске путне инфраструктуре и надаље представља један од веома битних циљева Предузећа како у 2022. години тако и у будућем периоду.

Изградњом нових, као и одржавањем и санацијом постојећих газдовање и заштита шума се подижу на виши ниво. Заштита и гајење шума се оперативно унапређују, али се и снижавају трошкови привлачења дрвних сортимената, уз праћење одговарајуће динамике испоруке робе купцима.

Основни ограничавајући фактор за реализацију претходно наведених циљева је недостатак радне снаге за њихово остварење.

Ограничења у запошљавању у оквиру јавног сектора у случају предузећа ЈП “Војводинашуме” Петроварадин, довела су до штетних последица јер негативно утичу на остварење пословних задатака.

Последњих година, број запослених ограничен важећим прописима смањен је са 1.431 у 2016.години на 1.346 запослених на неодређено време у 2022. години што додатно неповољно утиче на извршење планских задатака у Предузећу које је и са 1.431 запослених у 2016. години имало мањак радне снаге. Предузеће представља привредни субјект који се финансира са тржишта, следствено чему се подразумева да за производњу која је саставни део редовног газдовања шумама постоји реална потреба за радном снагом. Предузеће располаже са одређеним бројем производних радника и стручног кадра који није довољан за реализацију свих планираних радова на годишњем нивоу.

У ситуацији када је тржиште услуга из области шумарства недовољно развијено (пored тога се поставља питање колики је интерес државе и ЈП-а да се послови дају приватним лицима и, тако, на посредан начин, препусте делови производног процеса који су важни за очување шума / стручно извођење радова), запошљавање ограничено а ангажовање по основу привремено-повремених послова ограничено важећим законским прописима, све наведено представља озбиљан ограничавајући фактор кад је у питању испуњење циљева и мисије предузећа у 2022. години.

5. Превазилажење мањка средстава у оквиру заштићених подручја конкурисањем за средства Европских фондова

С обзиром на ограничене могућности суфинансирања активности у заштићеним подручјима из републичког (субвенције преко Министарства заштите животне средине) и покрајинског буџета (средства Покрајинског секретаријата за урбанизам и заштиту животне средине су укинута 2017. год за сва подручја која није прогласила Покрајина), а притом наглашавајући да предузеће финансира 85% укупних трошкова на управљању заштићених подручја док је из свих осталих извора (укључујући и приход остварен по основу Закона о накнадама), предузеће се последњих година интензивно окренуло финансирању дела ових активности из донаторских/међународних средстава (углавном прекогранични пројекти). У 2022. години планира се интензивирање прекограничне сарадње путем конкурисања за бесповратна средства Европске уније у области заштите природе али и шумарства. С обзиром да је примарни циљ шумарства очување биодиверзитета кроз научно и стручно деловање човека на шумске екосистеме неоспорно је да спровођење мисије предузећа подстиче примарне циљеве заштите природе. Повезаност ова два сектора (шумарства и заштите природе) кроз пројекте прекограничне сарадње обезбедиће неопходна средства и унапредити и ојачати сарадњу како на пољу шумарства тако и на пољу заштите природе.

Предузеће је индиректним (преко Регионалне развојне агенције Срема) путем успело да обезбеди средства из Министарства, туризма и телекомуникација за оснивање „Традиционалне шумске колибе“ у СРП „Обедска бара“. Овим путем после дуго времена предузеће је успело да поново добије средства субвенција овог Министарства.

Тренутно се у предузећу спроводе 3 међународна пројекта:

- SavaTies у оквиру Дунавског транснационалног програма (пројекат везан за управљање инвазивних врста)
- Birdprotect у оквиру ИПА Србија-Мађарска (пројекат везан за заштиту птица)
- Safeforest у оквиру ИПА Србија-Мађарска (пројекат везан за моделирање високих вода у плавним подручјима)

- Пројекат Close to Nature је у фази евалуације.

У предузећу не постоји посебна организациона јединица за међународну сарадњу, која би имала техничку и финансијску администрацију пројеката, који се финансирају из различитих финансијских извора, већ овај део посла обављају радни тимови, формирани од запослених из свих сектора, а у складу са захтевима, дефинисаним у одређеним пројектним задацима.

Захваљујући интензивном раду и залагању запослених у области међународне сарадње, ЈП "Војводинашуме" је постало препознатљиво као озбиљан партнер у региону и иностранству, са намером да се истим интензитетом бави овом облашћу и у наредном периоду. У складу са тим је и опредељење да се конкурише са максималним бројем пројеката на позив прекограничне сарадње ИПА Румунија-Србија.

6. Сарадња са научним институцијама и развојни пројекти

А) пут за решавање проблема везаних за биотичке факторе: губара, храстову мрежасту стеницу и узрочника рака коре младих засада тополе

Храст лужњак има изражен периодицитет уroda због изузетно тешког семена за чији развој је потребна велика енергија. Осим тога, перманентно присуство храстове пепелнице на лицу листа, и храстове мрежасте стенице на наличју листа, у тој мери ослаби стабло, да оно одбаци жир током јуна месеца, пре фазе зрења, па семе не буде доступно за потребе пошумљавања и обнове шума. Овај проблем је присутан и у окружењу, стога не постоји начин да се потребне количине семена ове племените врсте тврдох лишћара када изостане урод обезбеде путем набавке на тржишту.

Сходно чињеници да је током јуна и јула месеца 2018. године ова појава кулминирала, а 2019. је регистровано незнатно умањење симптома, очекивано је да ће и у 2022. крошње лужњакових састојина свих узрасних категорија бити умањене виталности. Осим тога, и даље је присутан проблем због штете од глодара у подмлатку храста, јер не постоји решење које је усклађено са законском регулативом и смерницом FSC стандарда. Неопходно је предузети све потребне мере како би се избегле штетне последице већих размера, и у том смислу наставити сарадњу са стручним и научним институцијама. Због актуелности проблема на ширем простору, потребно је направити заједничку стратегију са свим заинтересованим странама. На основу досадашњих извештаја и резултата теренског мониторинга, може се констатовати да се ширење рака коре у засадима тополе није зауставило. Даљи обим и ток ширења болести не може се предвидети, што као потребу намеће даље ангажовање свих надлежних институција и служби из домена струке и науке, како би се појава у потпуности зауставила и спречиле још веће штете. И у досадашњем периоду, од тренутка појаве нове болести, предузете су све потребне мере како би о штетној појави и штетним последицама њеног деловања, били обавештени сви значајни актери стручне заједнице, од научних институција до највиших надлежних државних органа. Активна кампања усмерена ка обавештавању свих релевантних институција о току ширења болести, као и иницијатива за проналажење целовитог решења проблема биће настављена и у 2022. години

Б) Израда тарифа и снимање норми у шумарству

У досадашњем пословању примењивале су се тарифе које у односу на остварење дају мању запремину. С обзиром да је приликом планирања могуће примењивати само званичне а не и искуствене тарифе предузеће ће у наредном периоду предузети кораке за утврђивање и званично доношење нових тарифа како би плански етат по запремини одговарао оствареном у што већем проценту. У сарадњи са научно-истраживачким организацијама, приступиће се изради запреминских таблица за евроамеричке тополе на подручју Војводине. Прво ће бити извршене

прелиминарне анализе плантажа топола у смислу површинске заступљености појединих клонова, размака садње и типова шума/земљишта на којима се оне налазе. Резултати ове анализе, уз уважавање савремених трендова и перспектива када је у питању узгој топола на подручју Војводине, послужили су за утврђивање рационалних оквира за прикупљање података, односно за квалитативно дефинисање узорка. Подаци прикупљени у првој фази послужиће за утврђивање статистичке значајности разлика између појединих третмана (клон - размак садње - тип шуме/земљишта), а у вези са тим и за дефинисање потребног броја таблица, као и за коначно утврђивање минимално потребног броја стабала за премер (квантитативно дефинисање узорка) на принципима варијационе статистике. У смислу претходне констатације, биће спроведени ANOVA и Post Hoc тестови који ће показати колике су разлике у облику (запремини) стабала посматраних клонова (I-214, Deltoides, M-1), колики је утицај размака садње и типа шуме/земљишта и значај утицаја макростанишних услова на облик (запремину) стабала појединих клонова. Крајњи резултат пројекта ће бити двоулазне запреминске таблице за поједине клонове. Таблице ће бити локалног карактера, а тачан обухват подручја на које ће се односити зависиће од горе наведених статистичких анализа. Како програм „Основа“ за обрачун запремине састојине користи „метод тарифа“, биће израђене и тарифе за наведене клонове и подручја (аналогно запреминским таблицама). Поступак израде тарифа састојаће се у томе да се моделује веза између висине и пречника стабала (висинска крива). Израђене запреминске таблице и тарифе омогућиће поузданије одређивање запремине стабала клонских топола на подручју Војводине, са свим позитивним импликацијама на газдовање које из тога произилазе. С обзиром на старост постојећих таблица и динамичке промене облика стабла, у наредним годинама нужно би било приступити изради нових запреминских таблица и за остале врсте дрвећа у шумском фонду Војводине.

В) Електронско праћење производног циклуса на коришћењу шума

Увођење нових технологија је императив за бржи раст и развој предузећа у окружењу у 21 веку. Сходно томе, иако је шумарство екстензивна грана привреде и у оквиру ове гране нове технологије имају веома велики утицај на развој и унапређење шумарства као делатности и смањење трошкова производње.

Електронско праћење подразумева складиштење података о пријему дрвних сортимената у PDA уређаје и раздуживање истих у другој и трећој фази производње (привлачење и отпрема). Ова технологија ће довести до свеобухватнијих, и егзактнијих података о сортиментима у свим фазама циклуса производње. Током 2022. године је планирано тестирање система у једном шумском газдинству као „пилот“ пројекат. Током тестирања биће отклоњени сви софтверски недостаци и биће спроведена оптимизација система пре него што технологија буде имплементирана у свим радним јединицама предузећа.

Г) Истраживање постојеће производње предузећа и тржишта дрвних сортимената у сарадњи са научним институцијама

Примарни циљ анализе јесте да се пажљиво испита тренутна ситуација у сектору шумарства и дрвној индустрији и сви релевантни аспекти. Пројекат је значајан јер не постоје расположиве студије анализе тржишта које покривају будући потенцијал циљних тржишта или анализе специфичних сегмента клијената за поједине дрвне сортименте. Скенирање тржишта, праћено фокусираном и детаљнијом анализом тржишта, представља полазну тачку будућег пројекта. Посебно ће се обрађивати потенцијали за коришћење дрвне биомасе, имајући у виду савремене трендове у овој области. Осим тога, студија ће дати преглед тренутне ситуације и будућих модела у вези са сировинском базом (технологија газдовања шумама и производних потенцијала) и

могућностима унапређења шумарске производње на одржив и еколошки прихватљив начин. Дакле, студија ће утврдити однос и степен хармонизације сировинске базе и начина производње у квантитативном и квалитативном смислу и окружења (тржиште / диверсификација захтева на сектор шумарства, нови производи (биомаса)). Ово је потребно јер са једне стране имамо ограничен ресурс, а са друге стране се привредни и еколошки захтеви према шуми диверсификују и повећавају.

Д) Унапређење софтвера за планирање

Досадашње искуство у коришћењу постојеће апликације за израду извођачких пројеката и годишњег плана показало је да постоји потреба да се из постојеће апликације издвоји део који служи за унос дознаке и унос натуралних података, односно да се апликација упрости и прилагоди корисницима који су задужени за израду извођачких пројеката (инжењери у шумским управама). С друге стране, наставило би се са коришћењем постојеће апликације са свим својим функционалностима, у планским службама шумских газдинстава, при чему би софтверско решење у свом унапређеном облику, наставило да буде подршка током израде производно-финансијског плана.

У области евиденције извршених радова биће завршено развијање web ГИС решења које омогућава евиденцију на нивоу шумске управе и попуњавање централизоване базе евиденције. На овај начин би се радикално унапредио и поједноставио систем евиденције радова. Прва верзија ове апликације завршена је током 2020. године и доступна је за тестирање.

7. Одржавање ликвидности у пословању Огранка Предузећа Војводинашуме Ловотурс

Мерама интерне финансијске политике Предузећа, Огранци предузећа подржаће опстанак пословања и одрживог развоја огранка предузећа „Војводинашуме“ – Ловотурс, дозначавањем неповратних ликвидних средстава с циљем да се у Огранку обезбедити економски рентабилна производња фазанске дивљачи у фазанерији „Ристовача“ и производња и прерада (конфекционирање) меса дивљачи.

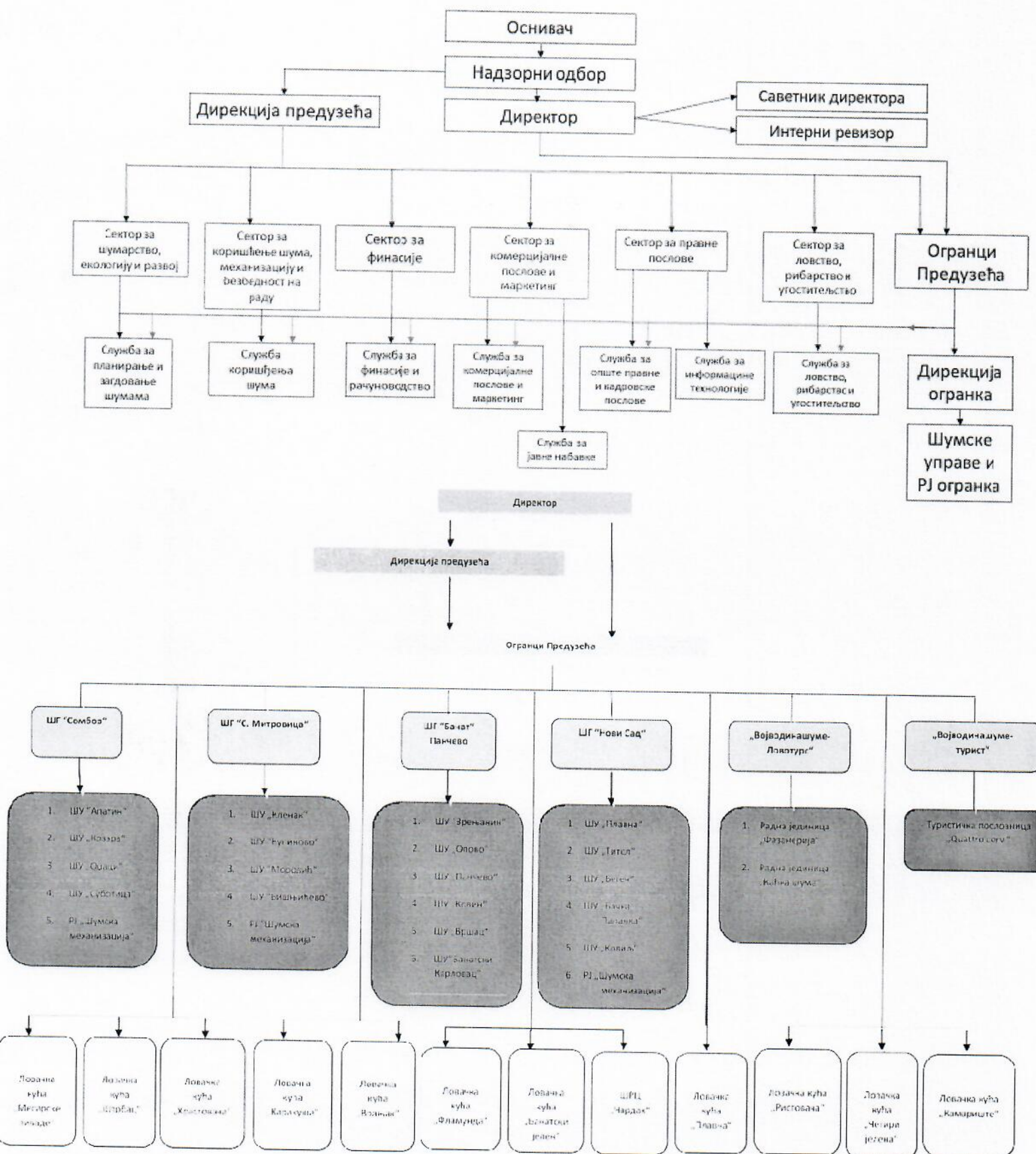
8. Континуирано ублажавање последица ефеката пандемије COVID - 19 вируса на пословање предузећа

Обзиром да Предузећа у потпуности послује на тржишту и у тржишним условима пандемија вируса COVID 19 довела је до великих поремећаја на тржишту производа и услуга којима располаже Предузеће. Циљ у предстојећој 2022. години у првом реду је прилагођавање постојећој тржишној ситуацији и превазилажење лошег утицаја на предузеће у наредном периоду. Основни проблем огледа се у неизвесности у погледу трајања саме пандемије ефеката на привреду Р Србије и земаља у окружењу на које је индиректно упућено Предузеће приликом пласмана својих производа. Такође треба напоменути да Предузеће у току 2020. године, обзиром на циљну групу предузећа и природу економских мера, није било обухваћено пакетом економских олакшица Владе РС за ублажавања последица пандемије COVID 19. Са друге стране екстерно окружење са којим предузеће блиско послује претрпело је велики тржишни удар и у превазилажењу проблема препознало предузеће као један од потенцијалних извора пружања олакшица у међусобном пословању у оквиру својих могућности.

Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредност индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2022. година	2023. година	2024. година		
1. Очување и унапређење стања постојећих шума и повећање шумовитости АП Војводине као најобешумљеније регије у Европи са 7,1% површине под шумама	Однос сеча и обнове, обим пошумљавања	2021	1. ниво сеча нижи од обнове 2. обим пошумљавања изнад 100 ха	1. ниво сеча нижи од обнове 2. обим пошумљавања изнад 100 ха			свиденције извршених радова	Обезбеђивање потребних ресурса (радна снага и материјал - саднице, гориво исл.)
2. Санација последица ветролома у шумама који су се догодили у протеклом периоду	Ниво извршења санационог плана	2021	изнад 90%	изнад 90%			свиденције извршених радова	Обезбеђивање потребних ресурса (радна снага и материјал - саднице, гориво исл.)
3. Санација последица појаве рака коре у шумама у протеклом периоду	Повећање / смањење обима рака коре	2021	смањење	смањење			извештаји надлежних служби	Редовно праћење, сарадња са научним институцијама и предузимање мера за сузбијање
4. Отварање шума	Изградња нових путева	2021	преко 10 км	преко 10 км			свиденције извршених радова	Конкурисање за средства, спровођење набавки и набавка путарске механизације
5. Превазилажење мањка средстава у оквиру заштићених подручја конкурисањем за средства Европских фондова	Број поднетих/прихваћених пројеката	2021	више од 50%	више од 50%			одлуке комисије ЕУ о прихватању / не прихватању пројекта	Оспособљавање кадрова у наведеној области

2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА



У складу са важећим законом о јавним Предузећима именован је **Надзорни одбор** од три члана на седници одржаној 24.марта 2021. године решењем број: 023-8/2021. на период од четири године.

Чланови изван Предузећа:

- **Драган Божић**, магистар ловног туризма – Председник,
- **Драгана Крагуљак**, дипломирани инжењер грађевине - мастер – члан,

Чланови из Предузећа:

- **Ђорђе Цветковић**, дипл.инг.шум. – члан.

Директор, извршни директори и заступници огранака:

- **Роланд Кокаи**, маст.економиста –Директор Предузећа, именован је Решењем Покрајинске владе: 127 број: 022-341/2019 од 10.07.2019.године, за Директора Предузећа од 28.07.2019. на период од 4 године.
- **Др Марко Маринковић**, дипл.инг.шум.- Извршни директор за шумарство, екологију и развој
- **Милан Сучевић**, маст.инг.шум.- Извршни директор за коришћење шума, механизацију и безбедност на раду
- **Весна Плавшић**, дипл.ек.- Извршни директор за финансије
- **Борис Барјактаровић**, дипл.инж.маш. - Извршни директор за комерцијалне послове и маркетинг
- **Силвана Тодоровић**, дипл.прав. - Извршни директор за правне послове
- **Бранислав Станков**, маст.инг.шум. - Извршни директор за ловство, рибарство и угоститељство
- **Срђан Пеурача**, маст.инг.шум. заступник огранка предузећа ШГ "Сомбор" Сомбор
- **Драган Вулин**, дипл.инг.шум. заступник огранка предузећа ШГ "Сремска Митровица" Сремска Митровица
- **Жељко Сушец**, дипл.ек. заступник огранка предузећа ШГ "Банат" Панчево
- **Александар Јањатовић**, дипл.инг.шум. заступник огранка предузећа ШГ "Нови Сад" Нови Сад
- **Слободан Петер**, дипл.инг.шум. заступник огранка предузећа "Војводинашуме - Ловотурс" Петроварадин
- **Маја Јенеи**, дипл.туризмолог заступник огранка предузећа "Војводинашуме - Турист" Петроварадин

2. ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2022. ГОДИНУ

У основним делатностима Гајења и заштите шума, коришћења шума и ловства полазни документи за израду програма пословања су основе газдовања шумама и ловне основе које се доносе са периодом важења од 10 година. У делатности приватних шума полазни документи су средњорочни (десетогодишњи) програми газдовања приватним шумама.

Поред наведених докумената предузеће послује у складу са дугорочном (Одлука Надзорног одбора бр: 696/XII-1 од 24.02.2017. год.) и средњорочном стратегијом развоја ЈП „Војводинашуме“ Петроварадин. (Одлука Надзорног одбора бр: 696/XII-2 од 24.02.2017. год.) У својене од стране Владе АП Војводине 08.03.2017. год.

ЈП „Војводинашуме“ је 2006. год. започело индивидуални процес сертификације државних шума које су му поверене на газдовање по FSC стандардима (принципима и критеријумима) од стране сертификационог тела SGS Београд д.о.о. У току 2007. год. предузеће је прошло кроз фазу предоцене, а крајем 2007. год. извршена је главна оцена на којој су били испуњени сви услови за добијање FSC сертификата, који је добијен 08. августа 2008. год. У периоду 2008 - 2012. год. вршени су редовни надзори са позитивним оценама. У 2013. години, ЈП „Војводинашуме“ је ресертификовало своје одрживо газдовање шумама на нови FSC циклус од пет година.

У периоду новог циклуса FSC™ сертификације одрживог газдовања шумама ЈП „Војводинашуме“ 2014 - 2017. год., сертификационо тело SGS Београд д.о.о. је сваке године вршило редовне надзоре тренутног стања система газдовања шумама у ЈП „Војводинашуме“. У оквиру редовних надзора, вршен је преглед документације и преглед активности на исправљању одређених неусклађености у раду насталих као последица мањих захтева за корективним мерама од стране SGS-а и проверен је начин редовног одрживог газдовања шумама ЈП „Војводинашуме“ у дирекцији предузећа, дирекцијама огранака предузећа и директно на терену у шумским управама. Други циклус FSC™ ресертификације шума ЈП „Војводинашуме“ је реализован у марту 2018. године са врло високим позитивним оценама. Редовни надзори трећег циклуса FSC™ ресертификације шума ЈП „Војводинашуме“ на нових пет година су били у марту 2019., 2020. и 2021 године, а наредни се очекује у првом кварталу 2022. године.

Органи управљања и руковођења Предузећем су Надзорни одбор Предузећа и Директор јавног предузећа.

Законски оквир пословања Предузећа

Списак законских и подзаконских прописа које Јавно предузеће "Војводинашуме" примењује:



Закон о јавним предузећима ("Службени гласник РС" бр. 15/2016 и 88/2019)



Покрајинска скупштинска одлука о покрајинској управи („Службени лист АПВ”, број: 37/2014, 54/2014 др. одлука и 37/2016, 29/2017, 24/2019, 66/2020 и 38/2021)



Статут Аутономне Покрајине Војводине („Сл.лист АП Војводине“, бр.20/2014)



Покрајинска скупштинска одлука о Јавном предузећу „Војводинашуме“ („Сл. лист АП Војводине“ бр.53/2016)



Закон о јавној својини ("Службени гласник РС" бр. 72/11, 88/13 и 105/2014,104/2016 – др.закон, 108/2016, 113/2017, 95/2018 и 153/2020)



Закон о шумама ("Службени гласник РС" бр.30/2010, 93/2012, 89/2015 и 95/2018 – др. закон)



Закон о утврђивању надлежности Аутономне Покрајине Војводине ("Сл.гласник РС" бр.99/09, 67/2012-одлука УС и 18/2020-др.закон)



Закон о дивљачи и ловству ("Службени гласник РС" бр. 18/10 и 95/2018 – др. закон)



Закон о заштити и одрживом коришћењу рибљег фонда ("Службени гласник РС" бр.128/2014 и 95/2018 – др. закон)



Закон о заштити животне средине ("Сл. гласник РС", бр. 135/2004, 36/2009, 36/2009 - др. закон, 72/2009 - др. закон, 43/2011 - одлука УС, 14/2016, 76/2018, 95/2018 - др. закон и 95/2018 – др. закон)



Закон о заштити природе ("Сл. гласник РС", бр. 36/2009, 88/2010, 91/2010 - испр., 14/2016, 95/2018 – др. закон и 71/2021)



Закон о репродуктивном материјалу шумског дрвећа ("Службени гласник РС" бр. 135/04, 8/2005 и 41/2009)



Закон о здрављу биља ("Службени гласник РС" бр. 41/09 и 17/2019)



Закон о буџетском систему ("Службени гласник РС" бр. 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013-испр, 108/2013, 124/2014, 68/2015-др. закон и 103/2015, 99/2016, 113/2017, 95/2018, 31/2019, 72/2019 и 149/2020).



Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору ("Службени гласник РС" бр. 93/2012)



Закон о рачуноводству ("Службени гласник РС" бр. 62/2013, 30/2018 и 73/2019-др. закон)



Закон о рачуноводству ("Службени гласник РС" бр. 73/2019-др. закон и 44/2021-др. закон)



Закон о ревизији ("Службени гласник РС" бр. 73/2019)



Закон о накнадама за коришћење јавних добара ("Службени гласник РС", бр. 95/2018, 49/2019, 86/2019 – усклађени дин. изн., 156/2020 – усклађени дин. изн. и 15/2021 – доп. усклађених дин. износа)



Уредба о начину и контроли обрачуна и исплате зарада у јавним предузећима ("Службени гласник РС" бр. 27/2014)



Уредба о критеријумима и мерилима за утврђивање конкурентности у јавном сектору ("Службени гласник РС" бр. 103/2012)

и друга законска и подзаконска акта, као и одлуке Скупштине АП Војводине и Покрајинске владе.

Начин финансирања Предузећа

Предузеће није буџетски корисник (ни директни ни индиректни). У свом пословању **Предузеће се самостално финансира** пласманом својих производа и услуга по тржишним принципима у складу са важећим законским и подзаконским актима. За одређена средства из буџета Предузеће конкурише на јавном конкурс и добијена средства наменски користи и правда доказима о извршеним радовима.

Делатност ЈП "Војводинашуме" Петроварадин

Делатност Јавног предузећа је утврђена Одлуком о оснивању Јавног предузећа "Војводинашуме" (Сл.лист АПВ бр.7/02 и 8/03.) и Статутом Јавног предузећа Члан 11. (Сл.лист АПВ бр.12/13) а у складу са Чланом 70. став 1. Закона о шумама од којих су најзначајније:



гајење, одржавање, и обнова шума, реконструкција и мелиорација деградираних шума и шикара, производња шумског семена и садног материјала и подизање нових шума и шумских засада;



заштита шума;



производња шумских сортимената и коришћења других шумских производа и њихов транспорт, коришћење шума за рекреацију, лов и узгој дивљачи и друго коришћење шума;



пројектовање, изградња и одржавање шумских саобраћајница, паркова и зелених рекреативних површина и других објеката који служе газдовању шумама;



управљање заштићеним подручјима;



израда програма, пројеката и основа газдовања шумама;



извођење геодетских радова за посебне потребе;



вршење стручних послова у шумама сопственика;



лов и узгој дивљачи и услуге;



делатност путничких агенција и тур оператора;



трговина на велико и мало;



спољно-трговински промет;



обављање привредних делатности у иностранству;



унапређење и коришћење општекорисних функција шума;



Јавно предузеће "Војводинашуме" обавља све делатности и послове, одређене Статутом, под условом да то не утиче на обављање делатности и послова из става 1. овог члана

2.1. Процењени физички обим активности остварених у 2021 години

Када је у питању **гајење шума, планирани** радови на простој и проширеној репродукцији, биће реализовани са високим процентом, осим појединих фаза за које се реално нису стекли потребни предуслови. Околности које су током 2021.године успориле реализацију Годишњег плана, могу се систематизовати на следећи начин:

1. Због санације ветролома, за које су израђени санациони планови 2020. године, а санација је настављена и у 2021.години, отворане су сече на више нових локација, па расположиви кадровски и технички капацитети нису били довољни да се све фазе рада на гајењу шума спроведу без кашњења. Посебно су биле проблематичне локације у небраћеном делу, где радови и иначе могу да се врше само када се вода повуче.
2. Констатована је појава сушења шума на подручју шумских управа Моровић, Вишњићево и Кленак. Израђен је санациони план којим је планирана сеча бруто дрвне запремине 15.370,36 м³. Такође је забележен и пожар у ГЈ „Суботичке шуме“, а у циљу санације пожаришта (19 ха) израђен је санациони план. Због појаве сушења шума и пожаришта, значајан број радника је био ангажован на реализацији санационих планова, јер само

благовремена реализација овог посла може предупредити даљу деструкцију и повећање материјалне штете.

3. За успоставу шумског реда је посебно тешко обезбедити радну снагу, јер овај повремени посао одавно није конкурентан лакшим, сталним пословима, које локално становништво проналази у разним производним погонима, подигнутим последњих година. Предузеће ће у будућности кроз пројекат који се односи на биомасу разрадити концепт за превазилажење овог проблема.
4. Вид рада у оквиру мера неге „Орезивање грана“ није извршен у пуном обиму у складу са препоруком Института за низијско шумарство и животну средину Нови Сад, а у вези са појавом рака коре тополе. Наиме, до заразе потенцијално може доћи преко алата, приликом самог орезивања грана, и преко „ране“ настале на месту пререза. Зато су радови редуковани.
5. Евидентан је и дугогодишњи одлив руковаоца машина, секача и шумских радника који осим у пензију, из предузећа одлазе на боље плаћене послове, па када се стекну услови за рад, расположиви радници морају да се распоређују по тренутним приоритетима, што значи да је немогуће благовремено извршење свих планираних радова. Осим тога, због тежине посла, честа је и појава инвалидности код секача који немају услов за пензију, па предузеће има додатни проблем да им обезбеди посао у складу са препоруком лекарске комисије.
6. Ванредна ситуација у земљи због пандемије узроковане вирусом COVID 19 отежала је набавку нових машина и резервних делова за шумску механизацију неопходну за припрему терена и земљишта. Тако је на пример, набавка иверача каснила скоро 4 месеца.
7. Бактеријски рак коре тополе узроковао је масовна сушења новооснованих клонских плантажа на подручју ШГ „Сремска Митровица“. Присуство рака коре констатовано је на 2112,10 ха.
8. У састојинама храста лужњака, иако су плодоносила, до доба сазревања целокупна количина семена је опала, а да није достигла зрелост, те стога није било могуће орагнизовати скупљање значајнијих количина семена храста лужњака које би се могле искористити за пошумљавање. О овоме је информисана како Управа за шуме-министарства за пољопривреду, шумарство и водопривреду, тако и Покрајински секретаријат за пољопривреду, водопривреду и шумарство. Ова чињеница ће у значајној мери утицати на степен реализације плана пошумљавања, на локацијама где је планирана сетва семена и то како у оквиру просте, тако и у оквиру проширене репродукције.
9. Одређена одступања у смислу план/извршење се јављају и из разлога што сезона пошумљавања и административна (календарска) година нису једнаке. Често се дешава да нешто што је планирано да буде пошумљено на јесен текуће године, не буде тада пошумљено услед неповољних временских услова, него на пролеће наредне године. Дакле, радови буду реализовани у истој сезони пошумљавања, али се евидентирају у другој календарској години у односу на план, али то утиче на евидентирана извршења.

У делу коришћења шума посебно се може истаћи следеће:

1. "Пилот пројекат" за ел.праћење производње тестиран је током 2021 год. у ШУ Ковиљ и обзиром да се показао као одговарајући, од Јануара 2022. год. Инплементираће се у целом Огранку ШГ „Нови Сад“, а од 2023. год. у целом Предузећу.

2. Почетком 2021. год. Веома успешно су завршене санационе сече у ШУ Бачки Моноштор, за само 12 месеци посечено је и привучено око 40.000м³ (раније су се такве санације радиле и по три или четири године). Сада предстоји припрема тог терена за пошумљавање како би санација у потпуности била завршена.
3. Почетком 2021 год. набављена су два нова форвардера "John Deere 1210 g"
4. План сече и израде за 2021год. највећи је од оснивања ЈП а биће успешно извршен до краја године 2021 год.

3.2. Процена финансијских показатеља за 2021. годину и текстуално образложење позиција

Када су у питању укупни приходи и расходи планиране и остварене величине не одступају значајно у 2021. години. Слична је ситуација и када је у питању биланс стања и када је у питању биланс новчаних токова. Наиме већ је раније напоменуто да је 2021. година била једна веома захтевна година када је у питању производни циклус у ЈП "Војводинашуме" Петроварадин а што је условљено применом законских прописа из области запошљавања и пандемијом вируса COVID 19. Обзиром да је сеча и израда текла предвиђеном динамиком приходна страна у делу групе 61 неће одступати од планираног. Када је у питању група 62. одступање се такође не очекује обзиром на високо остварење нивоа узгојних радова. Са друге стране трошкови производње 51- 55 одступаће од планираних у нивоу одступања натуралних остварења.

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

		у 000 динара			
		2019. година	2020. година	2021. година	2022. година
Укупни капитал	План	46 359.501	44 721.423	43 771.352	43.436.025
	Реализација	43 663.279	43 741.226	43 354.707	-
	% одступања реализације од плана	-6%	-2%	-1%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+0%	-1%	+0%
Укупна имовина	План	47 916.131	46 862.798	46 152.621	45 959.736
	Реализација	45 939.360	46 115.108	46 316.169	-
	% одступања реализације од плана	-4%	-2%	+0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+0%	+0%	-1%
Пословни приходи	План	3 525 685	3 772 511	5 266 868	5 560 432
	Реализација	3 507 181	3 917 926	5 270 124	-
	% одступања реализације од плана	-1%	+4%	+0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+12%	+35%	+6%
Пословни расходи	План	3 138 506	3 700 441	5 159 340	5 517 368
	Реализација	3 330 289	3 711 669	5 041 681	-
	% одступања реализације од плана	+6%	-0%	-2%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+11%	+36%	+9%
Пословни резултат	План	387 179	72 070	107 528	43 064
	Реализација	176 892	206 257	228 443	-
	% одступања реализације од плана	-54%	+186%	+112%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+17%	+11%	-81%
Нето резултат	План	426 609	73 670 536	22 040	47 168
	Реализација	34 013	76 089	43 650	-
	% одступања реализације од плана	-92%	-100%	+98%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+124%	-43%	+8%
Број запослених на дан 31.12.	План	1.563	1.480	1.522	1.542
	Реализација	1.452	1.440	1.522	-
	% одступања реализације од плана	-7%	-3%	0%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	-1%	+6%	+1%
Просечна нето зарада	План	65 401	66 788	70 669	75 055
	Реализација	51 079	68 548	69 476	-
	% одступања реализације од плана	-22%	+3%	-2%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+34%	+1%	+8%
Инвестиције	План	2 106 021	2 172 242	1 850 264	2 084 891
	Реализација	1 369 148	1 390 782	1 401 231	-
	% одступања реализације од плана	-35%	-36%	-24%	-
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	-	+2%	+1%	+49%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2022. годину и реализација из 2021. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2019. година реализација	2020. година реализација	2021. година реализација (процена)	План 2022. година
EBITDA	482.541	469.765	416.354	223.918
ROA	0,07	0,13	0,09	0,10
ROE	0,08	0,14	0,10	0,11
Оперативни новчани ток	832.834	154.390	706.745	785.336
Дуг / капитал	0,05	0,05	0,05	0,05
Ликвидност	190,66	208,12	198,69	89,60750731
% зарада у пословним приходима	45%	53%	33%	36%

у 000 динара				
	Стање на дан 31.12.2019.	Стање на дан 31.12.2020.	Стање на дан 31.12.2021.	План на дан 31.12.2022.
Кредитно задужење без гаранције државе	0,00	0,00	0,00	15.601.048,70
Кредитно задужење са гаранцијом државе	0,00	0,00	0,00	0,00
Укупно кредитно задужење	0,00	0,00	0,00	15.601.048,70

у 000 динара				
	2019. година	2020. година	2021. година	План 2022. година
Субвенције	План			130.895.808
	Пренето			-
	Реализовано			-
Остали приходи из буџета	План	187.996.800	131.747.333	187.267.560
	Пренето	158.857.598	217.746.521	158.540.915
	Реализовано	41.974.053	157.991.159	125.462.697
Укупно приходи из буџета	План	187.996.800	131.747.333	187.267.560
	Пренето	158.857.598	217.746.521	158.540.915
	Реализовано	41.974.053	157.991.159	125.462.697

НАПОМЕНА:

EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камата и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) * 100

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал) * 100

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) * 100.

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе) * 100.

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, наклада зарада и остали лични расходи / пословни приходи) * 100

Табела 2: Индикатори пословања

Разлике у просечној заради у 2020. и 2021. у односу на 2019. годину и ранији период последица су изједначавања масе зарада по огранцима а сходно члану 104. Закона о раду предвиђене програмом пословања за 2020. годину. Раст зарада у пословним приходима у 2022 у односу на процену остварења 2021. године последица је укалкулисаног раста основне зараде од 7% у 2022. години у складу са законском регулативом.

3. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Ако се пође од дефиниције да је ризик било који догађај или проблем, који би се могао догодити и неповољно утицати на постизање стратешких и оперативних циљева и ако се пропуштене прилике такође сматрају ризиком може се одговорно тврдити да је производња у шумарству високо ризична.

Већ у поглављу стратешких циљева може се наслутити да постоји велики број ограничавајућих фактора на које предузеће не може да утиче а од којих директно зависи њихово испуњење.

У првом реду мора се истаћи да је комплетно пословање предузећа под непрестаним утицајем природних фактора и законитости. У првом реду то се односи на прекомерне количине падавина или недостатак истих који се само оквирно могу предвидети унапред. Такође ниво температура које могу достићи екстреме како у плусу тако и у минусу обзиром на стање климатских промена тешко се може предвидети а утицати на исте је готово немогуће. Иста је ситуација и са нивоом река и подземних вода које директно утичу на процес производње обзиром на висок проценат шума и шумског земљишта које се налазе у форланду. Ове констатације постају посебно тачне последњих година, када је евидентно да се на глобалном нивоу дешавају климатске промене.

Стратегија управљања овом врстом ризика огледа се у прераспоређивању послова у периодима године у којим је могуће радити поједине радове. Ова стратегија обухвата и брзо

прилагођавање променама насталим услед непланиране негативне промене временских услова у току године. Она подразумева ангажовање радне снаге и машина у време и на месту када се послови могу обављати што захтева велику мобилност, техничку и стручну опремљеност и висок ниво расположивих кратко везаних обртних средстава. Приликом планирања потребно је применити адаптивни приступ. То подразумева прилагођавање које се свесно и посебно планира у светлу ризика везаних за временске услове.

Околности које поред утицаја природних фактора увећавају ниво наведених ризика су у сваком случају ограничавајуће мере фискалне политике које се односе на запошљавање у јавном сектору.

Ове мере владе свакако су оправдане и када се гледа целовитост јавног сектора и његово стање у Републици Србији не доводе се у питање. Али као и свака друга мера и ова се не може примењивати једнообразно на цео јавни сектор у Србији. Наиме како је раније наведено производња у шумарству има са једне стране своје природне законитости које ограничавају предузеће а поједини радови могу се радити само у одређеним периодима у години који зависе од низа биолошких фактора нпр. пошумљавање је могуће тек када саднице одбаце лист а то биолошки зависи од температуре и влажности. Ако овоме још придодемо најновију законску регулативу везану за радну снагу онда ризик у производњи досеже веома висок ниво.

Такође специфичност производње у шумарству огледа се у томе да је производња у наредним годинама високо условљена обимом, динамиком и квалитетом радова у текућој години. Други ниво ризика је заснован на појединим пословима у шумарству у оквирима закона о заштити на раду. Када је ова врста ризика у питању предузеће има израђен акт о процени ризика за свако радно место у предузећу.

Најприсутнији ризик за 2022. годину је актуелна ситуација на тржишту дрвних сортимената условљена пандемијом.

У односу на истакнуте ризике, потребно је применити мере којима се повећава адаптивни капацитет мобилизацијом институција и политика како би се успоставили или ојачали услови повољни за ефикасно прилагођавање на промењене услове и улагања у нове технологије и инфраструктуру.

Још један од значајних ризика представљају тужбе запослених поводом разлике зарада.

Пословни ризичи и план управљања ризичима

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дин)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	3=1*2	Ефекат ризика		
Недостатак радне снаге	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик	Н/А	Куповина савремене механизације, ангажовање услуга
Утицај пандемије	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	Н/А	Спровођење мера заштите од Ковид 19
Утицај спољних фактора поплаве пожари	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	Н/А	Адекватна организација пословног процеса уз уважавање могућности појаве у појединим деловима године
Судски спорови - разлика зараде	3	Висока вероватноћа	3	Висок утицај	9	Критичан ризик	70.000	Поравнање са запосленима

4. ПЛАНИРАНИ ФИЗИЧКИ ОБИМ АКТИВНОСТИ ЗА 2022. ГОДИНУ

У оквиру Производне функције у 2022. год. Предузеће има за циљ:



Повећање ефикасности Предузећа за обављање привредне и јавне мисије у оквиру основних делатности



Рационализација производње и пословања, оптимизација трошкова, остварење профита у комерцијалним делатностима.



Реализација пуног обима планираних радова у оквиру некомерцијалних делатности предузећа (унапређење и заштита шума, заштита заштићених природних добара, израда основа газдовања шумама, итд.)



Производња шумског репродуктивног материјала



Обављање стручно – техничких послова у шумама сопственика



Оптимизирање производног процеса у складу са захтевима тржишта

Постављени циљеви оствариће се кроз квалитетније обављање послова и минимизирање трошкова на коришћењу шума, пошумљавању, нези и расадничкој производњи као и кроз рационализацију броја запослених, затим кроз израду и реализацију програма и пројеката којим би се конкурисало за средства Буџета Републике Србије и АП Војводине.

Гајење шума

Годишњи планови извођења радова на гајењу шума утврђују се на основу обавеза које проистичу из основа газдовања шумама и усаглашавањем ових обавеза са финансијским, техничким и кадровским могућностима предузећа, за годину за коју се планира. Посебно се код планова гајења шума води рачуна да се за ванпланске радове, а који су последица елементарних непогода (ветроломи, ветроизвале, поплаве, пожари, суша и сл.) одреде приоритети хитних санација. Санација последица ветролома шума у огранцима ШГ „Нови Сад“ и ШГ „Банат“ Панчево из 2019. године и ШГ „Сомбор“ из 2020. године, спроводиће се на основу санационих планова, који су израђени у складу са одредбама Закона о шумама, члан 16., који прописује да се санација површине која је оштећена дејством природних непогода, а није планирана основом газдовања шумама, врши на основу санационог плана. Годишњим програмом пословања за 2022. годину је утврђен годишњи план гајења шума којима газдује ЈП "Војводинашуме" Петроварадин, а самим тим и обим послова по фазама у оквиру просте и проширене репродукције шума.

У оквиру **просте репродукције** годишњим планом предвиђени су радови и то: **обнова шума** на 1,949.63ха (од тога 418.50 ха природна обнова а 1,531.13 ха вештачка обнова). Попуњавање је планирано на 184.96 ха, **Поновно обнављање шума на површинама на којима обнова у претходној 2021. години није успела услед неповољног утицаја временских услова** је планирано на 13.19 ха.

Нега шума у оквиру просте репродукције по свим видовима рада предвиђена је на стварној (основној) површини од 13,028.55 ха.

У оквиру **проширене репродукције** **пошумљавање** је планирано на 253.17 ха (од тога 96.48 ха мелиорације а 156.69 ха пошумљавање чистина и других површина).

Попуњавање у проширеној репродукцији је планирано на 9.68 ха. **Поновно пошумљавање на површинама на којима пошумљавање у претходној 2021. години није успело услед неповољног утицаја временских услова** је планирано на 54.92 ха.

Нега шума у оквиру проширене репродукције по свим видовима рада предвиђена је на стварној (основној) површини од 910.33 ха.

Веома је битно истаћи да су површине под чистим сечама планиране на значајно мањој површини у односу на пошумљавање, што значи да ће се у 2022. години обнова извршити и на делу заосталих површина за пошумљавање из претходног периода. Разлика између ових површина у неким лишћарима износи 147.31ха у корист пошумљавања, у плану за 2022. годину.

Код вегетативне обнове багрема постоји разлика између површине на којој је планирана сеча и површине на којој је планирана вегетативна обнова (природна обнова багрема је планирана на 418.50 ха, а сеча на 359.63 ха) из разлога што ће део сеча бити реализован у новембру и децембру 2021. године, а површине ће бити вегетативно обновљене на пролеће 2022. године.

Када су у питању оплодне сече, оне су сврстане у вештачку обнову шума, јер измењени еколошки услови подручја и специфичности храста лужњака као што су периодичност уroda, тешко семе које пада само у пројекцији крошњи и околност да је жир лужњака рекалцитрантан (у измењеним еколошким условима дехидрира и постаје неупотребљив) доводе до ситуације да природна обнова углавном није могућа. У одсечима где је планиран оплодни сек, након реализације истог, на деловима површина који нису природно обновљене извршиће се сетва жира у циљу комплетирања површине која се обнавља. Осим тога, у делу одсека где је планиран припремни сек, а где је повећано учешће пратећих врста попут јасена, граба, клена, као и стабала храста лужњака која се налазе у фази сушења, након реализације припремног сека извршиће се уношење семена храста лужњака. У овом случају оплодни сек изводи се по завршетку осемењавања површине која се обнавља (наредне године). Сетва семена храста лужњака се обавља у редове, сејачицом конструисаном посебно за ту намену, у количини 500 kg/ha, а размак између редова је 70 cm. Укупна површина на коју ће бити извршено уношење семена храста лужњака на претходно описан начин износи 170.92 ha.

ПРОСТА РЕПРОДУКЦИЈА за 2022 годину					
1. ОБНАВЉАЊЕ ШУМА	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
1.1. Природно обнављање шума	ха	418.50		-359.63	
- Вегетативна обнова багрема-сеча	ха	359.63		-359.63	
- Вегетативна обнова багрема-природно обновљено	ха	418.50		-418.5	
- Вегетативна обнова МЛ-сеча	ха				
- Вегетативна обнова МЛ-природно обновљено	ха				
1.2. Вештачко обнављање шума	ха	1,531.13		-1531.13	
- Припремни сек – оплодне сече	ха	189.42		-189.42	
- Оплодни сек– оплодне сече	ха	96.80		-96.8	
- Завршни сек– оплодне сече	ха	88.47		-88.47	
- Пошумљавање сетвом семена	ха	170.92		-170.92	
- Чиста сеча - ТЛ	ха	175.47		-175.47	
- Пошумљавање садњом садница ТЛ	ха	38.45		-38.45	
- Пошумљавање ТЛ сетвом семена	ха				
- Чиста сеча - МЛ	ха	1,163.84		-1163.84	
- Пошумљавање садњом садница МЛ	ха	1,311.15		-1311.15	
- Пошумљавање садњом садница ТЛ	ха				
- Пошумљавање ТЛ сетвом семена	ха				
- Чиста сеча - четинари	ха	5.79		-5.79	
- Пошумљавање садњом садница четинара	ха	10.61		-10.61	
2. ПОНОВНО ОБНАВЉАЊЕ ШУМА	ха	13.19		-13.19	
2.1. Вештачко обнављање шума	ха	13.19		-13.19	
2.1.1. Вештачка обнова ТЛ сетвом	ха				
2.1.2. Вештачка обнова садњом	ха	13.19		-13.19	
2.1.2.1 Садња садница ТЛ	ха				
2.1.2.2 Садња садница МЛ	ха	13.19		-13.19	
2.1.2.3 Садња садница четинара	ха				
3. ПОПУЊАВАЊЕ	ха	184.96		-184.96	
3.1. Сетва семена ТЛ	ха				
3.2. Садња садница	ха	184.96		-184.96	
3.2.2.1 Садња садница ТЛ	ха	2.67		-2.67	
3.2.2.2 Садња садница МЛ	ха	182.29		-182.29	
3.2.2.3 Садња садница четинара	ха				

У горњој табели је приказан план просте репродукције – обнављања шума. Подаци о планираном обнављању шума груписани су у две групе: природно обнављање шума и вештачко обнављање шума.

- У план природног обнављања шума сврстани су следећи начини обнове:
- Вегетативна обнова багрема. Технологија подразумева чисту сечу и повређивање жила. С обзиром да технологијом није предвиђена садња садница, нити сетва семена, обновљена површина је једнака површини на којој ће бити извршена чиста сеча.
- Вегетативна обнова меких лишћара (МЛ). Слично као код вегетативне обнове багрема технологијом није предвиђена садња садница, односно обновљена површина ће бити једнака површини на којој је извршена чиста сеча.

У план вештачког обнављања шума сврстани су следећи начини обнове:

- Обнављање оплодним сечама (припремни, оплодни и завршни сек) у комбинацији природне обнове и сетве семена. У складу са технологијом, приказан је планирани обим сеча (припремни, оплодни, завршни сек), површина која ће бити обновљена природним подмлатком или која ће бити обновљена сетвом семена. У питању је комбинована обнова, приликом које се спроводи оплодна сеча која се примењује приликом природне обнове састојина храста лужњака, али с обзиром да се природним путем не може обезбедити осемењавање површине у довољној мери, врши се подсејавање. На тај начин се опонаша природни процес обнове састојина лужњака и обезбеђује природи блиско газдовање.
- Чиста сеча у састојинама тврдих лишћара са садњом садница или сетвом семена након чисте сече;
- Чиста сеча у састојинама меких лишћара са садњом садница након чисте сече;
- Чиста сеча у састојинама четинара са садњом садница након чисте сече

За сваки од горе наведених планираних начина вештачког обнављања шума одвојено је приказана површина на којој ће бити спроведена сеча обнове и површина на којој ће бити извршена садња садница или сетва семена.

ПРОСТА РЕПРОДУКЦИЈА	
СЕЧА	План
	ха
1. Проредна	2,014.50
- меки лишћари	109.86
- тврди лишћари	1,795.45
- четинари	109.19
2. Санитарна	1,310.56
- меки лишћари	38.06
- тврди лишћари	1,272.50
- четинари	0.00

ПРОСТА РЕПРОДУКЦИЈА за 2022. годину

НЕГА ШУМА	П	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
1. Нега садница	стварна	ха	4,999.36	0.00	-4,999.36	0.00%
1.1. Окопавање	радна	ха	1,360.18	0.00	-1,360.18	0.00%
1.2. Сузбијање корова (сви начини)	радна	ха	3,276.69	0.00	-3,276.69	0.00%
1.3. Сеча избојака и изданака	радна	ха	64.70	0.00	-64.70	0.00%
1.4. Пинцирање избојака	радна	ха	1,976.61	0.00	-1,976.61	0.00%
1.5. Корекционо орезивање крошње	радна	ха	0.00	0.00	0.00	
1.6. Исправљање садница	радна	ха	351.08	0.00	-351.08	0.00%
1.7. Међуред. обрада земљ.(тањирање)	радна	ха	8,680.75	0.00	-8,680.75	0.00%
1.8. Међуред. обрада земљ.(остали начини)	радна	ха	6,523.92	0.00	-6,523.92	0.00%
2. Орезивање грана	стварна	ха	2,977.29	0.00	-2,977.29	0.00%
3. Осветљавање подмлатка (сви начини)	стварна	ха	1,143.78	0.00	-1,143.78	0.00%
4. Чишћење младика	стварна	ха	401.41	0.00	-401.41	0.00%
5. Проредне сече	стварна	ха	2,014.50	0.00	-2,014.50	0.00%
6. Санитарне сече	стварна	ха	1,310.56	0.00	-1,310.56	0.00%
7. Остале мере неге	стварна	ха	181.65	0.00	-181.65	0.00%
ЗАШТИТА ШУМА	П	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
1. Заштита шума од биотичких фактора	стварна	ха	5,366.56	0.00	-5,366.56	0.00%
1.1. Заштита шума од инсеката	радна	ха	4,551.88	0.00	-4,551.88	0.00%
1.2. Заштита шума од биљних болести	радна	ха	1,742.48	0.00	-1,742.48	0.00%
1.3. Заштита шума од глодара	радна	ха	9,863.77	0.00	-9,863.77	0.00%
1.4. Заштита од дивљачи и стоке (ограде)	радна	ха	1,477.65	0.00	-1,477.65	0.00%
1.5. Уклањање повијуша	радна	ха	476.67	0.00	-476.67	0.00%
2. Заштита шума од пожара						
2.1. Изградња ПП пруга		км	0.00	0.00	0.00	
2.2. Одржавање ПП пруга		км	3,393.09	0.00	-3,393.09	0.00%

ПРОШИРЕНА РЕПРОДУКЦИЈА

1. ПОШУМЉАВАЊЕ ЧИСТИНА	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
1.1. Пошумљавање	ха	156.69		- 156.69	
1.1.1 Пошумљавање ТЛ сетвом		42.35		-42.35	
1.1.2. Пошумљавање садњом	ха	114.34		- 114.34	
1.1.2.1. Садња садница ТЛ	ха	20.38		-20.38	
1.1.2.2. Садња садница МЛ	ха	93.96		-93.96	
1.1.2.3. Садња садница четинара	ха				
2. МЕЛИОРАЦИЈЕ	ха	96.48		-96.48	
1.2.1. Вештачка обнова садњом садница и сетвом семена - ТЛ	ха	45.09		-45.09	
- Чиста сеча - ТЛ	ха	44.43		-44.43	
- Пошумљавање сетвом семена ТЛ	ха	43.56		-43.56	
- Пошумљавање садњом садница ТЛ	ха	1.53		-1.53	
1.2.2. Вештачка обнова садњом садница-меки лишћари	ха	51.39		-51.39	
- Чиста сеча - МЛ	ха	81.13		-81.13	
1.2.2.2. Пошумљавање садњом садница МЛ	ха	51.39		-51.39	
1.2.3. Вештачка обнова садњом садница-четинари	ха				
- Чиста сеча - четинари	ха				
- Пошумљавање садњом садница четинара	ха				
ПОНОВНО ПОШУМЉАВАЊЕ И ПОПУЊАВАЊЕ					
2. ПОНОВНО ПОШУМЉАВАЊЕ	ха	54.92		-54.92	
2.1. Пошумљавање ТЛ - сетвом	ха				
2.2. Пошумљавање садњом	ха	54.92		-54.92	
- садња садница ТЛ	ха				
- садња садница МЛ	ха	54.92		-54.92	
- садња садница четинара	ха				
3. ПОПУЊАВАЊЕ	ха	9.68		-9.68	
3.1. Попуњавање сетвом семена - ТЛ	ха				
3.2. Попуњавање садњом	ха	9.68		-9.68	
- садња садница ТЛ	ха	0.60		-0.60	
- садња садница МЛ	ха	9.08		-9.08	
- садња садница четинара	ха				
4. КОНВЕРЗИЈА					
4.1. Директна конверзија	ха	34.24		-34.24	
4.1. Индиректна конверзија	ха				

ПРОШИРЕНА РЕПРОДУКЦИЈА за 2022. годину						
НЕГА ШУМА	П	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
1. Нега садница	стварна	ха	388.86	0.00	-388.86	0.00%
1.1. Окопавање	радна	ха	174.54	0.00	-174.54	0.00%
1.2. Сузбијање корова (сви начини)	радна	ха	163.33	0.00	-163.33	0.00%
1.3. Сеча избојака и изданака	радна	ха	0.00	0.00	0.00	
1.4. Пинцирање избојака	радна	ха	170.29	0.00	-170.29	0.00%
1.5. Корекционо орезивање крошње	радна	ха	0.00	0.00	0.00	
1.6. Исправљање садница	радна	ха	15.60	0.00	-15.60	0.00%
1.7. Међуред. обрада земљ.(тањирање)	радна	ха	496.82	0.00	-496.82	0.00%
1.7. Међуред. обрада земљ.(остали видови)	радна	ха	467.84	0.00	-467.84	0.00%
2. Орезивање грана	стварна	ха	126.62	0.00	-126.62	0.00%
3. Осветљавање подмлатка (сви начини)	стварна	ха	387.05	0.00	-387.05	0.00%
4. Чишћење младица	стварна	ха	5.80	0.00	-5.80	0.00%
5. Остале мере неге	стварна	ха	2.00	0.00	-2.00	0.00%
ЗАШТИТА ШУМА	П	Јед. мере	План	Извр.	+ / -	%
1. Заштита шума од биотичких фактора	стварна	ха	418.80	0.00	-418.80	0.00%
1.1. Заштита шума од инсеката	радна	ха	92.41	0.00	-92.41	0.00%
1.2. Заштита шума од биљних болести	радна	ха	269.91	0.00	-269.91	0.00%
1.3. Заштита шума од глодара	радна	ха	3,010.61	0.00	-3,010.61	0.00%
1.4. Заштита од дивљачи и стоке (ограде)	радна	ха	261.68	0.00	-261.68	0.00%
1.5. Уклањање повијуша	радна	ха	1.29	0.00	-1.29	0.00%
2. Заштита шума од пожара						
2.1. Изградња ПП пруга	км		0.00	0.00	0.00	
2.2. Одржавање ПП пруга	км		70.30	0.00	-70.30	0.00%

Табеле 3- 7: План гајења и заштите шума по репродукцијама

Заштита шума

Узимајући у обзир законски оквир, и стручно сагледавајући здравствено стање шума с једне стране, и анализирајући степен угрожености шума од пожара и других штетних дејстава, с друге стране, утврђен је плански обим послова, у сегменту заштите шума.

Заштита шума у простој репродукцији и то: од биотичких фактора планира се на основној површини од 5,366.56 ха (на овој површини поједини радови извршаваће се у више наврата те ће развијена површина на којој ће се у 2022. години спроводити заштита шума износити 18,112.45 ха). Од наведених 18,112.45 ха: заштита шума од инсеката на 4,551.88 ха, заштита од биљних болести 1,742.48 ха, заштита шума од глодара 9,863.77 ха, заштита шума од дивљачи и стоке (ограде) 1,477.65 ха као и уклањање повијуша на 476.67 ха.

Такође се планира и заштита шума од пожара кроз одржавање против-пожарних пруга у дужини од 3,393.09 км.

Заштита шума у проширеној репродукцији: од биотичких фактора планира се на основној површини од 418.80 ха (на овој површини поједини радови извршаваће се у више наврата те ће развијена површина на којој ће се у 2022. години спроводити заштита шума износити 3.854,67 ха.)

Од наведених 3,635.90 ха: заштита шума од инсеката на 92.41 ха, заштита од биљних болести 269.91ха, заштита шума од глодара 3,010.61 ха, заштита шума од дивљачи и стоке (ограде) 261.68 ха, и уклањање повијуша на 1.29 ха. Такође се планира и заштита шума од пожара кроз одржавање против-пожарних пруга у дужини од 70.30 км.

У сушним периодима године планирају се појачане мере заштите шума од пожара и то у: раном пролећном периоду (март-април) пре кретања вегетације, летњем периоду од половине јула до краја августа и у јесењем периоду (октобар – новембар) по престанку вегетације.

На младим културама и плантажама топола којима газдује ЈП „Војводинашуме“ Петроварадин, у појединим газдинским јединицама уочене су неочекиване промене у развоју младих стабала клонских топола. Промене су се манифестовале у виду некроза на кори стабала и дуж грана. Временом су се некрозе појављивале на све већем броју стабала посебно на клону РЕ 19/66, из некротираних делова појављивао се ексудат тамне боје и непријатног мириса, гране или читава стабла са најизраженијим симптомима су се осушила. Иако је биологија узрочника болести позната и описана, даљи ток ширења болести је и даље непознаница. На основу досадашњих научних сазнања, не може се предвидети да ли ће манифестација болести бити краткорочна и условно спорадична или ће представљати трајан проблем у будућности са којим ће струка морати да се суочи. Санација површина ће се вршити у складу са конкретним стањем на терену и у складу са санационим плановима за комплексе шума где буду евидентиране штете већег обима. Након сече и спаљивања оболелих стабала биће спроведена припрема терена и земљишта за пошумљавање као и само пошумљавање. Све мере које буду предузете биће усклађене са препорукама Института за низијско шумарство и животну средину, као и са препорукама других надлежних институција.

Семенарство и расадничка производња

Реализација шумског садног материјала остварује се првенствено кроз коришћење шумског садног материјала за сопствене потребе пошумљавања у државним шумама, за потребе пошумљавања у приватним шумама и делом кроз продају. Планом за наредну годину планирана је укупна реализација шумског садног материјала у количини од 1.110.473 комада шумских садница (од тога саднице меких лишћара 931.907 ком., тврдих лишћара 159.878 ком. а четинара 18.688 ком.).

Предузеће се овом делатношћу углавном бави због потреба пошумљавања у простој и проширеној репродукцији. Само мали проценат садног материјала се екстерно реализује и то већином путем конкурисања на јавне огласе за садни материјал преостао након редовне сезоне пошумљавања. Један део садног материјала ће се као и до сада донирати на захтев локалних самоуправа, институција, образовних установа и физичких лица. Година 2022. је препозната по великом обиму радова на озелењавању околине од стране локалних самоуправа па ће у том светлу Предузеће дати допринос донирањем значајне количине садног материјала. За ове потребе Предузеће је планирало донацију у роби у вредности од 6 милиона динара.

Протеклих неколико година смо сведоци велике штете настале у расадницима, културама и плантажама услед негативног утицаја атмосферских прилика, који се рефлектује кроз сушење шума, ветроломе, ветроизвале, слабији пријем садница након пошумљавања и другим сличним проблемима, што изискује потребу за већом количином садног материјала него што је то просечна, редовна производња у предузећу. Осим тога, присутно је и интересовање од стране физичких лица и локалних самоуправа за садницама које се налазе у асортиману расадничке производње шумских врста дрвећа, тако да је израђен Програм унапређивања расадничке производње за период 2021.-2025. којим се планира унапређење расадничке производње у наредном периоду.

Детаљан преглед планиране производње за 2022. по врстама као и времену производње (започета у текућој години, наставља се и у наредном периоду) дат је у табели у наставку.

PROIZVODNJA SADNOG MATERIJALA												
Vrsta sadnica	Proizvodnja započeta u predmetnoj godini (iz reznica 1/1,1/2) (iz semena 1+0)				Proizvodnja započeta ranije i nastavlja se dalje (sadnice su samo prisutne)				Proizvodnja završava u predmetnoj godini (prodaja, pošumljavanje, podela)			
	Plan	Izvr.	+ / -	%	Plan	Izvr.	+ / -	%	Plan	Izvr.	+ / -	%
1. Šumske sadnice	1,340,529	0	-1,340,529	0.0%	220,107	0	-220,107	0.0%	1,110,473	0	-1,110,473	0.0%
1.1. Meki lišćari	972,364	0	-972,364	0.0%	142,771	0	-142,771	0.0%	931,907	0	-931,907	0.0%
- EAT	808,589	0	-808,589	0.0%	98,327	0	-98,327	0.0%	745,541	0	-745,541	0.0%
topole												
- Bela	38,138	0	-38,138	0.0%	0	0	0		34,807	0	-34,807	0.0%
topola												
- Crna	785	0	-785	0.0%	0	0	0		0	0	0	
topola												
- Vrba	122,852	0	-122,852	0.0%	44,444	0	-44,444	0.0%	150,559	0	-150,559	0.0%
- Ostalo	2,000	0	-2,000	0.0%	0	0	0		1,000	0	-1,000	0.0%
1.2. Tvrđi lišćari	323,165	0	-323,165	0.0%	61,024	0	-61,024	0.0%	159,878	0	-159,878	0.0%
- Hrast	35,000	0	-35,000	0.0%	32,644	0	-32,644	0.0%	32,644	0	-32,644	0.0%
- Poljski	120,000	0	-120,000	0.0%	0	0	0		51,877	0	-51,877	0.0%
jasen												
- Bagrem	106,665	0	-106,665	0.0%	28,380	0	-28,380	0.0%	59,135	0	-59,135	0.0%
- Crni orah	7,500	0	-7,500	0.0%	0	0	0		2,222	0	-2,222	0.0%
- Ostalo	54,000	0	-54,000	0.0%	0	0	0		14,000	0	-14,000	0.0%
1.3. Četinari	45,000	0	-45,000	0.0%	16,312	0	-16,312	0.0%	18,688	0	-18,688	0.0%
- Crni bor	45,000	0	-45,000	0.0%	16,312	0	-16,312	0.0%	18,688	0	-18,688	0.0%
- Beli bor	0	0	0		0	0	0		0	0	0	
- Ostalo	0	0	0		0	0	0		0	0	0	
2. Hortikult. sadnice	5,000	0	-5,000	0.0%	25,000	0	-25,000	0.0%	5,000	0	-5,000	0.0%
1.1. Meki lišćari	0	0	0		0	0	0		0	0	0	
1.2. Tvrđi lišćari	1,000	0	-1,000	0.0%	4,000	0	-4,000	0.0%	1,000	0	-1,000	0.0%
1.3. Četinari	3,000	0	-3,000	0.0%	17,000	0	-17,000	0.0%	3,000	0	-3,000	0.0%
1.4. Žbunje	1,000	0	-1,000	0.0%	4,000	0	-4,000	0.0%	1,000	0	-1,000	0.0%
SVEUKUPNO:	1,345,529	0	-1,345,529	0.0%	245,107	0	-245,107	0.0%	1,115,473	0	-1,115,473	0.0%

Табела 9: План расадничке производње

Припрема производње

Сагледавајући реалне потребе шумских газдинстава у 2022. години планирано је спровођење следећих припремних радова: пројектовање и одржавање влака и просека и дознака стабала за сечу, као поузданог основа за израду извођачких пројеката газдовања шумама за 2023. годину. Израда Годишњег плана газдовања шумама радиће се у законском року до 30.11.2022. године до ког рока исти мора бити усвојен од органа управљања Предузећа, а по претходној сагласности надлежног органа АП Војводине, док ће израда извођачких пројеката који су његов саставни део бити завршена до 31.10.2022. године.

У 2022. години планира се дознака на површини од 5,316.21 ха за сече која ће се спроводити у 2023. години.

Од тога планира се дознака за чисте сече на 1,598.51 ха, проредне сече на 1,622.71 ха, санитарне сече 1,403.94 ха.

Дознака за припремни, оплодни и завршни сек планира се на 407.11 ха.

Обележавање младика за чишћење планира се на 232.48 ха а обнова дознаке на 43.47 ха.

Ред.бр.	Вид рада	Количина
	ДОЗНАКА СТАБАЛА (ха)	5,316.21
1	обележавање стабала будућности	
2	обележавање младика за чишћење	232.48
3	за проредне сече у Т.Л. и четинарима	1,320.53
4	за проредне сече у М.Л.	302.18
5	за санитарне сече у Т.Л. и четинарима	1,403.94
6	за санитарне сече у М.Л.	
7	за чисте сече у Т.Л.	584.79
8	за чисте сече у М.Л.	1,013.72
9	за припремни сек	197.58
10	за оплодни сек	136.65
11	за завршни сек	72.88
12	тотални премер на валлакама и у главној сечи	7.99
13	обнова дознаке	43.47

Табела 9: План дознаке за сече у 2023. години.

Планирање газдовања шумама (уређивање шума)

Обим послова из области планирања газдовања шумама условљен је динамиком истицања важности појединих средњорочних планских докумената, односно основа газдовања шумама. Основе газдовања шумама су плански документи газдовања шумама који се доносе за газдинске јединице, осим за шуме сопственика - физичких лица за које се доносе програми газдовања шумама.

Осим тога, за газдовање шумама је значајан и план развоја шумске области којим се утврђују правци развоја шума и шумарства за шумску област. План развоја доноси Влада РС за период од 10 година, а његова израда може бити поверена и јавном предузећу путем конкурса, уколико јавно предузеће испуни све потребне услове. Шуме на територији АПВ припадају Северној шумској области, која обухвата шуме и шумска земљишта Сремског, Банатског, Севернобачког и Јужнобачког шумског подручја и Националног парка "Фрушка гора". Рок за израду и доношење плана развоја је пет година од дана доношења измене и допуне Закона о шумама ("Сл. гласник РС" 89/15), односно до октобра 2021. године. ЈП „Војводинашуме“ ће учествовати у изради плана развоја шумске области уколико надлежно министарство покрене иницијативу за његову израду и уколико израда овог планског документа буде била поверена предузећу.

У току 2022. године планира се израда и доношење основа газдовања шумама за 6 газдинских јединица које истичу 2021. године и то:

у ШГ "Сремска Митровица"

- ❖ ГЈ „Чењин-Обрешке ширине“;
- ❖ ГЈ „Купински кут“;
- ❖ ГЈ „Висока шума - Лошинци“;

у ШГ "Банат" Панчево:

- ГЈ „Горње Потисје“;

у ШГ "Сомбор":

- ГЈ „Колут-Козара“;

у ШГ "Нови Сад":

- ГЈ „Шајкашка“;

У току 2022. године планира се и завршетак израде и доношење основа газдовања шумама чија важност истиче закључно са 2021. годином, и то за 6 газдинских јединица као што следи:

у ШГ "Сремска Митровица"

- ГЈ „Јасенска-Белило“;
- ГЈ „Купинске греде“;
- ГЈ „Матијевица-Кадioniца“;

у ШГ "Банат" Панчево:

- ГЈ „Доње Потисје“;

у ШГ "Сомбор":

- ГЈ „Апатински рит“;

у ШГ "Нови Сад":

- ГЈ „Тополик“;

Ако се у току спровођења основа током 2022. године измене околности или утврде битни недостаци на којима су засноване, односно у случају да буде издат налог у виду решења од стране надлежног органа, извршиће се измене и допуне основа у складу са чл. 25. Закона о шумама ("Сл. гласник РС", бр. 30/10, 93/12 и 89/15).

Стручно-технички послови у шумама сопственика (приватне шуме)

Јавно предузеће "Војводинашуме" за рачун и у име Републике Србије обавља стручно-техничке послове у оквиру Сремског, Јужнобачког, Севернобачког и Банатског шумског подручја у шумама сопственика на основу Закона о шумама. Финансирање стручно техничких послова у шумама сопственика такође је регулисано овим Законом.

На основу члана 71. Закона о шумама (Сл.гл. РС бр. 30/10, 93/12 и 89/15) ЈП "Војводинашуме" пружа сопственицима шума за које се доноси програм (шуме већег броја сопственика шума - физичких лица) стручну и саветодавну подршку и врши стручне послове. Стручне послове у приватним шумама које се налазе на територији шумских подручја која су у надлежности предузећа, обављају се преко шумских газдинстава ЈП „Војводинашуме“.

У протеклом периоду стручни послови су вршени на основу средњорочних (десетогодишњих) програма газдовања приватним шумама који су истекли за сва четири шумска подручја. Обавеза доношења десетогодишњих програма газдовања шумама, на основу члана 25. ЗОШ припада Министарству, односно надлежном органу аутономне покрајине (Програм доноси Министарство, а на територији аутономне покрајине надлежни орган аутономне покрајине уз сагласност Министарства).

У току 2017. године донет је Програм газдовања шумама за Јужнобачко шумско подручје према којем се спроводи газдовање у Јужнобачком шумском подручју. С обзиром да десетогодишњи програми газдовања шумама тренутно не постоје за Севернобачко, Сремско и Банатско шумско подручје, до доношења истих у складу са законом, шумама сопственика у наведеним шумским подручјима се газдује на основу програма газдовања које доноси корисник шума (привремени програм газдовања) најкасније до 31. октобра текуће године за наредну годину и на који сагласност даје Министарство, а за територију аутономне покрајине надлежни орган аутономне покрајине. Привремени програми газдовања приватним шумама за 2022. годину, донеће се и израдити у току 2022. године, на основу члана 118. Закона о шумама уколико за то буде постојала потреба (односно уколико десетогодишњи програми не буду донети од стране надлежног органа АПВ). Имајући у виду да до сада није донет ближи пропис о садржини и начину израде ове врсте планског документа, ови Привремени програми ће бити урађени у форми која је усаглашена са надлежним органом аутономне покрајине који на њега даје сагласност. Привремени Програми газдовања приватним шумама за 2022. годину биће урађени тако да планирани радови не прелазе просечан годишњи обим радова који је био планиран средњорочним Програмима газдовања приватним шумама, чија је важност истекла.

У шумама сопственика планира се обим послова који директно зависи од захтева власника шуме и важећих планских докумената и то:

Гајење шума је планирано на пословима просте репродукције на 57.40 ха, проширене репродукције на 3.40 ха, нега шума на 83,51 ха и нега култура на 61,79 ха.

Сеча дрвета (нето) планирана је са 5,848.59 м³ и то трупца 1,030.11 м³, обле грађе и ситног техничког дрвета 402.21 м³ и просторног дрвета 4,416.27 м³.

План дознаке дрвне масе, за сечу у шумама сопственика, утврђен је на 5,848.59 м³ нето.

Дознака стабала за сечу у шумама сопственика ради се према захтеву власника шуме. На годишњем нивоу утврђује се план захтева за дознаком и ради се динамички план дознаке, а у циљу боље организације посла и обезбеђења материјалних и техничких услова за ове послове.

Такође се планира жигосање 5,848.59 м³ посеченог дрвета, издавање 385.пропратница, 114 стручних увиђаја и подношење 64 обавештења-пријава.

Заштита природе и заштита животне средине

На територији Јавног предузећа "Војводинашуме" Петроварадин налази се укупно 35 заштићених подручја укупне површине 88.292,99 ха или 67,8%. ЈП „Војводинашуме“ је управљач на површини од 70.686,35 ха (54,2%) а корисник заштићених подручја на површини од 17.606,64 ха (13,5%). Разлика у површини у односу на претходни програм је последица проглашења ПП „Полој“.

ЈП "Војводинашуме" Петроварадин је управљач 16 заштићених подручја од којих су 5 специјалних резервата природе, 2 споменика природе и 9 заштићених подручја проглашених по пређашњим законима: 7 строгих природних резервата и 2 природна споменика. Предузеће је корисник шума и шумског земљишта у оквиру 19 заштићених подручја.

Планске активности ЈП "Војводинашуме" Петроварадин у 2022. години у области заштите животне средине и заштите природе заснивају се на важећим законским прописима, стратешком опредељењу Предузећа да примењује еколошке принципе у одрживом газдовању шумама и другим вредностима шума и да обезбеђује активни приступ у управљању заштићеним подручјима у складу са пословном политиком Предузећа.

У 2022. години планира се реализација следећих послова:

- ❁ Годишњи програми управљања заштићеним подручјима и извештаји о реализацији годишњих програма управљања заштићеним подручјима су планска документа чија израда представља законску обавезу и у 2021. год. и то за сва ЗП којима управља предузеће (проглашена актом Владе РС и актима локалне самоуправе).
- ❁ Уређивање заштићених подручја у функцији њихове заштите, унапређења и коришћења вршиће се у складу са годишњим програмима.
- ❁ Посебни програми и пројекти ће се радити на основу обавеза из годишњих програма управљања заштићеним подручјима али и по исказаним потребама ван планских докумената (међународних пројеката, донација и сл.).
- ❁ Степен реализације посебних програма и пројеката зависиће од обезбеђености средства из буџета Републике Србије, буџета АП Војводине или других извора. ЈП „Војводинашуме“ је планирало ангажман сопствених средстава за реализацију одређених активности.
- ❁ Спровођење прописаних режима заштите представља законску обавезу и потребу, па ће се континуирано радити на њиховој реализацији током године.
- ❁ Обележавање заштићених подручја представља законску обавезу, а реализоваће се на свим заштићеним подручјима у складу са Правилником о обележавању заштићених подручја. Уколико буде потребе вршиће се обнављање граница и постављање нових или обнављање постојећих табли.
- ❁ Праћење стања, чување и надзор на заштићеним подручјима су законска обавеза и вршиће се у складу са актима Предузећа. Извршиће се унапређење опремљености и обучености чувара заштићених подручја као и осталог особља запосленог код управљача.
- ❁ Очување предеоних карактеристика подручја.
- ❁ Обезбеђивање одрживог коришћења природних потенцијала у заштићеним подручјима – шумарство, ловство, риболов, туризам, рекреација.
- ❁ Усклађивање дозвољених видова коришћења природних ресурса са потребама заштите и очувања заштићених подручја и развијање принципа одрживог развоја.
- ❁ Мере заштите и развоја заштићених подручја у поступку израде планских докумената (годишњи програми управљања и планови управљања), као и спровођење

појединачних активности управљача и корисника заштићених подручја се обезбеђују добијањем услова од Покрајинског завода за заштиту природе по одговарајућем поступку.

♣ Интензивнија сарадња са надлежним Министарством и њихових пројеката везаних за мрежу Natura 2000.

♣ Услови за обављање радова на заштићеним подручјима обавезно се обезбеђују од Покрајинског завода за заштиту природе (уз претходну сагласност управљача) за сваку врсту радова која се ради на заштићеном подручју, а за поједине врсте радова законску обавезу представља и израда Студије о процени утицаја на животну средину.

♣ Акта о проглашавању заштићених подручја и њиховом спровођењу представљају важан документ на основу кога се након усвајања спроводи заштита, коришћење и развој конкретнoг заштићеног подручја. Због тога се у циљу припрема за проглашавање нових или ревизије већ проглашених заштићених подручја у оквиру шумских подручја планира активно учешће Предузећа у дефинисању и разматрању тих аката и предложених мера пре њиховог усвајања.

♣ Прибављање мишљења и сагласности, израда мишљења на одређене прописе, акта, програме или пројекте представља редован облик рада у релацијама са свим релевантним институцијама.

♣ Обука кадрова који раде на пословима заштите природе установиће се као континуирани облик рада путем одређених видова едукације (упутства, скупови, радионице).

♣ Интензивнији развој природи блиског туризма (екотуризам) и за то потребне инфраструктуре, посебно у СРП „Обедска бара“ и СРП „Горње Подунавље“. За ове потребе обезбедиће се додатна сопствена средства али и из осталих извора финансирања.

♣ Образовни рад са децом и омладином, интензивирањем едукативних посета деце школског узраста свим заштићеним подручјима.

♣ Спровођење међународних пројеката (Safeforest и Birdprotect у оквиру прекограничне сарадње са Мађарском, LIFE пројекат Wildislands). Такође вршиће се и припрема пројектних апликација за отворене позиве/конкурсе који ће се појавити следеће године (конкурси прекограничних програма (Румунија-Србија, Хрватска-Србија), амбасаде, УН канцеларије, Министарства туризма и сл.).

♣ У циљу имплементације обавеза у оквиру управљања заштићеним подручјима, планирана је потребна сарадња са локалним заједницама и локалним становништвом.

♣ Унапређење сарадње са другим корисницима подручја као и другим управљачима.

♣ Представљање и популарисање заштићених подручја којим управља Предузеће реализоваће се, уколико то услови у оквиру пандемије COVID-19 дозволе, у складу са начелом информисања и учешћа јавности и то кроз обележавање важних еколошких датума, наступа на сајмовима, снимање емисија и репортажа и организовањем едукативних радионица.

Ловство

Јавно предузеће "Војводинашуме" газдује са 17 ловишта посебне намене, укупне површине 109.824,34 хектара. Од укупног броја ловишта којима газдује ЈП "Војводинашуме", 16 ловишта су равничарска ловишта и једно је брдско-планинско ловиште („Вршачке планине“). од чега 69.584 ха

чине шуме и шумско земљиште. Површине ловишта од 28.098 ха се налазе у ограђеним ловиштима, ограђеним деловима ловишта и узгајалиштима дивљачи, а површине ловишта од 81.726 ха се налазе у отвореним ловиштима тзв. "слободној природи". У наведеним ловиштима се газдује пре свега крупном дивљачи, од којих се издвајају, по свом биолошком и економском значају, две главне гајене врсте, јелен и дивља свиња, затим срнећа дивљач, и две алохтоне врсте јелен лопатар и муфлон.

Узгој дивљачи, заштита, управљање, коришћење и управљање популацијом ловних врста дивљачи у ловиштима ЈП "Војводинашуме" спроводи се према утврђеним правцима средњорочног развоја и урађене динамике популације гајених врста дивљачи у складу са донетим планским документима (ловним основама) до 2022 односно 2024. године.

Гајене врсте крупне дивљачи	Очекивано бројно стање 2022. године
Јелен европски (<i>Cervus elaphus</i> L.)	3.602
Срна (<i>Capreolus capreolus</i> L.)	1.344
Дивља свиња (<i>Sus scrofa</i> L.)*	4.139*
Јелен лопатар (<i>dama.dama</i> L.)	220
Муфлон (<i>Ovis musimon</i> L.)	140
УКУПНО	9.445 јединки

Табела 10: Гајене врсте дивљачи са очекиваним бројним стањем матичног фонда за 2022. годину

*Бројно стање код д. свиња је очекивано да се смањи због утицаја пандемије афричке куге свиња (АКС) на фонд дивљих свиња и масовног угинуће у ограђеном делу ловишта, "Вршачке планине". У наведеном ловишту са популацијом дивље свиње (*Sus scrofa* L.) ће се у наредном периоду газдовати искључиво у отвореном делу ловишта и са пројектованим бројним стањем на биолошком минимуму ове врсте.

Наведена бројна стања матичних фондова гајених врста дивљачи у укупном збиру од 9.445 јединки крупне дивљачи је у потпуном билансу са оптималним бројним стањем гајених фондова дивљачи који се налази у важећим планским документима за газдовање ловиштима. -ловним основама.

На укупној површини ловишта од 109.824 ха са матичним фондом дивљачи од 9.445 јединки, густина популације је 8,6 јединки на 100 ха. У 2022. години планирано је даље повећање матичних фондова газдинским мерама насељавањем, тј. "интродукцијом" јелена лопатара (*Dama dama* L.); и муфлона (*Ovis musimon* L.) и смањење матичног дивље свиње (*Sus scrofa* L.) због опасности од ширења АКС у ловишта ЈП "Војводинашуме".

Одстрел дивљачи

На основу бројног стања матичног фонда дивљачи и његове структуре, за 2022. годину, могуће је планирати укупан одстрел 3.101 јединки крупне дивљачи и одстрел 7.830 јединки ситне дивљачи (фазан, дивља патка и дивља гуска). Одстрел крупне дивљачи у великој мери ће зависити од динамике ширења Афричке куге свиње, заражавања и могућих угинућа код фонда дивљих свиња, чије је учешће око 65% у укупном плану одстрела крупне дивљачи у ловиштима ЈП "Војводинашуме". Зараза Афричке куге свиња је у лето 2021. године из Румуније је прешла и захватила погранично ловиште "Вршачке планине", у коме је комплетан фонд дивљих свиња у

ограђеном делу ловишта угинуо, а у отвореном делу ловишта је десеткован и налази се на биолошком минимуму. Тренд и динамика ширења заразе према западу наше државе (наша ловишта у Срему) је присутан и поред примењених опсежних превентивних био-сигурносних мера, постоји реална опасност од заражавања фондова дивљих свиња током 2022. године у ловиштима „Делиблатска пешчара“, „Доње Подунавље“, „Купиник“ и „Каракуша“.

Годишњим плановима одстрела у 2022. год. одстрела очекује се следећа структура трофеја:

Медаље	План одстрела по медаљама и врсти високе дивљачи				
	Јелен европски	Срнећа дивљач	Дивља свиња	Јелен лопатар	Муфлонска дивљач
Златна медаља	12	/	5	2	/
Сребрна медаља	29	/	10	2	/
Бронзана медаља	53	2	30	3	/
УКУПНО	94	2	45	7	/

Табела 11: План одстрела дивљачи по врстама дивљачи и медаљама

Укупан планирани одстрел крупне дивљачи од 3.101 јединки реализоваће се највише кроз туристички и значајно мање кроз узгојни одстрел. У туристичком комерцијалном одстрелу планира се извршење одстрела 2.441 јединки крупне дивљачи (80%), а у узгојном одстрелу биолошки и трофејно неперспективних 660 јединки (20%) што је редовна газдинска мера и потпуно је у складу са принципима савременог комерцијалног и економски одрживог биолошког газдовања ловиштима и очувања ловне фауне. У комерцијалном одстрелу доминирају економски и биолошки највредније врсте аутохтоне дивљачи обични јелен и дивља свиња, док у узгојном одстрелу се одстрелују биолошки слабије јединке и трофејно неперспективне јединке. Наведена мере је редовна газдинска мера у ловиштим и мора се стриктно примењивати уз напомену да у појединим случајевима мора да примени и у циљу редуктивног одстрела у циљу одржавања оптималног бројног стања фондова дивљачи.

Од укупно планираног одстрела крупне дивљачи очекује се укупна производња меса дивљачи од 127.440 кг уз смањење производње меса дивље свиње због смањене тражње на тржишту. Планира се одстрел остале ситне дивљачи кроз ловни туризам, нарочито врста атрактивних за ловно туристичку понуду - фазанске и барске дивљачи у јесењо-зимском периоду.

Производња и узгој дивљачи

Унапређење генетске структуре матичних фондова дивљачи

Насељавање дивљачи у 2022. години

Једну од најзначајних газдинских мера у газдовању крупном дивљач чини планско насељавање дивљачи по гајеним врстама које је и планирано средњорочној стратегијом развоја ловства у ЈП „Војводинашуме“ за период 2017.-2021. године. У току је израда нове средњорочне

стратегије развоја ловства и ловног туризма у ЈП“Војводинашуме“ за период 2022-2026.година која ће имати нове развојне програме и пројекте који ће првенствено се односити на прелазак на интезиван узгој главних гајених врста и увођење нови врста тзв.“замене врста“ у циљу отклањања последица Афричке куге свиња(АКС).

Циљ насељавања је унапређење генетске структуре матичних фондова главних гајених врста дивљачи, те повећање бројности, ојачавање популације и поправљање трофејне структуре.Поред наведених бенефита за унапређење и повећање матичних фондова гајених врста крупне дивљачи, због појаве и ширења Афричке куге свиња(АКС) планира се тзв.“замена врста дивљачи“.

Пилот пројекат у 2022.години би био реализован у ловишту“Вршачке планине“, у коме је током лета 2021.године угинуо практично комплетан фонд дивљих свиња и планира се да се у ограђени део ловишта“Вршачке пл.-Ловачко имање“ интродукују две алохтоне врсте јелен лопатар(Dama dama) и муфлон(Ovis musimon L).Укупно је планирано да се до краја 2022.године, у ограђени део ловишта“Вршачке планине“ насели 60 јединки муфлона и 60 јединки јелена лопатара.

У 2022. године узгајалишта дивљих свиња посебне намене - репроцентар "Малетића луг" у оквиру ловишта "Посавско ловиште Каракуша", који је суфинансиран из Буџетског фонда за развој ловства АП Војводине, због појаве и ширења Афричке куге свиња(АКС) неће бити стављен због забране увоза већ уговореног селекционисаног матичног фонда од 50 јединки дивљих свиња из македонских планинских ловишта и 50 јединки из чувених аустријских узгајалишта дивљих свиња.

Узгајалишта дивљих свиња посебне намене - репроцентар "Малетића луг"до завршетка пандемије АКС-а, користиће се као сазревалиште и растилиште дивљих свиња за потребе пригонских ловова у ловишту“Каракуша“.

Почетком 2020.године успешно је реализован је увоз и насељавање матичног фонда од 50 јединки јеленске дивљачи (40 кошута и 10 јелена) у ловиште “Вршачке планине“.Изграђено је узгајалиште јеленске дивљачи површине 45 ha, и прихватилиште од 5 ха намењено за испуштање у отворени део ловишта“Вршачке пл.“

Бројно стање увеженог фонда јелена обичног у узгајалишту“Ловачко имање“ на крају 2021.године износи 106 јединки. из кога ће се већ у 2022.години излучити 45-50 јединки испуштањем у отворени део ловишта „Вршачке планине“, и комерцијалном продајом као жива дивљач у друга ловишта на територији централне Србије.

За отворени део ловишта „Вршачке планине“ за 2022. годину планирано је првих јединки 20 јединки које ће реинтродуковати у отворени део ловишта.Програмом насељавања, реинтродуковаће се у периоду 2022.-2025.година укупно 125 јединки јеленске дивљачи у отворени део ловишта“Вршачке планине“, чиме би се завршио процес враћања јеленске дивљачи на подручје регије Вршачких планина, из које је јелен људским немаром истребљен током 70-тих година прошлога века.Планом мониторинга је предвиђено да део реинтродукованих јединки обичног јелена има GPS телеметријске огрлице (ТМО), како би могло да се прати њихово кретање у новом станишту.Веома је важно да се утврде њихови радијуси кретања, дисперзија и прилагођавање у новом станишту, чиме ће се стећи драгоцен искуства о начину и моделу насељавања, који ће се искористити за планирана наредна насељавања обичног јелена на подручју “ Доњег Срема“ у 2023.години.

У претходном периоду ловиште“Суботичке шуме“ налазило се на балканској миграторној рути, што је за последицу имало проласка великог броја миграната који су причинили велику материјалну штету на ловно-техничким и узгојним објектима, а нарочито на фондовима главних гајених врста(јелен лопатар и муфлон).У циљу отклањања последица и штете нанете фондовима дивљачи, ЈП“Војводинашуме“ су донеле „Програм развоја ловства“ у ловишту“Суботичке шуме“ који је усмерен ка достизању „одрживог“ модела ловног газдовања.Нови модел газдовања подразумева газдовање ресурсима популација дивљачи на начин и у обиму којим се трајно

одржава и унапређује виталност популације дивљачи, производна способност станишта и биолошка разноврсност, чиме се постиже испуњавање еколошких економских, и социјалних функција ловства.

Да би се матични фондови главних гајених врста, јелена лопатар и муфлона у потпуности опоравили и додатно трофејно унапредили, крајем 2022.године реализоваће се увоз и насељавање још 60 јединки муфлонске дивљачи из Аустрије и 80 јединки јелена лопатара из Мађарске у ловиште “Суботичке шуме”.

У ограђени део ловишта “Ристовача” у 2022.години планира се интродукција 30 јединки муфлона (*Ovis musimon L.*), тј. увођење 4-те гајене врсте у наведено ловиште.

У 2022.години планирано је насељавање 140 јединки јелена лопатара (*Dama dama L.*), и 150 јединки муфлона (*Ovis musimon L.*) у ловишта посебне намене ЈП “Војводинашуме”.

Због повећане ловно-туристичке тражње, а у циљу унапређење генетске структуре матичних фондова главних гајених врста дивљачи, повећање бројности, ојачавање популације и поправљање трофејне структуре наведена насељавања ће у значајној мери у наредном периоду унапредити ловно-туристичку понуду АП Војводине.

Развојни програми у делатности ловства

У другој половини 2022.године, планира се завршетак III. фазе изградње узгајалишта посебне намене “Матијевица” површине 1.017 ха, за узгој обичног јелена (*Cervus elaphus L.*), са којом се завршава комплетна инфраструктура узгајалишта обичног јелена “Матијевица” и ограђивање целокупне површине узгајалишта од 1.017 ха.

По завршетку III. фазе, стварају се услови за почетак реализацију набавке матичног фонда јелена у рано пролеће 2023.години, када је планиран увоз матичног фонда из иностранства.

Током 2022.године, у плану је реконструкција комплетне спољне оgrade на ограђеном делу ловишта “Суботичке шуме” која се налази у лошем стању, што је последица готово свакодневног сечења и уништавања од стране миграната у претходном периоду. Планирана је реконструкција старе спољне оgrade ловишта у дужини од 10,7 км и проширење постојеће површине ограђеног дела ловишта са 517 ха на 746 ха. То ће бити прво ловиште у ЈП “Војводинашуме” које ће комплетно бити заштићено електро-репелентом у циљу заштите матичног фонда јелена лопатара и муфлона од уласка прокопавањем од стране предатора и паса луталица.

У претходне две године ЈП “Војводинашуме” је постало најзначајнији партнер Управе за шуме у националном пројекту SRBDEER- реинтродукције јелена обичног јелена. У претходном периоду је испоручено више од 100 јединки обичног јелена (*Cervus elaphus L.*) из ловишта “Козара” и “Плавна”. Почетком 2022.години је наставак програма реинтродукције, тј. хватања и испорука живих јединки обичног јелена (*Cervus elaphus L.*) из следећих ловишта ЈП “Војводинашуме”: “Козара”, “Плавна”, “Каракуша”, “Босутске шуме”, “Делиблатска пешчара” и “Вршачке планине”. Самои у 2022.години планира се хватање и комерцијална испорука 110 јединки обичног јелена у ловишта Централне Србије.

У 2022.години планира се увођење беспилотних летилица као помоћно средство у планирању газдовања ловиштима. Тачна и прецизна бројна стања матичних фондова дивљачи представљају основ за правилно планирање газдовања ловиштима и популацијама дивљачи. Мониторинг дивљачи коришћењем лаких беспилотних летилица је неинвазиван, и прихватљив метод и релативно сигуран начин, који омогућава добру прегледност простора из ваздуха и очекујемо да ће имати свакодневну оперативну примену у процени неких популацијских параметара крупне

дивљачи и могућност увида тешко доступних и удаљених површина ловишта, као и приближавање осетљивим или агресивним врстама

Улагањем у савремену опрему, олакшало би осматрање терена у циљу спречавања ловокрађе, а снимање бројних стања фондова дивљачи уз примену савремених технологија би унапредило планирање газдовања ловиштима ЈП "Војводинашуме".

Снимање из ваздуха омогућава јефтин и прецизан облик мониторинга популације дивљачи и добијање различитих информација о матичним фондовима гајених врста дивљачи. Значајна предност је и могућност увида тешко доступних и удаљених површина ловишта, као и приближавање осетљивим или агресивним врстама.

Производња и узгој дивљачи

Газдовање ловиштима посебне намене

Трајан задатак Предузећа у оквиру ове делатности и у наредном периоду је наставак усклађивања бројног стања дивљачи са станишним условима и довођење бројног стања на ниво оптималног бројног стања, предвиђеног ловним основама. Обим одстрела је заснован на реалним показатељима фонда дивљачи, како би се обезбедили услови за извршење годишњег плана одстрела.

Оперативно газдовање ловиштима током 2022. године спроводиће се на основу усвојених правилника о газдовању ловиштима који су донети 2014. године и од стране надлежног органа аутономне покрајине одобрени за примену, појединачно за свако ловиште посебне намене којима газдује ЈП "Војводинашуме".

Овим правилницима је детаљно уређен:

- начин организовања стручне и ловочуварске службе у ловишту;
- услови и начин организовања лова, време трајања лова, мере сигурности у лову, начин коришћења објеката у лову и контролу ловљења дивљачи, у ловишту;
- поступање са одстреленом дивљачи и њеним деловима, начин обележавања уловљене дивљачи и трофеја дивљачи, начин попуњавања и издавања пропратнице и трофејног листа, начин вођења евиденције о издатим пропратницама, трофејним листовима и трофејима дивљачи, као и поступање са угинулом дивљачи
- спровођење мера за спречавање штете од дивљачи и на дивљачи, као и поступак и начин утврђивања штете од дивљачи и штете на дивљачи.

Планска документа у ловству

Ловна основа је плански документ на основу кога се врши заштита и гајење дивљачи, уређивање и одржавање ловишта, лов и коришћење уловљене дивљачи и њених делова у ловишту. Ловне основе доносе се по претходно прибављеној сагласности Министарства, а на територији аутономне покрајине надлежног покрајинског органа.

У марту месецу 2022.години истиче рок важења три(3)ловно привредне основе за ловишта“Козара“,“Апатински рит“ и „Суботичке шуме“.Ловне основе за наведена ловишта израдиће лиценцирани стручњаци за израду планских докумената.

У 2022. године планира се ревизија ловне основе за ловишта„Смедеревска ада“ и “Ковиљски рит“ и установљење ревира ради боље организације и одрживог газдовања ловиштем. На основу Закона о дивљачи и ловству 18/2010 РС; члан закона 43. предвиђа могућност давања ловног ревира у закуп правном лицу или другом кориснику.

„Корисник ловишта посебне намене може „ловни ревир“ дати у закуп правном лицу на територији Републике Србије које испуњава законом прописане услове само уз сагласност Министарства, а на територији аутономне покрајине уз сагласност надлежног покрајинског органа“.

За остала ловишта којима газдује ЈП „Војводинашуме“ није планирана ревизија до истека важећих ловних основа и доношења нових ловних основа које истичи у периоду 31.03.2022.-31.03.2024.године.

Ловачке куће

У 17 ловишта ЈП “Војводинашуме“ постоји 15 ловачких кућа. У складу са Правилником о категоризацији објеката за пружање услуга смештаја и исхране ловаца туриста у 2022.години планиран је поступак њихове категоризације и израде новог модела управљања ловачким кућама.Новом организационом шемом предвиђено је привремено стављање ван комерцијалне функције ШРЦ“Чардак“, који би се користио само за интерне потребе ЈП“Војводинашуме“,и претварање објеката „Едукативног центра“ у комплекс ловачке виле“Делиблатски јелен“. За 2022. годину нису планирана инвестициона улагање у сектор угоститељства.

Рибарство

ЈП “Војводинашуме“ користи рибарска подручја на основу законских прописа, привремених, средњорочних и годишњих програма управљања деловима рибарских подручја „Срем“, „Банат“ и „Бачка“ и рибарских подручја у оквиру заштићених подручја. Програмима (привременим, средњорочним и годишњим) дефинисане су све мере које је корисник обавезан да реализује у циљу што одговорнијег и квалитетнијег коришћења рибљег фонда. Коришћењем су обухваћене мере на унапређењу фонда најважнијих врста речних риба (смуђ, штука, шаран, сом...).

У 2022. години чиниће се даљи напори да се рибљи фонд сачува и унапреди, пре свега, радом рибочуварске службе у циљу што ефикаснијег спречавања свих противправних радњи на риболовним водама.

У 2022. години вршиће се редовна порибљавања на Дунаву и Сави, односно у деловима рибарских подручја „Срем“, “Банат“ и „Бачка“ и рибарским подручјима у оквиру заштићених подручја чији је корисник ЈП „Војводинашуме“ у циљу реализације средњорочних и годишњих програма управљања рибарским подручјима. Планира се и ревитализација природних мресних подручја и набавка додатне опреме за рад рибочуварске службе.

Продају дозвола за привредни риболов треба задржати на обиму продаје који је у складу са предвиђеним бројем дозвола за привредни риболов дефинисаним у средњорочним програмима управљања рибарским подручјима. У 2022. години ће се радити и на повећању обима продаје дозвола за рекреативни риболов.

ЈП „Војводинашуме“ је коришћење рибарских подручја на терену организовало преко својих органака предузећа:

1. ШГ „Сомбор“ – Сомбор, РП „Горње Подунавље“ – Дунав од 1.433 до 1.367 км;
2. ШГ „Нови Сад“ – Нови Сад, РП „Бачка“ – Дунав од 1.367 до 1.297 км, РП „Срем“ – Дунав од 1.233 до 1.215 км и РП „Ковиљско-петроварадински рит“;
3. ШГ „Банат“ – Панчево, РП „Срем“ – Дунав од 1.215 до 1.187 км, РП „Банат“ од 1.112 до 1.075 км и РП „Лабудово окно“ од 1.091 до 1.077 км;
4. ШГ „Сремска Митровица“ – Сремска Митровица, РП „Срем“ – Сава од 207 до 123 км, РП „Срем“ – Сава од 96 до 49 км, РП „Срем“ – Студва и РП „Обедска бара“.

У 2022. години, рибњак „Слезен“ ће, такође, бити у комерцијалној функцији уз очекивања да ће се на њему наставити са развојем риболовног туризма у ЈП „Војводинашуме“ и АП Војводини.

Туризам

У оквиру ЈП „Војводинашуме“, постоји посебан огранак предузећа са претежном туристичком делатношћу „ВОЈВОДИНАШУМЕ-ТУРИСТ“ који поседује лиценцу тур-оператера. У стратегији развоја туризма Србије, **туризам специјалних интересовања** је идентификован као стратешки правац који има значајних предности, издвојени су следећи туристички производи: лов, риболов, вожња 4x4, бициклизам, камповање, пешачење и посматрање птица и (бирдватчинг), ауто-сафари итд.

Развијање и унапређење свих специфичних сегмената туризма који се могу развијати у односу на природне ресурсе којима газдује и управља ЈП „Војводинашуме“.

Развој специфичних сегмената туризма и стандардизација туристичких и угоститељских услуга којима ће се посебан Огранак „Војводинашуме-Турист“ бавити у наредној 2022. години су следећи: Лов крупне дивљачи; Лов ситне и барске дивљачи; Ловни туризам посматрања и снимања дивљачи (фото-сафари), затим риболовни туризам у деловима рибарских подручја у ЗПД-у; едукативни туризам; Научно-истраживачки туризам; Излетнички (грееп) туризам; и формирање еколошких центара-пунктова ЕКО-туризма.

Коришћење шума

Механизација

ЈП „Војводинашуме“ поседује веома савремену и ефикасну шумску механизацију. Током протеклих година а и у наредном периоду основни циљ је набавка што продуктивнијих машина у шумарству које ће олакшати извршавање планова у сопственој режији. Тренутно предузеће поседује:

- 5 харвестера (специјалне шумске машине за сечу и израду дрвних сортимената)
- 20 форвардера (најсавременије машине за прву фазу транспорта дрвних сортимената)
- 27 тракторских екипажа (прилагођени пољопривредни трактори агрегирани са приколицом без погона, за прву фазу транспорта дрвних сортимената)

- 168 трактора за разне послове у шумарству
- 26 осталих радних машина (за изградњу шумске инфраструктуре и остале послове)

Набавком пет харвестера у протеклом периоду, Предузеће је додатно направило велики помак на унапређењу механизованог рада и хуманизацији на делатности коришћења шума у делу сече и израде дрвних сортимената.

Харвестер дневно замењује рад 10-15 секача, годишњи капацитет сече и израде дрвних сортимената једног харвестера иде и до 50.000м³.

Константно улагање и осавремењивање шумске механизације важно је са аспекта хуманизација рада, продуктивности и квалитета пословања уз значајно смањење трошкова производње.



Производња дрвних сортимената

Производња дрвних сортимената, у економском смислу, представља најважнију делатност предузећа. Обим производње произилази из десетогодишњих основа газдовања, које у складу са постављеним циљевима газдовања шумама утврђују врсту, количину, структуру, време и начин одвијања производње. Производња представља последицу вршења неопходних узгојних мера и рационалног коришћења природних потенцијала станишта. Производња дрвних сортимената у Јавном предузећу "Војводинашуме" поред гајења и заштите шума заузима централно место с обзиром на њен одлучујући утицај на пословни резултат Предузећа. Производним планом Јавног предузећа "Војводинашуме" за 2022. годину планира се производња нето дрвне масе од 583,775 м³ и то:

Техничког дрвета	330,862	57%
Просторног дрвета	252,913	43%
УКУПНО:	583,775	100%

Табела 12: План производње дрвних сортимената подела на техничко и просторно дрво

Структура израђених дрвних сортимената значајно утиче на пословни резултат Предузећа и зато се квалитативној подели вретена стабла тј. кројењу и класирању посвећује посебна пажња.

Највреднији и најквалитетнији дрвни сортименти у укупној производњи Предузећа су пре свега трупци храста лужњака а затим трупци клонских топола.

СОРИМЕНТ	Количина (м3)
ТРУПЦИ	312,876
Храст	26,293
Јасен	7,876
ОМЛ	6,583
Остали четинари	1,721
Остало	842
ОТЛ	2,855
Топола	247,921
Врба	18,785
ОСТАЛО ТЕХНИЧКО ДРВО	17,987
Лишћари	17,223
Четинари	763
ПРОСТОРНО ДРВО	252,913
Тврди лишћари	169,791
Меки лишћари и четинари	83,121
УКУПНО	583,775

Табела 13: План производње дрвних сортимената по врсти

Од планиране производње од 583,775 м3 у шуми (код пања и на пању) се планира продаја 72,217 м3.

На бази техничких норми и обима планиране производње по фазама (I фаза - сеча и израда, II фаза - привлачење дрвета до стоваришта) утврђен је потребан број извршилаца за послове сече и израде и потребна механизација за привлачење дрвета из шуме до стоваришта.

План организације производње и привлачења дрвних сортимената прилагођен је сопственим капацитетима и укупно потребним капацитетима.

План сече и израде по врсти сече (површински и по запремини) дат је у табели која следи.

Разлика између дозначене бруто масе и нето реализације представља шумски отпад.

У следећој табели приказан је план организације производње:

План организације производње

Назив	План организације производње						
	I фаза - Сеча и израда (у м3)				II фаза - Привлачење (у м3)		
	Само-израда	Властита режија	Услуге	Укупно	Властита механизација	Услуге	Укупно
Обло	642	244,052	86,168	330,862	316,444	14,162	330,606
Просторно	16,983	131,546	104,383	252,913	123,997	56,956	180,952
Укупно:	17,625	375,599	190,552	583,775	440,441	71,117	511,558
% учешћа	3.02%	64.34%	32.64%	100.00%	86.10%	13.90%	100.00%

Табела 14: План организације производње по извођачима

Производња у шумарству се обавља на великим површинама и условљена је густином путне мреже односно степеном отворености шума те се из тог разлога планира изградња 16,46 км тврдых путева као и реконструкција и одржавање 200 км постојеће путне мреже.

Развијеност мреже шумских путева је од виталног значаја за газдовање шумама у алувијумима великих река, она умногоме олакшава и појефтиније сваки вид рада на коришћењу, гајењу и заштити шума али такође и у ловству, рибарству. Мрежа шумских путева нарочито је важна са

аспекта заштите од пожара. Тврди шумски путеви повећавају број дана у години када је могуће радити на локалитетима у поплавном делу.



Продаја

План продаје дрвних сортимената утврђен је у количини од 593.351 м3 и то:

План продаје дрвних сортимената у м3				
Назив	На пању	Код пања	ФЦО камионски пут	Укупно
Тех. обловина	142	0	330,608	330,750
Просторно дрво	16,983	55,092	180,952	253,027
Укупно:	17,125	55,092	511,559	583,776
% Учешћа	2.93%	9.44%	87.63%	100.00%

Табела 15: План продаје по месту продаје

Пласман дрвних сортимената првенствено је оријентисан на домаће тржиште. Код пласмана техничке обловине у 2022. години приоритет у испорукама имаће предузећа за прераду дрвета која су редовно измиривала своје обавезе у претходним годинама, предузећа која авансно плаћају робу и предузећа која уговарају робу са краћим роком одложеног плаћања, али од којих се могу обезбедити инструменти обезбеђења плаћања у виду банкарске гаранције.

План залиха

У плану за 2022. годину, на крају године планирају се залихе на оптималном нивоу који не ремети процес производње. Овим програмом није планирано ни повећање ни смањење вредности залиха већ обим залиха који предузеће има у тренутку доношења програма.

Остале делатности

ЈП "Војводинашуме" у оквиру осталих ресурса и делатности има активности у шумском транспорту, шумском грађевинарству, откупу шумских плодова, ратарској производњи, трговини, екотуризму и осталим активностима неспецифичним за шумарство.

Шумски транспорт је везан за услуге превоза механизације до трећих лица. У овој делатности механизација остварује екстерни приход у складу са слободним капацитетима.

Шумско грађевинарство као делатност подразумева изградњу и одржавање шумских путева у сопственој режији сходно капацитетима механизације у делу путарских и грађевинских машина.

Ратарска производња у 2022. години оријентисана је према производњи кукуруза, детелине и житарица за исхрану дивљачи а сходно расположивим капацитетима земљишта погодног за ову врсту производње.

Екотуризам је током пандемије значајно добио на значају јер се становништво окренуло истраживању домаћих дестинација. Значајне посете су остварене у свим заштићеним подручјима. Овај сегмент ће се додатно унапређивати финансирањем наменских активности како из сопствених тако и из осталих извора (буџет, ино-фондови, донације). Предузеће је свакако припремљено за значајан искорак у овој области.

5. ПЛАНИРАНИ ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ЗА 2022. ГОДИНУ

Финансијски план ЈП "Војводинашуме" приказан је кроз план биланса стања, успеха и биланса токова готовине за 2022. годину.

Биланс успеха

Финансијским планом Предузећа предвиђен је следећи резултат:

Ред. бр.	Подбиланс	План за 2022. годину		Разлика	
		Приходи	Расходи	Добитак	Губитак
1	Пословни	5.560.431.932	5.517.363.273	43.068.660	
2	Финансијски	7.295.000	3.519.000	3.776.000	
3	Остали и ванредни	10.451.000	1.800.000	8.651.000	
Укупно		5.578.177.932	5.522.682.273	55.495.660	0
Бруто добитак				55.495.660	
Порез из добитка				8.324.349	
Нето добитак				47.171.311	

Табела 16: План прихода, расхода и добити

План прихода

Планирани укупан приход Предузећа за 2022. годину предвиђен је у износу од 5.578.177.932 динара.

У структури укупног прихода пословни приход учествује са 99,68%, док финансијски учествују са 0,13% а остали са 0,19%.

У укупно планираним пословним приходима Предузећа, 64,47% су планирани приходи од продаје дрвних сортимената или 3.596.318.596 динара, а 35,53% односно 1.981.859.336 динара су приходи по свим осталим основама.

План расхода

Планирани укупан расход у 2022. години износи 5.522.682.273 динара. У укупним расходима пословни учествују са 99,90%, финансијски са 0,06% а остали и ванредни 0,03%.

У укупно планираним пословним расходима Предузећа од 5.522.682.273 динара, трошкови зарада и накнада зарада и остали лични расходи учествују са 44,39% трошкови производних услуга 13,08%, трошкови дугорочних резервисања 22,24%, планирани трошкови амортизације основних средстава 2,99%, као и остали материјални и нематеријални расходи.

Расподела добити остварене у 2021. год. планира се у 2022. год. у складу са позитивним законским прописима а према расподели усвојеној од стране Оснивача.

НЕТО ДОБИТ

Пословна година	Укупна остварена нето добит	Година уплате у буџет	Износ уплаћен у буџет по основу добити из претходне године	Правни основ (број одлуке Владе)	Датум уплате	Износ уплаћен у буџет по основу добити из претходних година	Правни основ уплате из претходних година ³	Укупно уплаћено у буџет
1	2	3	4	5	6	7	8	9=4+7
2022	47.171.310,75	2023	35.378.483,06					35.378.483,06
2021	22.039.973,90	2022	16.529.980,43					16.529.980,43
2020	76.089.012,07	2021	57.066.759,05	023/22/2021				57.066.759,05
2019	34.013.582,08	2020	25.510.186,56	023-12/2020	27.11.2020			25.510.186,56
2018	325.039.869,66	2019	162.519.934,83	022-573/2019	25.11.2019			162.519.934,83
2017	431.904.036,00	2018	215.952.018,00	022-998/2018	30.11.2018			215.952.018,00
2016	498.036.036,26	2017	249.018.018,13	023-39/2017	21.11.2017			249.018.018,13
2015	95.512.600,00	2017	47.756.300,00	402-129/2016	5.1.2017			47.756.300,00
2014	77.545.073,00	2015	38.772.536,50	2410/XIII-2	30.11.2015			38.772.536,50
2013	66.407.560,00	2014	33.203.780,00	4111/II-2	28.11.2014			33.203.780,00
2012	43.629.684,00	2013	21.814.842,00	4080/XXXVII-2	27.12.2013			21.814.842,00
2011	35.701.899,80	2012	17.850.949,90	3810/XXVI-6	28.11.2012			17.850.949,90

Табела 17: Расподела добити у претходном периоду

Јубиларне награде за 2022.годину су планиране за обрачун и исплату у складу са колективним уговором.

6. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

Зараде запослених

Услед свега наведеног фонд зарада запослених за 2022. годину планиран је у износу од 1.981.204.122 (1.818.988.956 динара у 2021. години.)

За одређивање износа основне зараде коришћена је вредност радног сата од 112,35 динара бруто у складу са позитивном законском регулативом која уређује зараде. Раст од 7% у односу на тренутно важећу вредност радног сата од 105,00 динара бруто дефинисану колективним уговором подразумева претходну измену општег акта у овом делу. Увећана вредност радног сата од 112,35 је помножена са коефицијентом за сваког радника у складу са важећом

систематизацијом радних места. На добијени износ основне зараде додат је законски проценат минулог рада, одговарајући износи по основу исплате топлог оброка и регреса, маса за евентуални пребачај норме, као и остали елементи у складу са колективним уговором. У програму за 2022. годину зараде су планиране у складу са Смерницама за израду годишњег програма пословања за 2022. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2021 - 2023. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса.

Маса за топли оброк и регрес који је обавезан по закону о раду а утврђује се колективним уговором планира се у висини 10% (топли оброк) и 1/12 (регрес) просечне зараде по запосленом у РС и саставни је део горе наведене масе за зараде.

Раст масе од 162.215.166 (8,92%) у односу на планирану масу за 2021. годину планиран је по основу:

- Раста основне зараде (пораст вредности радног сата) за 7% - 83.841.237 или 51,69%
- Новозапослених-додатних 20 запослених преко 10%-22.048.126,03 динара тј. 17,45%
- минулог рада - 8.643.777 тј. 5,33%
- раст због промене кадровске структуре 30.711.796 или 18,93%
- масе за пребачај норме због раста основне зараде 4.327.881 или 2,67%
- остали елементи планирани колективним уговором (теренски додатак, прекровремени рад, пребачај норме, рад суботом и празником, 8 март и др.) - 6.384.149 динара или 3,94%

Предузеће се одлучило за план раста основне зараде обзиром да значајан број запослених са важећом вредности радног сата од 105 динара бруто остварује основну зараду испод утврђене минималне бруто зараде у РС.

Укалкулисана маса за 70 новозапослених радника из директне производње у износу од 77.168.441 динара (бруто I) а користиће се када се за то стекну законски услови у смислу одобрења од стране комисије за давање сагласности за запошљавање.

Планирана просечна бруто I зарада по раднику месечно износи 107.069 динара. Раст просечне зараде је последица наведених фактора раста масе зарада.

Код планирања зарада број потребних норма дана производних радника по структури добијен је из извођачких планова и планова осталих делатности којим се предузеће бави.

Код планирања зарада режијских радника њихово ангажовање се планира на бази 220 осмочасовних радних дана. При чему се месечни фонд сати планира на нивоу стварних месечних расположивих сати у месецу. На бази потребних норма дана по делатностима, врсти радова и фонда од 200 норма дана годишње за производне раднике и 180 радних дана за руководе машинама утврђен је број потребних радника по структури уз уважавање времена извођења радова.

Када је у питању преквалификација иста је извршена у претходном периоду тако да се у 2022. не очекује значајнији број преквалификација.

Носиоци образовања и стручног усавршавања су на првом месту високо стручне установе: Шумарски факултет, Економски факултет, као и остале стручне установе које обезбеђују сертификате или стручне спреме дефинисане актом о систематизацији.

Потребна средства за стручно усавршавање предузеће обезбеђује из интерног фонда за развој и из текућег пословања.

Накнаде Надзорног одбора планиране према задњем званичном податку о просечној заради у РС (податак за септембар 2021 није још објављен), а исплата ће бити вршена сходно Одлуци о критеријумима и мерилима за утврђивање висине накнаде за рад у надзорним одборима јавних предузећа („Сл.гласник РС“, бр.102/2016 од 28.12.2016.год.) (У даљем тексту: Одлука) и позитивним законским прописима.

Основна зарада је дефинисана као производ вредности радног сата, коефицијента и 174 радна сата (просечан број радних сати у месецу). На овај начин основна зарада је дефинисана у складу са чланом 104. Закона о раду.

Услов за исплату зарада по увећаној вредности радног сата је измена колективног уговора у складу са законском процедуром измене општег акта.

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

Прилог 12.

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2021. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2022. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	191.034	71.638	59.698	2	206.845	77.567	64.639	2
II	191.034	71.638	59.698	2	206.845	77.567	64.639	2
III	191.034	71.638	59.698	2	206.845	77.567	64.639	2
IV	191.034	71.638	59.698	2	206.845	77.567	64.639	2
V	191.034	71.638	59.698	2	206.845	77.567	64.639	2
VI	191.034	71.638	59.698	2	206.845	77.567	64.639	2
VII	191.034	71.638	59.698	2	206.845	77.567	64.639	2
VIII	191.034	71.638	59.698	2	206.845	77.567	64.639	2
IX	191.034	71.638	59.698	2	206.845	77.567	64.639	2
X	191.034	71.638	59.698	2	206.845	77.567	64.639	2
XI	191.034	71.638	59.698	2	206.845	77.567	64.639	2
XII	191.034	71.638	59.698	2	206.845	77.567	64.639	2
УКУПНО	2.292.403	859.651	716.376	24	2.482.138	930.802	775.668	24
ПРОСЕК	63.678	71.638	59.698	3	68.948	77.567	64.639	3

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2021. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2022. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	300.367	112.638	93.865	2	325.228	121.960	101.634	2
II	300.367	112.638	93.865	2	325.228	121.960	101.634	2
III	300.367	112.638	93.865	2	325.228	121.960	101.634	2
IV	300.367	112.638	93.865	2	325.228	121.960	101.634	2
V	300.367	112.638	93.865	2	325.228	121.960	101.634	2
VI	300.367	112.638	93.865	2	325.228	121.960	101.634	2
VII	300.367	112.638	93.865	2	325.228	121.960	101.634	2
VIII	300.367	112.638	93.865	2	325.228	121.960	101.634	2
IX	300.367	112.638	93.865	2	325.228	121.960	101.634	2
X	300.367	112.638	93.865	2	325.228	121.960	101.634	2
XI	300.367	112.638	93.865	2	325.228	121.960	101.634	2
XII	300.367	112.638	93.865	2	325.228	121.960	101.634	2
УКУПНО	3.604.408	1.351.653	1.126.377	24	3.902.732	1.463.525	1.219.604	24
ПРОСЕК	100.122	112.638	93.865	3	108.409	121.960	101.634	3

Табела 18-19: Накнаде надзорног одбора за 2021 и 2022 годину

Исплата по месецима 2020.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	1.422	135.166.910	95.054	1.393	132.724.521	95.280	28	2.133.101	76.182	1	309.288	309.288
II	1.413	134.017.207	94.846	1.385	131.686.444	95.080	27	2.038.592	75.503	1	292.171	292.171
III	1.429	145.533.666	101.843	1.388	142.413.879	102.604	40	2.790.135	69.753	1	329.652	329.652
IV	1.428	140.635.847	98.484	1.388	137.012.442	98.712	39	3.300.275	84.622	1	323.130	323.130
V	1.438	137.807.986	95.833	1.393	134.297.658	96.409	44	3.204.449	72.828	1	305.879	305.879
VI	1.440	146.388.825	101.659	1.390	142.107.141	102.235	49	3.959.194	80.800	1	322.490	322.490
VII	1.438	143.256.299	99.622	1.387	139.011.210	100.224	50	3.924.323	78.486	1	320.766	320.766
VIII	1.437	143.285.576	99.712	1.386	138.924.436	100.234	50	4.038.790	80.776	1	322.350	322.350
IX	1.433	144.843.639	101.077	1.383	140.333.555	101.470	49	4.191.120	85.533	1	318.964	318.964
X	1.522	147.003.373	96.586	1.471	142.682.138	96.997	50	3.991.394	79.828	1	329.841	329.841
XI	1.522	152.538.428	100.222	1.471	148.105.996	100.684	50	4.102.591	82.052	1	329.841	329.841
XII	1.522	158.382.347	104.062	1.471	153.798.982	104.554	50	4.253.524	85.070	1	329.841	329.841
УКУПНО	17.444	1.728.860.103	99.109	16.906	1.683.098.403	99.556	526	41.927.489	79.710	12	3.834.213	319.518
ПРОСЕК	1.454	144.071.675	99.109	1.409	140.258.200	99.556	44	3.493.957	79.710	1	319.518	319.518

* исплата са проценом до краја године

** старозапослени у 2020. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2019. године

Табела 20: Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2021. годину- Бруто I

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2022. годину - Бруто I

План по месецима 2021.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	1.542	160.732.707	104.237	1.471	154.160.246	104.800	70	6.260.186	89.431	1	312.274	312.274
II	1.542	158.434.893	102.746	1.471	152.019.223	103.344	70	6.103.396	87.191	1	312.274	312.274
III	1.542	173.443.472	112.480	1.471	166.379.173	113.106	70	6.752.026	96.458	1	312.274	312.274
IV	1.542	160.659.694	104.189	1.471	154.083.453	104.747	70	6.263.966	89.485	1	312.274	312.274
V	1.542	167.225.393	108.447	1.471	160.406.861	109.046	70	6.506.257	92.947	1	312.274	312.274
VI	1.542	166.913.735	108.245	1.471	160.098.228	108.836	70	6.503.233	92.903	1	312.274	312.274
VII	1.542	160.768.042	104.259	1.471	154.192.558	104.822	70	6.263.210	89.474	1	312.274	312.274
VIII	1.542	173.353.580	112.421	1.471	166.295.026	113.049	70	6.746.280	96.375	1	312.274	312.274
IX	1.542	166.509.426	107.983	1.471	159.693.919	108.561	70	6.503.233	92.903	1	312.274	312.274
X	1.542	160.144.328	103.855	1.471	153.571.867	104.400	70	6.260.186	89.431	1	312.274	312.274
XI	1.542	166.509.426	107.983	1.471	159.693.919	108.561	70	6.503.233	92.903	1	312.274	312.274
XII	1.542	166.509.426	107.983	1.471	159.693.919	108.561	70	6.503.233	92.903	1	312.274	312.274
УКУПНО	18.504	1.981.204.122	107.069	17.652	1.900.288.393	107.653	840	77.168.441	91.867	12	3.747.288	312.274
ПРОСЕК	1.542	165.100.344	107.069	1.471	158.357.366	107.653	70	6.430.703	91.867	1	312.274	312.274

*старозапослени у 2021. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2021. године

Табела 21: Маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2022. годину - Бруто I

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2022. годину - Бруто 2

План по месецима 2022.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	1.542	189.041.394	122.595	1.471	181.272.725	123.231	70	7.405.963	105.799	1	362.706	362.706
II	1.542	186.336.131	120.841	1.471	178.754.902	121.519	70	7.218.523	103.122	1	362.706	362.706
III	1.542	204.006.720	132.300	1.471	195.656.065	133.009	70	7.987.948	114.114	1	362.706	362.706
IV	1.542	188.957.466	122.541	1.471	181.184.388	123.171	70	7.410.372	105.862	1	362.706	362.706
V	1.542	196.675.839	127.546	1.471	188.616.001	128.223	70	7.697.132	109.959	1	362.706	362.706
VI	1.542	196.310.183	127.309	1.471	188.253.872	127.977	70	7.693.604	109.909	1	362.706	362.706
VII	1.542	189.085.116	122.623	1.471	181.312.919	123.258	70	7.409.490	105.850	1	362.706	362.706
VIII	1.542	203.880.959	132.219	1.471	195.537.007	132.928	70	7.981.246	114.018	1	362.706	362.706
IX	1.542	195.831.077	126.998	1.471	187.774.766	127.651	70	7.693.604	109.909	1	362.706	362.706
X	1.542	188.346.762	122.144	1.471	180.578.093	122.759	70	7.405.963	105.799	1	362.706	362.706
XI	1.542	195.831.077	126.998	1.471	187.774.766	127.651	70	7.693.604	109.909	1	362.706	362.706
XII	1.542	195.831.077	126.998	1.471	187.774.766	127.651	70	7.693.604	109.909	1	362.706	362.706
УКУПНО	18.504	2.330.133.801	125.926	17.652	2.234.490.270	126.586	840	91.291.056	108.680	12	4.352.475	362.706
ПРОСЕК	1.542	194.177.817	125.926	1.471	186.207.523	126.586	70	7.607.588	108.680	1	362.706	362.706

*старозапослени у 2022. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2021. године

Табела 22: Маса за зараде, број запо. и прос. зарада по месецима за 2022. годину - Бруто 2

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

Р.бр.	Трошкови запослених	у динарима					
		План 01.01-31.12.2021.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2021.	План 01.01-31.03.2022.	План 01.01-30.06.2022.	План 01.01-30.09.2022.	План 01.01-31.12.2022.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	1.290.690.619	1.226.738.354	354.390.572	714.869.908	1.075.028.630	1.429.948.274
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	1.818.988.956	1.728.860.103	492.611.072	987.409.894	1.488.040.942	1.981.204.122
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	2.143.859.380	2.037.633.564	579.384.245	1.161.327.733	1.750.124.885	2.330.133.801
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	1.522	1.522	1.542	1.542	1.542	1.542
4.1.	- на неодређено време	1.346	1.346	1.346	1.346	1.346	1.346
4.2.	- на одређено време	176	176	196	196	196	196
5.	Накнаде по уговору о делу	5.010.000	4.891.223	1.260.000	2.510.000	3.760.000	5.010.000
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	5	5	5	5	5	5
7.	Накнаде по ауторским уговорима	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*	2	2	2	2	2	2
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	800.000	781.126	200.000	400.000	600.000	800.000
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	1	1	1	1	1	1
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	20.016.000	20.016.000				
12.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	55	55				26.286.934
13.	Накнаде члановима скупштине						55
14.	Број чланова скупштине*						
15.	Накнаде члановима надзорног одбора	4.037.313	3.604.408	975.683	1.951.366	2.927.049	3.902.732
16.	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17.	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18.	Број чланова Комисије за ревизију*						
19.	Превоз запослених на посао и са посла	52.882.305	51.537.517	13.429.694	27.269.388	41.349.083	59.088.777
20.	Дневнице на службеном путу	11.182.938	5.231.820	3.192.234	5.987.469	8.786.703	11.529.938
21.	Накнаде трошкова на службеном путу	8.878.000	3.866.216	2.348.000	4.696.000	7.044.000	9.392.000
22.	Отпремнина за одлазак у пензију	6.655.475	10.513.846	3.880.679	6.365.435	7.779.919	8.731.073
23.	Број прималаца отпремнине	22	29	12	20	24	27
24.	Јубиларне награде	17.548.805	18.767.926	9.669.973	22.217.513	35.079.732	42.176.399
25.	Број прималаца јубиларних награда	137	141	43	97	158	194
26.	Смештај и исхрана на терену	7.133.835	0	2.046.540	4.093.080	6.139.620	8.186.160
27.	Помоћ радницима и породици радника	8.626.000	10.162.191	2.501.457	5.282.913	7.544.370	11.625.826
28.	Стипендије	6.113.750	4.595.423	1.675.356	3.250.712	4.022.008	5.547.364
29.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	3.560.000	6.550.000	552.000	1.092.000	1.835.000	7.250.000
30.	Трошкови стручног усавршавања запослених	1.200.000	1.200.000	543.112	724.337	1.132.889	1.365.872

Табела 23: Трошкови запослених за 2022. годину

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2021. години		Планирана у 2022. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	57.843	41.921	68.797	50.157
	Највиша зарада	291.773	206.363	289.452	204.836
Пословодство	Најнижа зарада	292.171	206.642	312.274	220.734
	Највиша зарада	329.652	232.916	312.274	220.734

Табела 24: Распон исплаћених и планираних зарада

План кадрова за 2022 годину

На дан 31.12.2022. планиран је број од 1.542 запослених радника и то 1.346 на неодређено и 196 запослених на одређено време од чега 126 запослених до 10%, што је у складу са максималним бројем запослених на неодређено време утврђеним позитивним законским прописима, обзиром да је планирано и ангажовање 8 лица о основу уговора. У 2022 се планира запошљавање 70 запослених преко 10% уколико се за то добије сагласност комисије за запошљавање сходно процедури регулисаној позитивним законским прописима из ове области. Наведени запослени су директно везани за производни циклус.

У складу са наведеним планира се 1.542 запослена, и то по стручној спреми:

- висока стручна спрема **264 запослена** – дипл. шумарских инжењера 176, дипл. економиста 42, дипл. правника 19, дипл. инж. машинства 3, осталих 24.
- виша стручна спрема **16 запослених** - економиста 9 и осталих 7
- средња стручна спрема **597 запослених** - шумарских техничара 360, економских техничара 70, административних техничара 9, машинаца 26, осталих 132.
- механичара **74**, возача **111** и осталих **480**.

У структури запослених, кадрови са високом стручном спремом учествују са 17,12% (264), са вишом стручном спремом учествују са 1,04% (16), са средњом стручном спремом 38,72% (597) и остали 43,13% (665), шумарски инжењери чине 11,41% запослених (176) а шумарски техничари 23,35% (360).

старосна структура запослених:

- до 30 година 161 запослених од 31 до 40 година 353, од 41 до 50 година 397, од 51 до 60 година 480 и преко 60 година 151 запослени.

структура запослених по стажу:

- до 5 година 143, од 5 до 10 година стажа планира се 292 запослених, од 10 до 15 година 120, од 15 до 20 177, 20 до 25 година 261, од 25 до 30 155 од 30 до 35 година 239 а преко 35 155 запослена.

структура запослених по полу:

- у предузећу се за 2022. год. планира 250 запослених женског и 1.272 запослених мушког пола.

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2021.	Број на дан 31.12.2022.	Број на дан 31.12.2021.	Број на дан 31.12.2022.
1	ВСС	258	264	3	3
2	ВС	21	16		
3	ВКВ	66	74		
4	ССС	568	597		
5	КВ	140	141		
6	ПК	269	285		
7	НК	200	165		
УКУПНО		1.522	1.542	3	3

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2021.	Број на дан 31.12.2022.	Број на дан 31.12.2021.	Број на дан 31.12.2022.
1	Мушки	1.272	1.288	2	2
2	Женски	250	254	1	1
УКУПНО		1.522	1.542	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2021.	Број запослених 31.12.2022.
1	До 30 година	210	161
2	30 до 40	301	353
3	40 до 50	391	397
4	50 до 60	488	480
5	Преко 60	132	151
УКУПНО		1.522	1.542
Просечна старост		49,77	50,20

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2021.	Број запослених 31.12.2022.
1	До 5 година	127	143
2	5 до 10	229	292
3	10 до 15	118	120
4	15 до 20	189	177
5	20 до 25	254	261
6	25 до 30	192	155
7	30 до 35	229	239
8	Преко 35	184	155
УКУПНО		1.522	1.542

Табела 25: Структура запослених

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2021. године	1.522		Стање на дан 30.06.2022. године	1.542
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2022.	12		Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2022.	4
1	Одлазак у пензију	12	1	Одлазак у пензију	4
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2022.	32		Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2022.	4
1	Попуњавање упражњених радних места	12	1	Попуњавање упражњених радних места	4
2	Пријем услед повећаног обима посла	20	2		
	Стање на дан 31.03.2022. године	1.542		Стање на дан 30.09.2022. године	1.542
	Стање на дан 31.03.2022. године	1.542		Стање на дан 30.09.2022. године	1.542
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2022.	8		Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2022.	3
1	Одлазак у пензију	8	1	Одлазак у пензију	3
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2022.	8		Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2022.	3
1	Попуњавање упражњених радних места	8	1	Попуњавање упражњених радних места	3
2			2		
	Стање на дан 30.06.2022. године	1.542		Стање на дан 31.12.2022. године	1.542

Табела 26: План динамике прилива и одлива кадрова

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2022. године

Редни број	Сектор	Број систематизованих радних места	Организациона јединица	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Интерни ревизор	2	ШГ "С.Митровица"	581	581	513	68
2	Заступник огранка	6	ШГ "Сомбор"	291	291	244	47
3	Сектор за шумарство, екологију и развој	33	ШГ "Нови Сад"	286	286	248	38
4	Сектор за коришћење шума, механизацију и безбедност на раду	55	ШГ "Банат" Панчево	312	312	270	42
5	Сектор за финансије, комерцијалне послове и маркетинг	29	Ловотурсе	21	21	21	
6	Сектор за правне послове	22	Турист	5	5	5	
7	Сектор за ловство, рибарство и угоститељство	33	Дирекција ЈП	46	46	45	1
УКУПНО:		180		1542	1542	1346	196

Напомена: У оквиру акта о систематизацији није дефинисан број извршилаца сходно члану 24. став 2. ЗЈН, а систематизована радна места су груписана по секторима

Табела 27: Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2022. године - процена

6.1. План инвестиција

Планом инвестиција предвиђена су инвестициона улагања са одговарајућим изворима финансирања у 2022. год. Инвестициона улагања у опрему и механизацију у износу од 449.642.000 динара, у грађевинске објекте и мостове (изградња и реконструкција) 22.170.000 динара, у шумске путеве за изградњу и реконструкцију 148.856.000 динара, у биолошке радове (проста и проширена репродукција шума, заштита шума, уређивање шума, и сл.) 1.464.223.268 динара. Укупна инвестициона улагања у 2022. години планирају се у висини од 2.084.891.268 динара.

Куповином савремене **опреме** за обављање основне делатности предузеће дугорочно улаже у активу предузећа, повећава продуктивност рада и квалитет обављених послова у обављању јавне мисије која му је поверена.

Изградња **шумских путева** подразумева отварање шумских комплекса а самим тим и снижавање трошкова привлачења, извоза дрвних сортимената из шуме до стоваришта смањивањем транспортне дистанце. На овај начин продужује се и век трајања опреме кроз снижавање трошкова одржавања услед мањих напора и хабања при привлачењу. Поред позитивних ефеката на само пословање предузећа, изградња путева подразумева и велики бенефит за локално становништво обзиром да поједини од тих путева представљају мрежу саобраћајница које не користи искључиво предузеће за сопствене потребе.

Улагања у биолошке инвестиције подразумевају директно обављање основне делатности предузећа кроз повећање шумовитости Покрајине, подизање квалитета шума семенског и садног материјала.

Поменути улагања представљају подизање нових шума на 156.69 ха и 96,48 ха мелиорација.

Инвестиције су покривене реалним изворима који су приказани у следећој табели:

ИЗВОРИ ИНВЕСТИЦИОНИХ УЛАГАЊА У 2022. ГОДИНИ

Red. broj	Naziv	Iznos investicija	Izvori investicionih ulaganja										
			Plan 2022					Neurošena rezervisanja do kraja godine 2021 PROCENA	Odloženi revalorizacioni dobitak (20% od procene stanja po završnom računu) PROCENA	Ostali izvori*	Ukupni izvori		
			Amortizacija osnovnih sredstava KTO 540	Rezervisanja za reprodukciju šuma KTO 541	Budžet								
					RS	APV	FKU					Ostalo	UKUPNO
0	1	2	3	4	5	6	7		8	10	11	12	13
1	Biološke investicije	1.464.223.268		1.163.654.960	51.583	20.165.600			20.217.183			280.351.125	1.464.223.268
2	Šumski putevi	148.856.000	1.585.680	24.202.262		67.816.000			47.760.000			75.308.058	148.856.000
3	Mehanizacija i oprema	449.642.000	157.545.803			18.265.000			18.265.000			273.831.197	449.642.000
4	Gradevinski objekti	22.170.000	5.529.500									16.640.500	22.170.000
5	KZP												
Ukupno		2.084.891.268	164.660.983	1.187.857.221	51.583	106.246.600			86.242.183			646.130.880	2.084.891.268

Табела 28: План инвестиционих улагања са изворима

Под осталим изворима подразумевају се сопствени извори (добит, приходи, краткорочни финансијски пласмани и готовина).

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2021. године	Структура финансирања	Износ прима извору финансирања	План 2022. година					План 2023. година	План 2024. година
								План 01.01-31.03.2022.	План 01.01-30.06.2022.	План 01.01-30.09.2022.	План 01.01-31.12.2022.			
1	Биолошке инвестиције	2022	2022	1.464.223		Сопствена средства	1.444.006	295.167.904	683.608.501	1.081.790.329	1.444.006			
						Позајмиљена средства								
						Средства буџета (по контима)	20.217							
						Остало					20.217			
2	Шумски путеви	2022	2022	148.856		Укупно:	1.464.223	295.167.904	683.608.501	1.081.810.546	1.464.223			
						Сопствена средства	101.096			46.781.245	101.096			
						Позајмиљена средства								
						Средства буџета (по контима)	47.760				47.760.000			
3	Механизација и опрема	2022	2022	449.642		Укупно:	148.856	0	0	46.781.245	47.861.096			
						Сопствена средства	415.377	189.023	246.781	337.811	415.377			
						Позајмиљена средства	16.000				16.000			
						Средства буџета (по контима)	18.265		18.265	18.265	18.265			
4	Грађевински објекти	2022	2022	22.170		Укупно:	449.642	189.023	265.046	356.076	449.642			
						Сопствена средства	22.170			22.170	22.170			
						Позајмиљена средства								
						Средства буџета (по контима)								
Укупно инвестиције				2.084.891		Укупно:	22.170	0	0	22.170	22.170			
							2.084.891	295.366.927	683.873.647	1.128.970.037	49.797.131			

у 000 динара

у 000 динара

Табела 29: План инвестиционих улагања са изворима и кварталима

7. ЗАДУЖЕНОСТ

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција државе	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2021. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2021. године	Година поплачења кредита	Рок отплате без периода почела	Период почла (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за 2022. годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2022. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2022. године
												Укупно главница	Укупно камата		
Домашњи кредитор															
Banka i dionici kupa	Lizing za kupovinu materijalnih sredstava	rsd	ne	0	0	2022	3	0	15.10.2022	4%	12	16.000.000	1.019.326	15.601.049	15.601.049
Укупно кредитно задужење															
од чега за ликвидност															
од чега за капиталне пројекте															

Табела 30: План кредитне задужености за 2022. годину

У 2021. години предузеће није кредитно задужено, док се у 2022. години планира куповина аутомобила на лизинг, те и задужење по наведеном основу. Укупна вредност главнице износи 16 милиона динара са годишњом каматном стопом од 4% а период отплате 3 године. Износ камате је планиран на нивоу од 1.019.326 а износ рате месечно утврђен је на нивоу од 472.759,10 динара.

8. СРЕДСТВА КОНКУРСА И ИНО ФОНДОВА

Предузеће добија средства по основу конкурса на која се јавља. Ова средства нису унапред дефинисана тј. опредељена за ЈП „Војводинашуме“ и уколико се радови не изврше средства се враћају.

Прилог 6.

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01-31.12.2021. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције					
Остали приходи из буџета*	187.267.560	158.540.915	125.462.697	33.078.218	
УКУПНО	187.267.560	158.540.915	125.462.697	33.078.218	

у динарима

План за период 01.01-31.12.2022. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције				
Остали приходи из буџета*	34.343.695	54.318.527	76.314.779	130.895.808
УКУПНО	34.343.695	54.318.527	76.314.779	130.895.808

* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурс и сл).

Табела 31: План субвенција и осталих прихода из буџета

Средства фонда за шуме планирана су у висини од 20.217.183 динара за пошумљавање у проширеној репродукцији (чистина и других површина и мелиорације), као и средства за шумске путеве у износу од четири милиона динара по км за изградњу и 2,5 милиона динара по км за реконструкцију, семенарство и расадничку производњу 14.051.419 динара, као и средства из ИПА фондова по пројектима. Из буџета РС планирано је 8.842.750 дин. за радове у оквиру заштићених подручја.

Законом о јавним предузећима Члан 61. дефинисано је да Јавно предузеће које користи или ће користити средства из буџета (субвенције, гаранције или друга средства) дужно је да за та средства предложи посебан програм (у даљем тексту: посебан програм). Посебан програм садржи намену и динамику коришћења средстава. Посебан програм се сматра донетим када на њега сагласност да Влада, надлежни орган аутономне покрајине или јединице локалне самоуправе. Обзиром да предузеће није буџетски корисник већ конкурише за средства буџета путем конкурса које расписују надлежни секретаријати и министарства овај део је обрађен унутар програма као посебно поглавље.

9. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Јавно предузеће Војводинашуме Петроварадин у смислу Закона о јавним набавкама (у даљем тексту ЗЈН) представља Наручиоца. У смислу овог закона свако набављање добара, радова или услуга које као последицу има склапање теретног уговора између ЈП „Војводинашуме Петроварадин“ и неког трећег лица мора се спроводити у складу са ЗЈН. Сходно овој обавези Предузећа је да донесе план Набавки у складу са ЗЈН и исти усклади са обезбеђеним средствима у оквиру овог Програма. **План јавних набавки доноси директор Предузећа.** Износ укупних обезбеђених средстава по овом Програму представља максимални ниво средстава која се могу издвојити за прибављање предмета набавки у 2022. Години. Укупна обезбеђена средства за прибављање предмета набавки у 2021. години, у Програму износе **2.751.861.983,80** динара. Структура обезбеђених средстава дата је :

ПРИЛИВИ

Ред.бр.	Основ	Износ
1	Приливи по основу наплате потраживања из 2021. године	280.000.000,00
2	Приливи по основу смањења залиха из 2021. године	156.000.000,00
3	Приливи по основу прихода од продаје производа и услуга за 2021	3.955.071.465,36
4	Приливи по основу буџета (конкурси, ИПА фондови)	130.895.808,48
5	Краткорочни финансијски пласмани и готовина	1.113.020.984,98
6	Остали приливи (закуп, камате и др.)	241.306.462,90
8	УКУПНО ПРИЛИВИ	5.876.294.721,72

ОДЛИВИ

Ред.бр.	Основ	Износ
1	Одливи по основу измирења обавеза из 2021. године	158.000.000,00
2	Одливи по основу зарада и осталих личних расхода	2.475.104.644,11
3	Одливи по основу осталих трошкова осим зарада и набавки за 2022. годину	491.328.093,80
5	УКУПНО ОДЛИВИ	3.124.432.737,91

СРЕДСТАВА ЗА ФИНАНСИРАЊЕ НАБАВКИ

Ред.бр.	Основ	Износ
1	Одливи за покриће плана набавки	2.751.861.983,80

Табела 32: План расположивих средстава за планирање набавки

Годишњим програмом пословања за предметну годину обезбеђена су финансијска средства у износу од **2.751.861.983,80** за набавке планиране планом (јавних) набавки за 2022. год. у износу **2.624.961.500** динара. Ралика од **126.900.483,80** претставља обезбеђена слободна средства која ће се трошити по потреби у складу са чланом 88. став 4. ЗЈН као и чланова 157 став 2 и 158 став 2 ЗЈН.

У финансијском плану обезбеђена су средства за набавке за које се планира склапање или су склопљени уговори на период дужи од једне године. Те набавке су: Ревизија финансијских извештаја за период од 2 године (2022 и 2023), Услуге интернета: VPN-а и IPRTV-а (оптички и бакарни медијум) за период од 2 године (2022 и 2023), Избор оператера мобилне телефоније за период 2022/2023, као и оквирни споразуми и остали поступци у складу са планом јавних набавки.

Процењене вредности појединачних набавки проглашени су пословном тајном Наручиоца и из тог разлога нису приказани у прилогу 13. који је саставни део овог документа.

Прилог 17.

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Редни број	Позиција	План 2021. година	Реализација (процена) 2021. година	у динарима			
				План 01.01-31.03.2022.	План 01.01-30.06.2022.	План 01.01-30.09.2022.	План 01.01-31.12.2022.
1.	Спонзорство						
2.	Донације	17.887.726	7.447.057	2.445.000	16.990.000	17.435.000	17.887.726
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	4.860.000	4.860.000	1.240.000	2.480.000	3.670.000	4.860.000
6.	Реклама и пропаганда	4.839.290	4.839.290	3.369.290	3.909.290	4.489.290	4.839.290
7.	Остало	2.198.515	2.198.515	1.800.000	2.198.515	2.198.515	2.198.515

Табела 33: План средстава за посебне намене

Трошкови донација одступају од остварења због немогућности пласирања планираних износа услед пандемије, планирани износ у 2022. односи се на учешће на светском такмичењу секача (9,5 милиона динара - организација заједно са Србијашуме Београд који су за ову манифестацију планирали 12 милиона динара) и 2 милиона у роби (трупци месо и сл.), као и 6 милиона динара за донације у роби – саднице, у како је већ наведено у поглављу Расадишничка производња.

10. ЦЕНЕ

Што се тиче **ценовне стратегије** Предузеће ће у наредној 2022. год. корекцију цена вршити у складу са тржишним условима а у складу са одговарајућом законском регулативом.

На формирање продајне цене производа, поред цене коштања као стартне категорије уз укалкулисавање одговарајућих маржи и припадајућих обавеза (које су саставни део продајне цене) кључни утицај има:

- однос понуде и тражње за производом како на домаћем и тако и на страном тржишту;

- Приликом формирања планске продајне цене Предузеће се руководило законском регулативом за израду програма и користило последњи званичан ценовник уважавајући тржишне услове у којима предузеће послује.

Ниво продајних цена предлаже комерцијални сектор, а усваја Надзорни одбор Предузећа, уз сагласност Покрајинске Владе. Званични ценовници на бази којих су рачунати приходи

1. Ценовник дрвних сортимената и осталог дрвета за огрев број 4621/XXXVI-6-1 од 18.12.2020. - Сагласност Покрајинске владе дата је дана 24.02.2021.

2. Ценовник утовара, истовара и превоза дрвних сортимената број 4333/V-12 од 29.11.2016.
3. Ценовник хортикултурног садног материјала број 4621/XXXVI-8 од 18.12.2020. - Сагласност Покрајинске владе дата је дана 24.02.2021.
4. Ценовник шумског садног материјала број 4621/XXXVI-9 од 18.12.2020. - Сагласност Покрајинске владе дата је дана 24.02.2021.
5. Ценовник шумског семена број 2116/ XII-8-5 од 18.06.2015.
6. Ценовник услуга шумске механизације број 4333/V-13 од 29.11.2016.
7. Ценовник за накнаду шумске штете број 744/V-5 од 28.02.2019. - Одлука број 744/V-7 од 28.02.2019. године
8. Ценовник уловљене дивљачи и услуга у лову у ловној 2021/2022 број 1101/I-4 од 01.04.2021.
9. Ценовник фазанске дивљачи број 287/VIII-5а од 29.01.2015.
10. Одлука о вредности дозвола за привредни риболов у 2022. Години - Одлука број 3478/IX-8 од 29.10.2021. године
11. Ценовник конфекционираног меса дивљачи број 1895/XXVIII-3- 1 од 27.05.2020. - Сагласност Покрајинске владе дата је дана 01.07.2020.
12. Ценовник пансионских услуга у угоститељским објектима за смештај ЈП Војводинашуме број 744/V-4 од 28.02.2019.
13. Ценовник ванпансионских услуга број 2473/X-7-1 од 26.06.2019. - Сагласност Покрајинске владе дата је дана 27.08.2019.
14. Ценовник услуга за посетиоце у заштићеним подручјима број 4621/XXXVI-10 од 18.12.2020. - Сагласност Покрајинске владе дата је дана 24.02.2021.
15. Ценовник сувенира у инфо-центрима заштићених подручја број XXXVI-11 од 18.12.2020. - Сагласност Покрајинске владе дата је дана 24.02.2021. Ценовник објављен на огласној табли дана 10.03.2021. а почиње да се примењује почев од 18.03.2021.
16. Одлуке о накнадама за коришћење заштићених подручја специјалних резервата природе:
744/V-10 од 28.02.2019. Обедска бара
744/V-11 од 28.02.2019. Горње Подунавље
744-V-12 од 28.02.2019. Делиблатска пешчара
744-V-13 од 28.02.2019. Ковиљско – Петроварадински рит
744-V-14 од 28.02.2019. Багремара

По питању истраживања тржишта производа и конкуренције за побољшање продаје предузеће нема проблема са пласманом производа.

ПЛАН НАБАВКИ ВОЗИЛА ЗА 2022. ГОДИНУ

Р.б.	Планирана набавка возила	Вредност реализоване набавке у динарима	НАПОМЕНА
ПУТНИЧКА ВОЗИЛА			
1	Путничка возила 14 ком	33.000.000,00	За обављање делатности
ТЕРЕТНА ПУТНИЧКА ВОЗИЛА			
1	Теретна возила 10 ком	32.760.000,00	За обављање делатности
УКУПНА ПРОЦЕЊЕНА ВРЕДНОСТ НАБАВКИ за 2022.		65.760.000,00	

Табела 34: План набавке возила

Наведена возила су возила намењена за обављање редовних послова у оквиру делатности којим се предузеће бави. Набавка ових возила омогућава транспорт уловљених трофеја и ловаца по терену у оквиру делатности ловства када су у питању теретна возила као и обављање текућих задатака чуварске службе, запослених на уређивању шума, набавне службе и других запослених обзиром да су локације којима предузеће газдује са значајним транспортним дистанцама.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2021. године

Прилог 1

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2021.	Реализација (процена) на дан 31.12.2021.
1	2	3	4	5
00	АКТИВА			
	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001	282,00	282,00
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	44.294.679,00	44.211.633,00
01	И. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	7.402,00	8.674,00
010	1. Улагања у развој	0004	102,00	102,00
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	7.300,00	8.572,00
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	6.837.095,00	7.253.181,00
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	5.203.242,00	5.220.392,00
023	2. Постројења и опрема	0011	1.256.302,00	1.745.880,00
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	36.327,00	0,00
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	300.084,00	230.181,00
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретностима, постројењима и опреми	0014	41.140,00	56.728,00
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017	37.429.938,00	36.928.311,00
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	20.244,00	21.467,00
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартije од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	20.244,00	21.467,00
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	7.438,00	25.154,00
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	1.850.222,00	2.079.099,67
Класа 1, осим групе рачуна 14	1. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	582.696,00	539.127,33
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	285.289,00	250.137,00
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	290.543,00	282.625,33
13	3. Роба	0034	2.604,00	3.517,00
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	4.260,00	2.848,00
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037	3.706,00	5.439,00
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	325.834,00	86.907,00
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	325.834,00	86.907,00
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		

200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	274.042,00	206.531,00
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	274.042,00	206.531,00
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	319.073,00	662.064,67
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	22.793,00	28.414,00
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	296.280,00	633.650,67
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	312.362,00	543.980,00
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	32.509,00	35.050,67
88	D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	46.152.621,00	46.316.168,67
	Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	302.165,00	302.165,00
	ПАСИВА			
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	43.771.352,00	43.354.706,67
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	40.265.466,00	40.265.466,00
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403	282,00	282,00
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	4.512.734,00	5.823.414,67
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	2.031.352,00	2.074.225,00
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	2.009.312,00	2.028.334,00
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	22.040,00	45.891,00
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0,00	0,00
350	1. Губитак ранијих година	0413		
351	2. Губитак текуће године	0414		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	1.289.694,00	1.915.035,67
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	1.272.365,00	1.896.314,67
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	167.360,00	347.468,00
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	1.105.005,00	1.548.846,67
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	17.329,00	18.721,00
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицама у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицама у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	17.329,00	18.721,00
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429		
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430		
	D. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	1.091.575	1.046.426
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	32,00	32,00
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	32,00	32,00
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	52.989,00	105.704,00
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	230.259,00	180.459,67
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	227.594,00	175.476,00
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	2.650,00	4.950,67
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	15,00	33,00
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	288.386,00	260.203,67
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	192.089,00	188.117,00
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	96.297,00	72.086,67
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		

49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	519.909,00	500.027,00
	Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	0,00	0,00
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	46.152.621,00	46.316.168,67
89	Ж. ВАНИБЛАНСНА ПАСИВА	0457	302.165,00	302.165,00

Прилог 1а

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2021. до 31.12.2021. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01- 31.12.2021.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2021.
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	5.266.868	5.270.124
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	484	512
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	484	512
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	3.903.045	4.069.073
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	3.903.045	4.069.073
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	1.198.582	1.030.657
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	164.757	169.881
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	5.159.340	5.041.681
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	40	880
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	607.396	634.059
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	2.283.915	2.176.134
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	1.818.988	1.728.860
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	332.918	309.466
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	132.009	137.808
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	350.231	363.441
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	636.249	514.951
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	1.046.921	1.008.876
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	234.588	343.340
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	107.528	228.443
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	0	
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	7.322	10.953
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	7.294	7.727
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030	28	3.227
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	2.121	2.177
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	2.092	1.560
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	29	617
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	5.201	
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	0	8.776
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039		
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040		
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	6.224	77.203
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	93.024	263.070
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	5.280.414	5.358.280
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	5.254.485	5.306.928
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	25.929	51.352
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	0	
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ	1048		

	ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА			
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	25.929	51.352
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	0	
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	3.889	7.703
722 дуг. салдо	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	22.040	43.650
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	0	
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЛИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЛИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЛИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЛИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2021. године

Прилог 16

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2021.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2021.
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
І. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	4.349.582	4.930.912
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	3.903.531	4.269.073
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004	2.223	7.727
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	443.828	654.112
ІІ. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	3.658.108	4.224.167
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	1.042.574	1.314.580
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	2.650	
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	2.283.915	2.176.134
4. Плаћене камате у земљи	3010	2.180	1.560
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012	42.451	7.703
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	284.338	724.190
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
ІІІ. Нето прилив готовине из пословних активности (І - ІІ)	3015	691.474	706.745
ІV. Нето одлив готовине из пословних активности (ІІ - І)	3016		
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
І. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	25.544	63.777
1. Продаја акција и удела	3018	0	
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019	21.077	47.589
3. Остали финансијски пласмани	3020	3.052	11.437
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021	1.415	4.751
5. Примљене дивиденде	3022	0	
ІІ. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	585.337	585.183
1. Куповина акција и удела	3024	0	
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	535.337	304.144
3. Остали финансијски пласмани	3026	50.000	281.039
ІІІ. Нето прилив готовине из активности инвестирања (І - ІІ)	3027		
ІV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (ІІ - І)	3028	559.793	521.405
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
І. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	37.015	52.040
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		1.984
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		32.855
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036	37.015	17.201
ІІ. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	236.930	232.575
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	6.928	18.123
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043	230.002	214.452
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
ІІІ. Нето прилив готовине из активности финансирања (І - ІІ)	3046		

IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	199.915	180.535
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	4.412.141	5.046.729
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	4.480.375	5.041.924
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050		4.805
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	68.234	
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	383.557	341.011
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053	119	3.225
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	3.080	823
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	312.362	348.219

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2022. године

Прилог 5.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2022.	План 30.06.2022.	План 30.09.2022.	План 31.12.2022.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				282
	Б. СТАЊНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	45.524.941	44.395.558	45.236.576	44.959.100
01	1. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	6.602	6.602	6.602	7.513
010	1. Улагања у развој	0004	104	104	104	104
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	6.499	6.499	6.499	7.410
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	7.621.866	6.643.377	6.664.940	6.939.651
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	5.220.392	5.220.392	5.220.392	5.281.291
023	2. Постројења и опрема	0011	1.945.670	1.206.708	1.118.431	1.275.147
024	3. Инвестиционе некретнине	0012	39.218	28.040	32.340	36.872
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	376.146	165.542	267.152	304.585
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	40.439	22.695	26.625	41.757
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017	37.871.336	37.723.411	38.547.011	37.991.388
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	25.137	22.168	18.022	20.548
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	25.137	22.168	18.022	20.548
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	6.622	6.622	6.622	7.550
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	1.411.120	1.055.925	1.051.250	992.805
Класа 1, осим групе рачуна 14	1. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	413.942	338.465	383.412	437.136
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	272.392	157.380	253.980	289.568
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033	135.150	176.417	123.321	140.601
13	3. Роба	0034	2.318	2.318	2.318	2.643
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	4.081	2.350	3.792	4.324
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЊНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037	3.762	3.762	3.762	3.762
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	222.681	149.308	79.573	90.723

204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	222.681	149.308	79.573	90.723
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	269.538	151.176	243.968	278.153
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	269.538	151.176	243.968	278.153
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	147.854	197.244	153.382	91.415
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	5.784	5.784	5.784	23.135
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартije од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056	142.070	191.460	147.599	68.280
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	345.095	198.037	158.212	58.620
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	8.249	17.934	28.941	32.997
	D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	46.942.683	45.458.105	46.294.447	45.959.736
88	Б. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	306.698	306.698	306.698	306.698
	ПАСИВА					
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	45.568.354	43.936.444	44.196.276	43.436.025
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	40.869.448	40.869.448	40.869.448	40.869.448
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403	286	286	286	286
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404	0	0	0	0
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	0	0	0	0
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	4.580.425	4.580.425	4.580.425	4.580.425
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407	0	0	0	0
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	2.039.452	2.039.452	2.039.452	2.086.619
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	2.039.452	2.039.452	2.039.452	2.039.452
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410				47.168
35	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				0
350	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0	0	0	0
351	1. Губитак ранијих година	0413				0
	2. Губитак текуће године	0414				0
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	415.306	699.469	1.102.428	1.415.764
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	400.909	689.909	1.087.000	1.398.174
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	142.468	92.325	148.993	169.870
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	258.441	597.585	938.007	1.228.303
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	14.397	9.560	15.428	17.590
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427	14.397	9.560	15.428	17.590
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				

498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	959.022	822.191	995.744	1.107.948
467	И. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	П. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	32	32	32	32
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434	0	0	0	0
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435	0	0	0	0
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436	0	0	0	0
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437	32	32	32	32
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	ИИ. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	93.446	49.232	47.174	53.784
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	260.439	127.030	204.991	233.713
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443	0	0	0	0
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444	0	0	0	0
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	257.752	125.553	202.617	231.008
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446	2.672	1.462	2.359	2.690
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447	0	0	0	0
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	15	15	15	15
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	173.178	159.089	256.738	292.712
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	148.743	105.966	171.008	194.970
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	24.435	53.122	85.729	97.741
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	0	0	0	0
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453	0	0	0	0
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	431.927	486.809	486.809	527.708
	Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	0	0	0	0
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	46.942.683	45.458.105	46.294.447	45.959.736
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	306.698	306.698	306.698	306.698

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2022. до 31.12.2022. године

Прилог 5а

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2022.	План 01.01-30.06.2022.	План 01.01-30.09.2022.	План 01.01-31.12.2022.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	1.140.021	2.676.210	4.257.531	5.560.432
60	1. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	50	100	312	422
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	50	100	312	422
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	815.572	1.914.361	3.045.620	3.947.203
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	815.572	1.914.361	3.045.620	3.947.203
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	292.791	687.414	1.097.734	1.451.449
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	31.608	74.335	113.664	159.657
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012	0	0	200	1.700
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	1.309.946	2.715.985	4.151.094	5.517.368
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	10	20	30	40

51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	131.368	329.020	526.729	708.806
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	608.471	1.222.597	1.863.710	2.475.105
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	492.611	987.410	1.488.041	1.981.204
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	86.773	173.918	262.084	348.930
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	29.087	61.270	113.585	144.971
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	41.227	82.454	123.681	164.908
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	216.355	375.853	540.821	723.399
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	258.441	597.585	938.007	1.228.303
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	54.075	108.456	158.118	216.808
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025			106.437	43.064
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	169.925	39.775		
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	1.956	3.776	5.445	7.295
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	1.956	3.776	5.445	7.295
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Љ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	550	1.150	1.800	3.519
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	550	1.150	1.800	3.519
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	-250	-500	-750	-1.000
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039	0	0	0	2.500
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	0	151	4.451	6.451
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	800	1.300	1.500	1.800
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	1.141.977	2.680.137	4.267.427	5.576.678
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	1.311.296	2.718.435	4.154.394	5.522.687
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045			113.033	53.991
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	169.319	38.298		
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047	0	0	0	1.500
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049			113.033	55.491
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	169.319	38.298		
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	0	0	0	8.324
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Љ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055			113.033	47.168
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	169.319	38.298		
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2022. године

Прилог 56

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2022.	План 01.01- 30.06.2022.	План 01.01- 30.09.2022.	План 01.01- 31.12.2022.
1	2	3	4	5	6
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)					
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3001	1.240.002	2.764.615	4.331.809	5.751.084
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3002	978.747	2.297.353	3.655.119	4.737.151
3. Примљене камате из пословних активности	3003	25.121	30.142	30.142	30.142
4. Остали приливи из редовног пословања	3004	1.956	3.776	5.445	7.295
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)					
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3006	1.659.981	2.732.419	3.918.100	4.965.748
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3007	578.902	813.452	1.079.011	1.274.226
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3008	243.116	348.909	501.208	604.501
4. Плаћене камате у земљи	3009	602.851	1.211.087	1.847.070	2.451.760
5. Плаћене камате у иностранству	3010	550	1.150	1.800	3.519
6. Порез на добитак	3011				
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3012	0	0	0	
8. Остали одливи из пословних активности	3013	234.562	357.821	489.011	623.418
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3014				
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3015		32.195	413.709	785.336
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНИ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)					
1. Продаја акција и удела	3017	27.319	39.687	48.394	56.171
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3018				
3. Остали финансијски пласмани	3019	23.407	33.156	38.709	43.158
4. Примљене камате из активности инвестирања	3020	1.903	4.522	7.676	9.802
5. Примљене дивиденде	3021	2.009	2.009	2.009	3.211
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)					
1. Куповина акција и удела	3023	265.437	395.785	478.280	503.223
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3024				
3. Остали финансијски пласмани	3025	231.209	341.117	390.278	405.211
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3026	34.228	54.668	88.002	98.012
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3027				
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)					
1. Увећање основног капитала	3029	0	0	0	69.040
2. Дугорочни кредити у земљи	3030				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3031				
4. Краткорочни кредити у земљи	3032				2.222
5. Краткорочни кредити у иностранству	3033				
6. Остале дугорочне обавезе	3034				45.609
7. Остале краткорочне обавезе	3035				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)					
1. Откуп сопствених акција и удела	3037	74.581	94.036	194.488	283.954
2. Дугорочни кредити у земљи	3038				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3039				
4. Краткорочни кредити у земљи	3040				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3041	17.809	17.809	17.809	17.809
6. Остале обавезе	3042				
7. Финансијски лизинг	3043	56.772	76.227	176.679	266.145
8. Исплаћене дивиденде	3044				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3045				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3046				
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3047	74.581	94.036	194.488	214.914
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3048	1.267.321	2.804.302	4.380.203	5.876.295
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3049	1.999.999	3.222.240	4.590.868	5.752.925
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3050	-732.679	-417.939	-210.665	123.370
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3051				
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3052	348.219			
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053	1.279	2.245	3.032	4.432
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3054	231	437	689	902
	3055	-383.412	-416.131	-208.322	126.900

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ (2022.)

Р.бр.	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2021. години	План 01.01- 31.03.2022.	План 01.01- 30.06.2022.	План 01.01- 30.09.2022.	План 01.01- 31.12.2022.
	Dobra	1.092.583.891	71.032.185	972.404.438	1.380.046.913	1.625.822.500
1	Gorivo	288.511.298				
2	Канцеларијски потрошни материјал и потрошни материјал за рачунаре и фотокопир апарате	7.156.200				
3	Мазива	11.954.684				
4	Рачунари, рачунарска опрема и пратећи софтвер	13.461.242				
5	Софтвери за шумарство и остале области	700.000				
6	Заштитна радна обућа	11.300.800				
7	Храна за дивљач - концентрована	18.320.710				
8	Жичано плетиво, бодљикава, паљена и поцинкована жица	36.795.562				
9	Путничка и лака теретна возила	40.712.700				
10	Материјал за шумске путеве	49.000.000				
11	Храна за дивљач - зрнаста и кабаста	11.400.000				
12	Кукуруз	21.713.500				
13	Трактори	17.922.510				
14	Сило комбајн	0				
15	Ваљак	15.500.000				
16	Приколице	20.833.446				
17	Прикључци за пољопривредне машине	29.926.210				
18	Гуме (пнеуматици)	76.210.206				
19	Форвардери	39.000.000				
20	Пестициди	6.998.102				
21	Минерална ђубрива	102.000.000				
22	Резервни делови за све машине	25.300.000				
23	Грејдер					
24	Багер точкаш	1.700.000				
25	Моторне тестере и други моторни уређаји	17.842.950				
26	Плочнице (пластичне) и пропратни алат за обележавање трупца	1.000.000				
27	Систем видео надзора и алармни системи	12.198.000				
28	Аутобуси	790.000				
29	Сточна со	5.442.770				
30	Пречнице и опрема за таксацију	3.510.500				
31	Виљушкари					
32	Антивирусни софтвер - трогодишња лиценца	3.600.000				
33	Органско ђубриво - стајњак	1.311.375				
34	Обрасци (за праћење производног циклуса)	0				
35	Дозволе, значке, легитимације и обрасци за чуваре, рибочуваре и волонтере ЗП - у складу са прописима надлежног Министарства (законска обавеза)	250.000				
36	Гусенични лепак	1.963.500				
37	Роба на зелено - сточна репа (сетва)	3.000.000				
38	Бетонско гвожђе - арматура	4.000.000				
39	Челици, профили, плочевина и челичне цеви					
40	Угоститељска опрема за ловачке куће - матраци, постељина, ћебад, пешкири, посуђе, прибор за јело и др.	420.000				
41	Опрема за расадник	2.543.990				
42	Фиксна телефонија - опрема	0				
43	Опрема за противпожарну заштиту	2.100.000				
44	Ручни алати у шумарству	1.086.843				
45	Електро и други уређаји за домаћинство	1.166.580				
46	Оптички уређаји	300.000				
47	Опрема за мерење - ваге	90.000				
48	Опремање објеката по ХАЦЦП стандардизацији					
49	Лампе - рефлекторске и батеријске	350.000				
50	Опрема за ловство и рибарство	840.000				
51	(Рибе и) рибаља млађ	3.022.350				
52	Потрошни материјал за хигијену	3.700.000				
53	Дрвене и монтажне конструкције	210.000				
54	Биротехничка опрема	200.000				
55	Каса сеф	92.000				
56	Семенска роба	838.273				
57	Гајбе за транспорт фазана/зечева и друге дивљачи	595.000				
58	Репроматеријал за хортикултуру	320.000				
59	Армиране (бетонске, ПВЦ) цеви	632.100				
60	Оружје и муниција	900.000				
61	Опрема за оружје и муницију	40.000				
62	Електроматеријал	1.855.460				
63	Материјал за водовод и канализацију	1.700.000				
64	ГПС уређаји за праћење кретања дивљачи	1.400.000				
65	Соларни панели, са уградњом					
66	Опрема за пловне објекте (чамце и катамаран)	183.230				
67	Камере за терен	750.000				
68	Мотори за пловила	1.100.000				
69	Сајамска галантерија	0				
70	Обавезна опрема и козметика за возила, антифриз, кочне и остале	2.300.000				

	течности за машине и моторна возила				
71	Фарбе, боје, лакови и др.	2.626.951			
72	Дечији - новогодишњи пакетићи	5.056.800			
73	Конзумни производи	2.400.000			
74	Лекови за дивљач, рибу млађ и потрошни материјал и опрема за ветерину	2.415.440			
75	Мреже за заштиту (од) дивљачи	3.000.000			
76	Опрема за узгој фазанских пилића	300.000			
77	Сепаратори уља	0			
78	Мопеди	500.000			
79	Намештај	2.600.000			
80	Опрема за заливање	1.500.000			
81	Радна одећа	28.934.900			
82	Заштитна одећа	8.221.220			
83	Заштитна опрема	4.328.700			
84	ГПС - ГПС систем за праћење возила, и/или ванбродских мотора, са услугом мониторинга	400.000			
85	Службене торбе за запослене	2.940.000			
86	Опремање објекта "Обедска бара"	100.000			
87	Камион - носивости до 3,5т				
88	Грађевински материјал	3.033.173			
89	Сајле и ланци за витла	600.000			
90	Електрична - пастир ограда	790.000			
91	Разни материјал за радно такмичење моторних секача	0			
92	Контејнери (за отпад, конфискате)	50.000			
93	Балирана храна за подолско говече	339.750			
94	Шумаријада - рекламна опрема за радничко-спортске игре	0			
95	Електромотори за гаражна врата	0			
96	Глинени голубови (са пратећом муницијом и опремом)	248.760			
97	ПДА уређаји и штампачи	6.500.000			
98	Прскалице за хемијску заштиту и опрему	202.000			
99	Прикључни високонапонски вод, стубна трафостаница и електромотор, са услугом монтаже	0			
100	Хидрогел - средство за задржавање влаге	150.000			
101	Фолије за еко учионицу "Карапанца"				
102	Уређаји за одржавање ваншумског зеленила	549.153			
103	Тоалетна опрема	310.000			
104	Радио станице	0			
105	Супстрати за расадничку производњу	479.400			
106	Опрема за учешиће запослених на сајамским манифестацијама	39.127			
107	Клима уређаји, са уградњом	76.320			
108	Чамци и/или глисери	240.000			
109	Технички гасови - боце за аутогено заваривање (ацетилен, кисеоник, угљен-диоксид)	104.265			
110	Метална рампа, са уградњом	40.000			
111	Опрема за погониче	25.000			
112	Радионички и резни алати и прибор	4.100.000			
113	Опрема за праће возила	309.089			
114	Опрема за грађевинске радове	350.000			
115	Аутоприколице	500.000			
116	Опрема за категоризацију ловачких кућа				
117	Средства за заштиту од комараца и крпеља	727.040			
118	Промо материјал и активности (за посебне промо акције)	350.000			
119	Пелет за пећ за централно грејање	150.000			
120	Ушне маркице за обележавање дивљачи	40.000			
121	Бидон - резервоар за воду 1.000 л	70.000			
122	Табле за обележавање	37.240			
123	Простирка за фазане, коње... (шушка, "песак", слама и сл.)	240.000			
124	Контејнери за смештај радника	317.412			
125	Готов бетон	64.680			
126	Унутрашња декорација и заштита за прозоре - завесе, тракасте завесе, венецијанери, комарници, гарнишне и сл.	900.000			
127	Опрема при делатности коришћења шума	48.000			
128	Опрема за шумарство	700.000			
129	Вода за пиће, са апаратом за топлу и хладну воду	650.000			
130	Опрема за купатила	250.000			
131	Мобилијари за СРП Делиблатска пешчара	200.000			
132	Клизна калија са уградњом	99.100			
133	Фискалне касе				
134	Хидроген за препарацију трофеја	30.000			
135	Едукативни предмети за посетиоце СРП	200.000			
136	Клирит плоче (безбојне)	137.616			
137	Опрема за централно грејање	1.500.000			
138	Потрошни материјал за радионицу	6.300.000			
139	Куповина домаћих животиња	200.000			
140	Агрегат за струју	70.000			
141	Спортска опрема	0			
142	Цираде за камионе и тракторске приколице	110.000			
143	Фитобалзам	92.000			
144	Прозори и врата, са уградњом	2.900.000			

145	Опрема за пољопривреду	108.258				
146	Храна за псе	60.000				
147	Стручна литература (стручна литература и часописи из различитих области, берзански извештаји итд.)	25.000				
148	Стручна литература из области јавних набавки	55.200				
149	Стручна литература из области права	303.300				
150	Стручна литература из области финансија	390.000				
151	Стручна литература за области шумарства	80.000				
152	Стручна литература из области екологије	75.000				
153	"Сл. гласник - РС; АПВ и Срема" - штампана и електронска издања	85.000				
154	Дендроматеријал за партерно уређење дворишног простора	357.711				
155	Едукативне књиге за децу о заштити природе	0				
156	Ситан инвентар (за радничко-спортске игре, сајам "Лорист")	0				
157	Материјал за опремање сајамског и др. изложбеног штанда	0				
158	Резервни делови за беспилотну летелицу, са услугом одржавања	0				
159	Опрема за прву помоћ - по правилнику заштите на раду	90.300				
160	Граверски и печаторезачки производи	224.000				
161	Подне облоге	0				
162	Средство за хлорисање воде	70.000				
163	Телефонска и ЛАН рачунарска мрежа, са услугом инсталације	700.000				
164	Хортикултурни садни, репро и др. материјал за уређење сајамског простора					
165	Цветни аранжмани	65.000				
166	Биометријски читачи докумената	6.000				
167	Апарати (и усници) за алко-тест	200.000				
168	Заставе и јарболи	36.200				
169	Храна и пиће за ловачке куће и ресторане у оквиру ЈП "Војвођинашуме"	8.706.399				
170	Месо дивљачи за обраду, прераду и даљу продају	550.000				
171	ФСЦ чекићи	0				
172	Пратећа опрема за трофеје у ловству	500.000				
173	Новогодишња и пословна галантерија са логотипом	3.500.000				
174	ПВЦ фолија за застакљивање Еко учионице у ШУ "Ковил", са уградњом	120.000				
175	Хлоринатор					
176	Отирачи са логотипом ЈП, са услугом одржавања	550.000				
177	Реквизити за организацију међународних догађаја	0				
178	Снабдевање електричном енергијом	18.199.269				
179	Природни гас	1.900.000				
180	Реконструкција дрвенастих врста у партерном зеленилу дирекције ЈП	0				
181	Сувенири	200.000				
182	Шумски репродуктивни материјал	0				
183	Хидрантни креч за дезинфекцију волијера	120.000				
184	Опрема за дезинфекционе баријере и дезинфицијенси	183.550				
185	Монтажне полице	150.000				
186	Амбалажа за паковање конфекционираниог меса у хладњачи и/или трофеја дивљачи и промоцију главних јела	600.000				
187	Беспилотне летелице	4.079.498				
188	Опрема за ловно стрелаштво	400.000				
189	Саднице и/или резнице	3.618.476				
190	Електро/моторне пумпе за воду	225.460				
191	Жива дивљач	6.000.000				
192	Бицикли и опрема за бицикле	150.000				
193	Хортикултурни садни материјал за уређење сајамског простора	46.930				
194	Плочаст и столарски материјал за сечење					
195	Куповина граничних поседа (земљишта)	0				
196	Грађевински рестоливи за напајање стоваришта	180.000				
197	Манастирски производи	265.900				
198	Заштитна опрема и дезинфицијенси против вируса	398.789				
199	Пумпни аутомат за мерење горива	796.500				
200	Опремање објеката за допуну туристичке понуде					
201	Опремање објекта "Обедска бара"					
202	ПРОЈЕКАТ Вилдландс: табле за обележавање					
203	ПРОЈЕКАТ Вилдландс: багер са приколицом					
204	ПРОЈЕКАТ Вилдландс: лаптоп и принтер					
205	Пројекат Цлосе то натури: теренско возило	0				
206	Пројекат Цлосе то натури: чамци	0				
207	Пројекат Цлосе то натури: лаптоп рачунари	0				
208	Пројекат Цлосе то натури: фотоапарати / камере	0				
209	Пројекат Цлосе то натури: осматрачнице	0				
210	Пројекат Цлосе то натури: софтвер	0				
211	Пројекат БирдПротеџт: чамац (аирбоат) са приколицом	0				
212	Пројекат БирдПротеџт: опрема за осматрање	0				
213	Пројекат БирдПротеџт: теренска опрема	175.960				
214	ИПА пројекти - разно	7.230.964				
Услуге		719.582.412	438.383.447	616.092.192	836.155.296	880.182.000
1	Коришћење шума	238.959.952				
2	Прање моторних возила	709.000				

3	Сервисирање и одржавање возила, механизације, машина, уређаја, њихових компоненти и др.	63.500.000				
4	Сервис мопеда и бицикала	99.810				
5	Сервисирање уређаја са системом за хлађење	2.150.000				
6	Сервис ванбродских мотора	1.600.000				
7	Сервис моторних тестера и чистача	599.750				
8	Сервисирање пречишћава	1.000.000				
9	Одржавање и сервисирање вакумирке	50.000				
10	Сервисирање хемијских мотика	450.000				
11	Сервисирање и одржавање катамарана	150.000				
12	Преглед и ремонт трафостанице	700.000				
13	Поправка дубинске пумпе	600.000				
14	Сервис клима уређаја	450.000				
15	Одржавање система за грејање	940.000				
16	Сервисирање и одржавање машина у вешерају, беле технике и апарата	250.000				
17	Сервисирање ручног и машинског електроалата (брусилице, стругови, бушилице, апарати за заваривање и др.)	350.000				
18	Сервис ПП апарата и опреме за заштиту од пожара	1.200.000				
19	Одржавање (сервисирање) и поправка рачунара и рачунарске опреме	2.591.250				
20	Сервисирање и одржавање биротехничке опреме (фотокопир апарата, штампача и др.)	830.000				
21	Одржавање и поправка водоводних и канализационих инсталација	600.000				
22	Одржавање комуникационих - ЛАН и телефонских инсталација и телефонских централа	1.580.550				
23	Услуге вештачења у судским споровима	0				
24	Сервис и одржавање уређаја за комуникацију у шумарству и рибарству: токи - воки, ручне радио - станице, репетитори, уређаји за навигацију	91.200				
25	Одржавање машина високог притиска (пуромата)	200.000				
26	Поправка и одржавање опреме у фазанеријама	2.077.065				
27	Сервисирање хидрофора	90.000				
28	Одржавање пумпних аутомата за точење горива	600.000				
29	Одржавање веб сајта	350.000				
30	Штампање рекламног материјала	800.000				
31	Технички прегледи хидро-техничких објеката	900.000				
32	Услуге техничког прегледа путничких аутомобила и трактора	3.200.000				
33	Технички преглед и сервисирање фискалних каса	275.000				
34	Аутолимарске и аутолакирске услуге	500.000				
35	Одржавање и поправка заливног система	200.000				
36	Диференцијална корекција тачака снимљених ГПС уређајем и веб сервиси за преузимање података катастра	200.000				
37	АБ софтвер пословни софтвер - надоградња	1.605.000				
38	Унапређење и одржавање ГИС софтвера, базе и портала и одржавање АреГис софтвера, са ГИС обуком	2.600.000				
39	Одржавање програма верзија 6 "Основа и извођачки пројекат"	867.280				
40	Услуге у пољопривреди	50.000				
41	Услуге ангажовања консултаната за техничку помоћ при изради апликације за пројекте финансираних из Ино-фондова	0				
42	Превоз радника	0				
43	Консултантске услуге при изради планске документације у шумарству	0				
44	Истраживачко развојни пројекти у шумарству	10.400.000				
45	Бушење бунара	50.000				
46	Услуге коришћења ГПС-ГПРС система	0				
47	Услуге камионског превоза	12.278.100				
48	Биротехничке услуге: копирање, корицење, пластифицирање....	200.000				
49	Маркетинг услуге	850.000				
50	Припрема и штампа приручника: Норме и нормативи рада у ЈП "Војводинашуме"	500.000				
51	Израда и ажурирање процене ризика у заштити лица, имовине и пословања	200.000				
52	Израда веб апликације "Монарте" ИИ	0				
53	Шпедитерске услуге	550.000				
54	Реализација акционог плана за одрживи туризам у СРП "Горње подунавље" (ЕЦСТ чартер)	100.000				
55	Организација ЕЦСТ форума заинтересованих страна					
56	Стручно усавршавање ветеринара - одржавање лиценце	50.000				
57	Комбајнирање житарица	223.000				
58	Услуге одржавања хигијене у пословним просторијама	705.000				
59	Адвокатске услуге	13.000.000				
60	Одржавање пословног "АБ софтвер" софтвера	829.000				
61	Истраживачки развојни пројекти у заштити природе	208.333				
62	Осигурање	22.655.583				
63	Ветеринарске услуге	3.267.693				
64	Одржавање и мониторинг система видео надзора и алармног система	1.100.000				
65	Услуге имплементације ФУК-а у ЈП	920.000				
66	Консултантске услуге у области пројектовања и изградње објеката	0				
67	Консултантске услуге у области осигурања	0				
68	Геодетске услуге	2.529.000				

69	Пројектна документација	0			
70	Контрола пројектне документације	0			
71	Услуге репарације чамаца				
72	Одржавање и поправка електро и громобранских инсталација и мрежа	100.000			
73	Услуге резања трупаца	332.500			
74	Заштита металне конструкције осматрачнице у ЗПД	3.569.000			
75	Превоз трупаца шлепом	300.000			
76	Одржавање мобилијара	700.000			
77	Услуге у области легализације/озакоњења објеката	50.000			
78	Прегледи опреме у складу са ЗБЗР	120.000			
79	Дефектажа и обнова пловила	300.000			
80	Браварске услуге	615.369			
81	Израда садржаја за опремање објеката за допуну туристичке понуде СРП	70.000			
82	Услуге ХАЦЦП сертификације и стандардизације	100.000			
83	ФСЦ сертификација	0			
84	Услуге имплементације активног директоријума ЈП	1.010.000			
85	Услуге вулканизера и оптика	0			
86	Стручни надзор на извођењу радова	1.956.642			
87	Дезинфекција, дератизација, дезинсекција	300.000			
88	Обрачун дугорочног резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених у складу са међународним рачуноводственим стандардом	350.020			
89	Услуге тапазирања	780.000			
90	Услуга приступа дигиталном катастру	60.000			
91	Столарске услуге	0			
92	Услуге прања и чишћења				
93	Услуге стаклара	80.000			
94	Металоглодачке услуге	299.300			
95	Сервис тахографа	1.100.000			
96	Препарирање дивљачи	148.250			
97	Услуге израде кључева	299.000			
98	Услуге атестирања: гасних уређаја на возилима; приколица	19.500			
99	Урамљивање фотографија, слика, картографских карата и др.	100.000			
100	Чишћење котлова и димњака	150.000			
101	Преводилачке услуге	123.000			
102	Услуге контроле квантитета испоручених добара (одвага)	990.000			
103	Услуга грађевинске машине и/или дизалице (са корпом)	175.000			
104	Тех. преглед, поправка и одрж. оружја и оптичких уређаја	2.500.000			
105	Обука радника по ХАЦЦП стандардизацији	300.000			
106	Обука запослених за управљање моторним чамцем	0			
107	Обука радника за рад хидрауличним дизалицама	100.000			
108	Услуге фотографа	153.000			
109	Документација, прегледи и услуге у складу са ЗЗОП-ом и БЗР	100.000			
110	Услуге РТС-а	200.000			
111	Услуге израде веза натписа и амблема	0			
112	Обављање угоститељских услуга	0			
113	Оглашавање у часописима опште-информативног карактера на ширем, регионалном подручју ("Дневник", "Вечерње новости", "Блиц" и сл.)	2.751.160			
114	Оглашавање у стручним часописима (екологија, дрвна индустрија, шумарство и сл.)	30.000			
115	Оглашавање у часописима опште-информативног карактера на уско-локалном, подручју	70.000			
116	Оглашавање на РТВ-у	150.000			
117	Оглашавање у часописима опште-информативног карактера на другом језику ("Магвар Сзо" и сл.)	300.000			
118	Организација интересних група (форум интересних група, обележавање дана Дунава и Светског дана шума)	700.000			
119	Отклањање амбалажног и (не) опасног отпадног материјала	524.000			
120	Услуге гајења детелине	1.500.000			
121	Преглед грејалица на ТНГ, у складу са ЗЗОП-ом	169.750			
122	Заваривање специјалним и манганским челицима	150.000			
123	Услуга складиштења пољопривредних производа	197.000			
124	Гаражирање трактора	700.000			
125	Студија "Инвентаризација флоре и фауне у СРП КПП" стручна подлога за израду Плана управљања СРП КПП (2021-2030.)	200.000			
126	Мониторинг влажних станишта	596.000			
127	Сакупљање, превоз, прерада и уништавање отпадака животињског порекла и угинулих животиња				
128	Услуга читавања и чувања тахографских података	930.150			
129	Услуге редовног одржавања дворишта Дирекције ЈП	120.000			
130	Услуге лабораторијске анализе квалитета узорака робе	473.000			
131	Контрола здравствене безбедности (хране, воде и др.)	225.000			
132	Прес клипинг услуге извештавања	500.000			
133	Интернет сервиси - "Клауд хостинг" сервис	200.000			
134	Израда планске документације за заштиту од пожара ЈП "Војводинашуме"	500.000			
135	Закуп простора за смештај одложене пословне документације	500.000			
136	Лекарски прегледи радника - периодични и санитарни	900.000			
		2.377.800			

137	Обука запослених - област ЈН (службеник за ЈН и сл.) област права	250.000				
138	Обука радника за пружање прве помоћи	100.000				
139	Обука запослених у коришћењу ГИС софтвера	0				
140	Обука за руковање ватреним оружјем	0				
141	Услуге АБ софт подршке	0				
142	Стручно усавршање запослених у ловству и рибарству	0				
143	Одржавање лиценце у ловству - Ловачка комора Србије	200.000				
144	Лиценца у шумарству	350.000				
145	Обука запослених - безбедност информационих система	1.600.000				
146	Обука запослених - Мицрософт	0				
147	Новогодишња представа за децу	0				
148	"Сл. гласник РС" - оглашавање у складу са ЗЈН	0				
149	Смештај за време сајамске манифестације "Лорист"	2.300.000				
150	Исхрана запослених на Сајму, за време сајамске манифестације "Лорист"	89.443				
151	Авио карте	11.830				
152	Услуге на гајењу и уређивању шума	38.840				
153	Услуге у делатности ловства	209.815.000				
154	Сакупљање жира и других шумских производа	25.590.000				
155	Закуп простора за сајамске манифестације (сајамске услуге)	0				
156	Услуге паркирања службених возила	1.703.804				
157	Услуге брзе поште - курирска служба	350.000				
158	Комуналне услуге (вода, чистоћа и др.)	150.000				
159	Услуге (парног) грејања пословних просторија	6.200.000				
160	Уклањање жбуња глога и тарупање глога - Корн	3.500.000				
161	Трошкови поштанских услуга	0				
162	Авио третирање шума	2.700.000				
163	Мониторинг и измене и допуне програма управљања рибарским подручјима	0				
164	Одржавање мобилне рампе дирекције ЈП	20.000				
165	Ревизија финансијских извештаја - за период до 2 год.					
166	Преглед (и мерење) електро и громобранске инсталације; мерење отпора уземљења и мерење микроклиме у објектима	246.000				
167	Санација објеката и/или инсталација оштећених услед хаварија (непогода)	0				
168	Избор оператера фиксне телефоније (за период до 2 године)	5.000.000				
169	Избор оператера мобилне телефоније (за период до 2 год.)					
170	Услуге интернета: ВПН-а и ИПТВ-а (оптички и бакарни медијум) - за период до 2 године					
171	Консултантске услуге редовне провере усаглашености безбедности ИКТ система са Законом о безбедности података	0				
172	Обука и стручно оспособљавање возача и механичара	200.000				
173	Услуге пописа архивске грађе и излучивање регистратурског материјала	200.000				
174	Процена ФЕР вредности шума	980.000				
175	Услуге процене вредности основних средстава	18.000				
176	(Закуп) Изнајмљивање простора за смештај радника	100.000				
177	Закуп простора за складиштење трупца	100.000				
178	Мониторинг јеленске дивљачи на подручју Доњег Срема: Ловиште "Купиник" и суседна ловишта ловачких удружења					
179	Обука запослених - руковаоци опасним материјалима и обука за правилно коришћење тахографа	50.000				
180	Изнајмљивање и монтажа грађевинске скеле	50.000				
181	Стручно усавршавање инжењера у шумарству	70.000				
182	Брање кукуруза	572.000				
183	Сервисирање и одржавање виљушара	120.000				
184	Израда и ажурирање процене угрожености од катастрофа и планови заштите и спасавања у ванредним ситуацијама	150.000				
185	Услуге техничког пријема зграде	0				
186	Обука запослених - област финансија	100.000				
187	Израда програма насељавања јеленске дивљачи у ловишту "Купиник"					
188	Одржавање АБ Софт апликације за мобилне уређаје - електронско праћење сортимената	520.000				
189	Обука запослених - област финансија					
190	Транспорт живе дивљачи специјалним возилима	350.000				
191	Израда методолошког решења за бројање дивљачи применом даљинске детекције	0				
192	Консултантске услуге за увођење система ревизије у пословаје ЈП "Војводинашуме"					
193	Услуге за производњу сточне репе: сетва, шпартање, заштита и вађење					
194	Услуге прикључења гаса					
195	Дегажација и уклањање цистерни за гориво					
196	Пројекат Сава Тиес: израда штампаног материјала	0				
197	Пројекат Цлосе то натуре: администрирање набавке и извештавање пројеката	0				
198	Пројекат Цлосе то натуре: студија о квалитету воде на Обедској бари	0				
199	Пројекат Цлосе то натуре: ревизорске услуге	0				

200	Пројекат Цлосе то натуре: организација пројектних догађаја	0			
201	Пројекат Цлосе то натуре: израда промо материјала и монографије Обедске бере	0			
202	Пројекат Цлосе то натуре: медијска кампања (филм)	0			
203	Пројекат Цлосе то натуре: услуге транспорта	0			
204	Пројекат СафеФорест: ЛИДАР снимање и конфигурација ДМТ-а	0			
205	Пројекат СафеФорест: израда промотивног материјала	0			
206	Пројекат СафеФорест: организација превоза	0			
207	Пројекат СафеФорест: услуге медијског промовисања	0			
208	Пројекат СафеФорест: промовисање пројектних активности на онлине и друштвеним платформама	0			
209	Пројекат СафеФорест: администрирање и извештавање пројеката	0			
210	Пројекат СафеФорест: услуге превозишта штампаног материјала	0			
211	Пројекат СафеФорест: израда промотивног материјала	0			
212	Пројекат БирдПротеџт: организација превоза	0			
213	Пројекат БирдПротеџт: писање, администрирање и извештавање пројеката	0			
214	Услуге подношења захтева и исхођовање решења о одобрењу за извођење радова на инвестиционом одржавању објеката	0			
215	Снимање промо филмова за потребе ЈП	0			
216	Услуге заштите објеката по дојави алармног система	96.000			
217	Баждарење (и одржавање) вага, цистерни и сл.	1.282.688			
218	Калибрација апарата за алко-тест	130.000			
219	Видео линк за хранилиште за птице Корн, са одржавањем	43.200			
220	Поткивање коња	40.000			
221	Идејно решење штанда и пројекат за уређење штанда на светској изложби трофеја "Оне витх натуре"	170.000			
222	Консултантске услуге за увођење система ревизије у пословање ЈП "Војводинашуме"	945.000			
223	Саветодавне услуге у области јавних набавки	660.000			
224	Ревизија финансијских извештаја	2.450.000			
225	Преузимање Ринех података за накнадну обраду и прецизно геотаговање фотографија				
226	Одржавање софтвера за БЗНР и ЗОП				
227	Постављање гнезда за птице грабљивице на Делиблатској пешчари				
228	ПРОЈЕКАТ Вилдиландс: администрирање и извештавање пројекта				
229	ПРОЈЕКАТ Вилдиландс: пројектно-техничка документација за Вилдиландс пројекат				
230	ПРОЈЕКАТ Вилдиландс: пре-пост мониторинг				
231	ПРОЈЕКАТ Вилдиландс: прикупљање хидролошких података				
232	ПРОЈЕКАТ СафеФорест: организација превоза				
233	ИПА пројекти - разно	13.074.600			
Радови		34.958.992	92.382.006	118.957.000	118.957.000
1	Изградња, одржавање и реконструкција шумских путева	25.622.446			
2	Изградња објеката и делова објеката	0			
3	Инфраструктурно - инсталатерски радови	1.600.000			
4	Молерски и фарбарски радови	1.100.000			
5	Ревитализација и опремање бунара	368.448			
6	Општи и други завршни грађевински радови	1.300.000			
7	Изградња, чишћење и ревитализација канала	1.652.972			
8	Занатски радови на (текућем) одржавању	450.000			
9	Санација санитарних чворова	0			
10	Инсталација нове ЛАН мреже	0			
11	Заштита од воде и влаге	0			
12	Радови на ловно узгојним објектима	0			
13	Постављање АБ цеви - бетонирање крила	0			
14	Уређење риболовног подручја	0			
15	Земљани радови на рибњаку "Слезен"	0			
16	Адаптације и реконструкције објеката	2.061.328			
17	Рушење објеката	0			
18	Поставка система за пречишћавање пијаће воде	803.798			
19	Пројекат Цлосе то натуре: измуљивање локалитета "Крстоношић окна"	0			

УКУПНО: ДОБРА + УСЛУГЕ + РАДОВИ=

1.847.125.295 509.415.632 1.680.878.636 2.335.159.209 2.624.961.500



Председник Надзорног одбора

Драган Божић, магистар ловног туризма